

2025

Relatório de Desempenho PLS – Plano de Logística Sustentável





TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO

PRESIDENTE

Desembargador Francisco Eduardo Loureiro

VICE-PRESIDENTE

Desembargador Luís Francisco Aguilar Cortez

CORREGEDOR-GERAL DA JUSTIÇA

Desembargadora Silvia Rocha

DECANO

Desembargador José Damião Pinheiro Machado Cogan

PRESIDENTE DA SEÇÃO DE DIREITO PRIVADO

Desembargador Roberto Nussinkis Mac Cracken

PRESIDENTE DA SEÇÃO DE DIREITO PÚBLICO

Desembargadora Luciana Almeida Prado Bresciani

PRESIDENTE DA SEÇÃO DE DIREITO CRIMINAL

Desembargador Roberto Caruso Costabile e Solimene



COLABORAÇÃO DE DADOS MENSAIS E ANUAIS

Administrações Prediais do Estado de São Paulo

EPM – Escola Paulista da Magistratura

SAAB – Secretaria de Administração e Abastecimento

SEMA – Secretaria da Magistratura

SGP – Secretaria de Gestão de Pessoas

SOF – Secretaria de Orçamento e Finanças

SPr – Secretaria da Presidência

STI – Secretaria de Tecnologia da Informação

ELABORAÇÃO

SPr 6 - Diretoria de Planejamento Estratégico - DEPLAN

SPr 6.1 – Coordenadoria de Planejamento, Unidade de Gerenciamento de Projetos e Processos

SPr 6.1.1.1 – Seção de Sustentabilidade

INTRODUÇÃO..... 5

CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS..... 6

TEMAS E INDICADORES..... 9

CONSIDERAÇÕES FINAIS..... 80

ANEXO..... 82

INTRODUÇÃO

O Conselho Nacional de Justiça (CNJ), por meio da Resolução 201/2015, instituiu os Planos de Logística Sustentável (PLS) no âmbito do Poder Judiciário. No Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP), a matéria foi regulamentada pelo Provimento 2.262/2015.

Em 19 de maio de 2021, o Provimento TJSP 2.262/2015 foi atualizado pelo Provimento TJSP 2.617/2021, considerando, ainda, a Resolução CNJ 249/2018, que alterava o Anexo I da Resolução CNJ 201/2015, esta última revogada pela Resolução CNJ 400/2021, em 16 de junho de 2021.

Em 18 de agosto de 2021, foi aprovado o Plano de Logística Sustentável do Tribunal de Justiça de São Paulo (PLS - TJSP), para o período de 2021 a 2026, norteados pela Resolução CNJ 400/2021, alinhado à Estratégia Nacional do Judiciário e aos Planos Estratégicos dos órgãos do Poder Judiciário.

A Resolução 400/2021 foi alterada pelas Resoluções 550/2024, 594/2024 e 641/2025. A Resolução CNJ 550, de 03/04/2024, incluiu o tema Equidade e Diversidade como obrigatório; a Resolução 594, de 08/11/2024, instituiu o Programa Justiça Carbono Zero e também trouxe mudanças à Resolução 400/2021; e a Resolução 641, de 22/09/2025, promoveu nova atualização da política de sustentabilidade, incorporando conceitos de inovação, governança e contratações sustentáveis previstos na Lei 14.133/2021

O presente relatório foi elaborado para manter a conformidade com o artigo 16, IV da Resolução CNJ 400/2021 que enuncia que o relatório de desempenho anual deve conter a evolução do desempenho dos indicadores previstos no Anexo da Resolução (variáveis e indicadores mínimos).

Os dados informados neste documento são originários dos administradores prediais do Estado de São Paulo e de alguns setores específicos (Escola Paulista da Magistratura – EPM; Secretaria de Administração e Abastecimento – SAAB; Secretaria da Magistratura – SEMA; Secretaria de Gestão de Pessoas – SGP; Secretaria de Orçamento e Finanças – SOF, Secretaria da Presidência – SPr e Secretaria de Tecnologia da Informação – STI). O processamento dos dados foi finalizado às 15h50 do dia 03 de fevereiro de 2026, com 100% dos formulários enviados. Os dados dos anos anteriores, apesar de terem sofrido algumas alterações, foram mantidos neste documento, em alinhamento aos relatórios já publicados e não receberam atualização monetária.

O relatório está estruturado nas seguintes partes: **Consolidação dos resultados**, seção que apresenta os resultados alcançados pelo TJSP em relação às metas estipuladas para o ano de 2025; **Temas e indicadores**, desempenho dos indicadores estratégicos do Poder Judiciário com foco socioambiental e econômico em 2025 e anos anteriores, com variação do desempenho entre os anos 2024 e 2025 e **Considerações finais**, item que traz um balanço dos resultados obtidos e demonstrados no presente relatório.

**consolidação
dos resultados**

CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP

| Tema | Indicador | Referência | Meta 2025 | Resultado 2025 | Meta atingida |
|-----------------------------|--|-------------|-----------|----------------|---------------|
| Papel | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 465.245 | -25% | -72,7% | ✓ |
| Copos descartáveis | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 246.600 | -16% | -47,0% | ✓ |
| Água envasada - descartável | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 1.631.401 | -16% | -15,2% | ✗ |
| Água envasada - retornável | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 386.368 | -12% | -35,0% | ✓ |
| Impressão | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 301.039.687 | -25% | -74,3% | ✓ |
| Energia elétrica | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 74.247.935 | -8% | -32,0% | ✓ |
| Energia elétrica | Percentual de chamamentos públicos por biênio | 0 | 100% | 0,0% | ✗ |
| Água e esgoto | Percentual de redução de consumo em relação a 2019 | 724.541 | -9% | -35,0% | ✓ |
| Resíduos | Percentual de Comarcas com coleta seletiva | 320 | 60% | 4,06% | ✗ |
| Veículos | Percentual de redução da frota de veículos em relação a 2020 | 1.158 | -32% | -19,4% | ✗ |
| Aquisições e contratações | Percentual de itens da rede de suprimentos de acordo com critérios de sustentabilidade | 326 | 50% | 14,2% | ✗ |

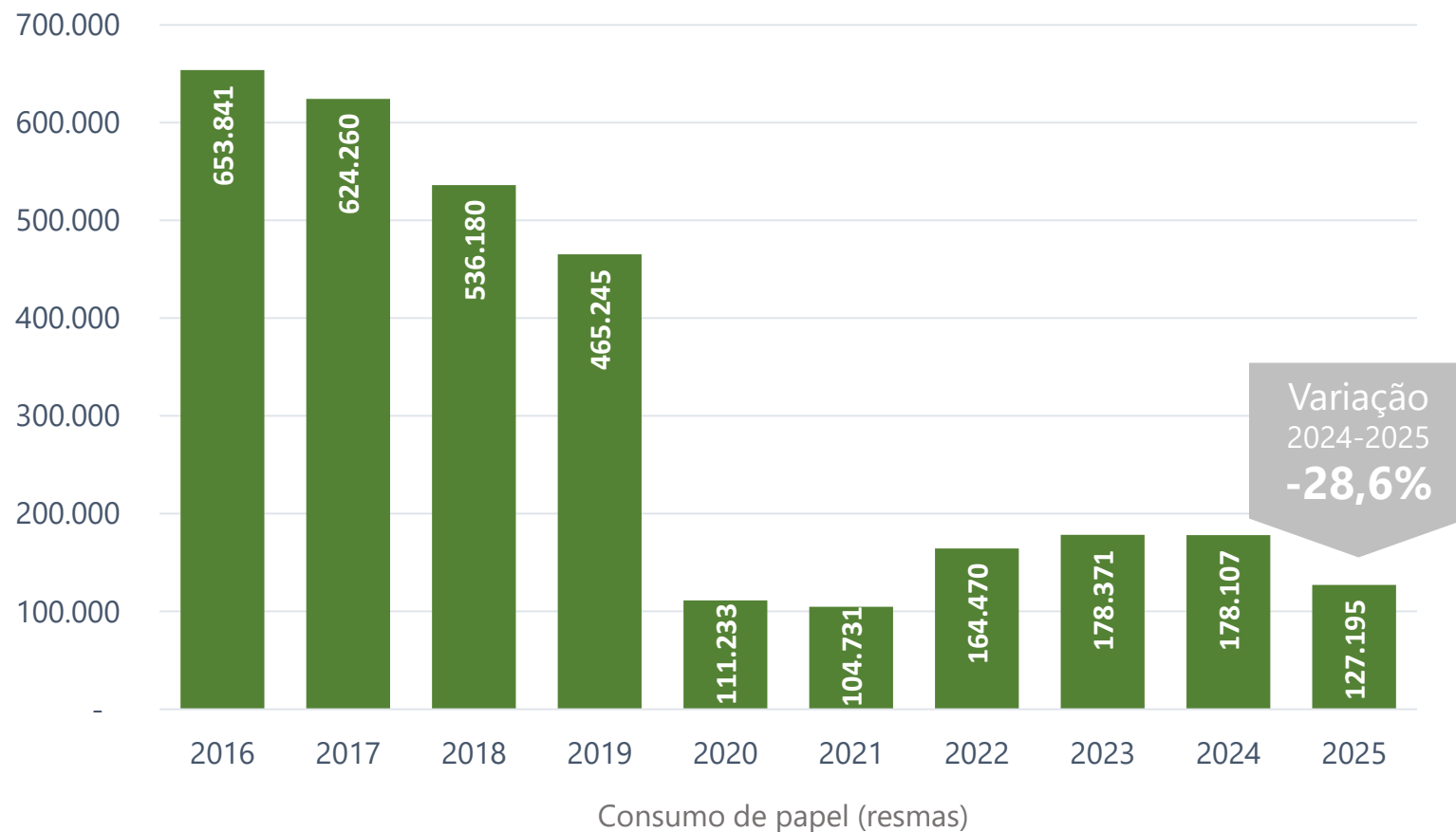
CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP

| Tema | Indicador | Referência | Meta 2025 | Resultado 2025 | Meta atingida |
|---------------------------------|---|------------|-----------|----------------|---------------|
| Qualidade de vida | Percentual de ações de qualidade de vida no ambiente de trabalho | 30 | 100% | 100,0% | ✓ |
| Qualidade de vida | Percentual anual de ações solidárias | 6 | 100% | 100,0% | ✓ |
| Capacitação em sustentabilidade | Percentual de ações de capacitação de sustentabilidade anuais realizadas para juízes diretores de prédios/juízes coordenadores de RAJ | 1 | 100% | 100,0% | ✓ |
| Capacitação em sustentabilidade | Percentual de ações de capacitação de sustentabilidade anuais realizadas para administradores prediais/coordenadores de RAJ e equipes | 1 | 100% | 100,0% | ✓ |
| Capacitação em sustentabilidade | Percentual de campanhas de sustentabilidade realizadas | 4 | 100% | 100,0% | ✓ |

**temas e
indicadores**

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META

Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS

2025

-25%

em relação a 2019



RESULTADO META 2025

-72,7%

META ATINGIDA



PAPEL, COPOS E ÁGUA ENVASADA

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS DE INSUMOS, MATERIAIS E SERVIÇOS

| Ação | Prazo (ações contínuas) | Status em 2025 |
|---|----------------------------|----------------|
| Monitoramento mensal com o lançamento dos dados na planilha e atualização da evolução do projeto no Diagrama de Gantt | 26/02/2027 | Concluída |
| Lançamento dos dados na planilha e atualização do Diagrama de Gantt | 26/02/2027 | Concluída |
| Apuração trimestral | 31/01/2027 | Concluída |
| Efetuar a apuração parcial (trimestral) e informar o resultado | 31/01/2027 | Concluída |
| Comunicação com as Unidades Administrativas e Coordenadorias das RAJs que não conseguiram atingir as metas | 31/01/2027 | Concluída |
| Avaliação das informações coletadas | 31/01/2027 | Concluída |
| Ação conjunta entre os setores responsáveis visando à busca de soluções nas Unidades com dificuldades para atingirem as metas | 31/01/2027 | Concluída |
| Relatório/análise dos dados (relatório semestral → agosto / relatório anual → fevereiro) | 28/02/2027 | Concluída |
| Relatório semestral e anual | 28/02/2027 | Concluída |
| Análise dos dados | 28/02/2027 | Concluída |
| Verificação anual da necessidade de ajustes das metas | 28/02/2027 | Concluída |



PAPEL, COPOS E ÁGUA ENVASADA

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

O **plano de ação** das metas relacionadas ao consumo de papel, copos descartáveis e água envasada foi estruturado de forma integrada, considerando que as três metas possuem o mesmo gestor responsável e seguem as mesmas diretrizes de acompanhamento. Dessa forma, organizou-se em atividades contínuas de monitoramento, apuração, análise e comunicação institucional, com foco na redução do consumo e no acompanhamento sistemático dos resultados. A execução foi sustentada por monitoramento mensal, com registro dos dados em planilha específica e atualização permanente do histórico, assegurando rastreabilidade das informações e controle da evolução ao longo do exercício.

Complementarmente, realizou-se apuração trimestral para consolidação parcial dos resultados e comunicação às unidades e Coordenadorias das RAJs que apresentaram dificuldades no atingimento das metas, possibilitando a identificação de pontos críticos e a adoção de medidas de melhoria. Após a consolidação, os dados passaram por avaliação técnica, com verificação do desempenho das unidades e da aderência aos percentuais de redução previstos no PLS.

O plano contemplou ainda a elaboração de relatórios semestrais e anuais e a revisão periódica das metas, conforme o comportamento histórico dos indicadores. Dessa forma, manteve-se um acompanhamento contínuo, orientado por dados, assegurando transparência e alinhamento às diretrizes do PLS.

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência 2019 | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|--------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------------|
| 2.1 Consumo de papel próprio (resmas) | 465.245 | 178.107 | 127.195 | -28,6% | -72,7% |
| 2.2 Gasto com papel próprio (R\$) | R\$ 7.617.606,23 | R\$ 3.177.091,17 | R\$ 2.432.707,00 | -23,4% | -68,1% |
| 2.3 Consumo de papel contratado (resmas) | O TJSP não consome papel contratado. | | | | |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2019, ano de referência, o consumo de papel próprio totalizou 465.245 resmas. O PLS estabeleceu para 2025 a meta de reduzir esse consumo em 25%. Ao final de 2025, o consumo registrou 127.195 unidades, representando uma redução de 72,7% em relação a 2019. Em comparação com 2024, quando o consumo foi de 178.107 unidades, houve uma queda de 28,6%.

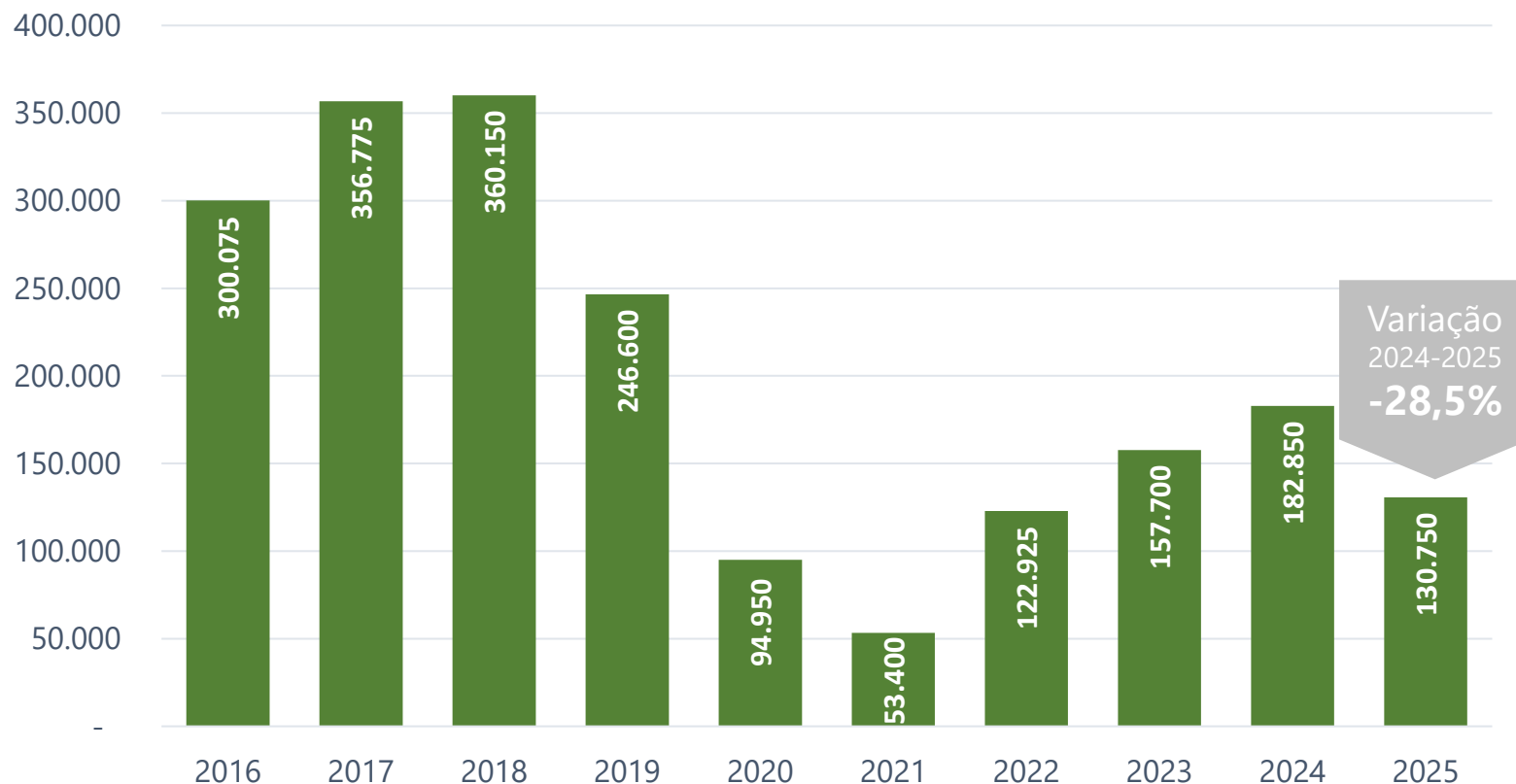
A redução observada no consumo de papel coincide com a intensificação das iniciativas de digitalização dos processos de trabalho no TJSP, tais como a conversão de processos físicos para o meio eletrônico, a expansão dos Núcleos de Justiça 4.0 e a ampliação das comunicações processuais digitais.

Nesse contexto, ganha relevância a modernização dos fluxos de intimação judicial, com a adoção de soluções eletrônicas mais eficientes, que substituíram gradualmente meios físicos e postais. Conforme registrado no Relatório de Gestão 2025 do TJSP, a implantação de novas ferramentas de comunicação processual resultou em redução significativa de custos operacionais e contribuiu para a diminuição do consumo de papel e de insumos associados.



COPOS DESCARTÁVEIS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Consumo de copos descartáveis (centos)



INDICADOR DA META
Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS 2025
-16%
em relação a 2019



RESULTADO META 2025
-47%
META ATINGIDA



COPOS DESCARTÁVEIS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|-------------------|----------------|----------------|--------------------|--------------------------|
| 3.1 Consumo de copos descartáveis (centos) | 246.600 | 182.850 | 130.750 | -28,5% | -47,0% |
| 3.2 Gasto com copos descartáveis (R\$) | R\$ 578.820,16 | R\$ 578.307,09 | R\$ 483.723,18 | -16,4% | -16,4% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

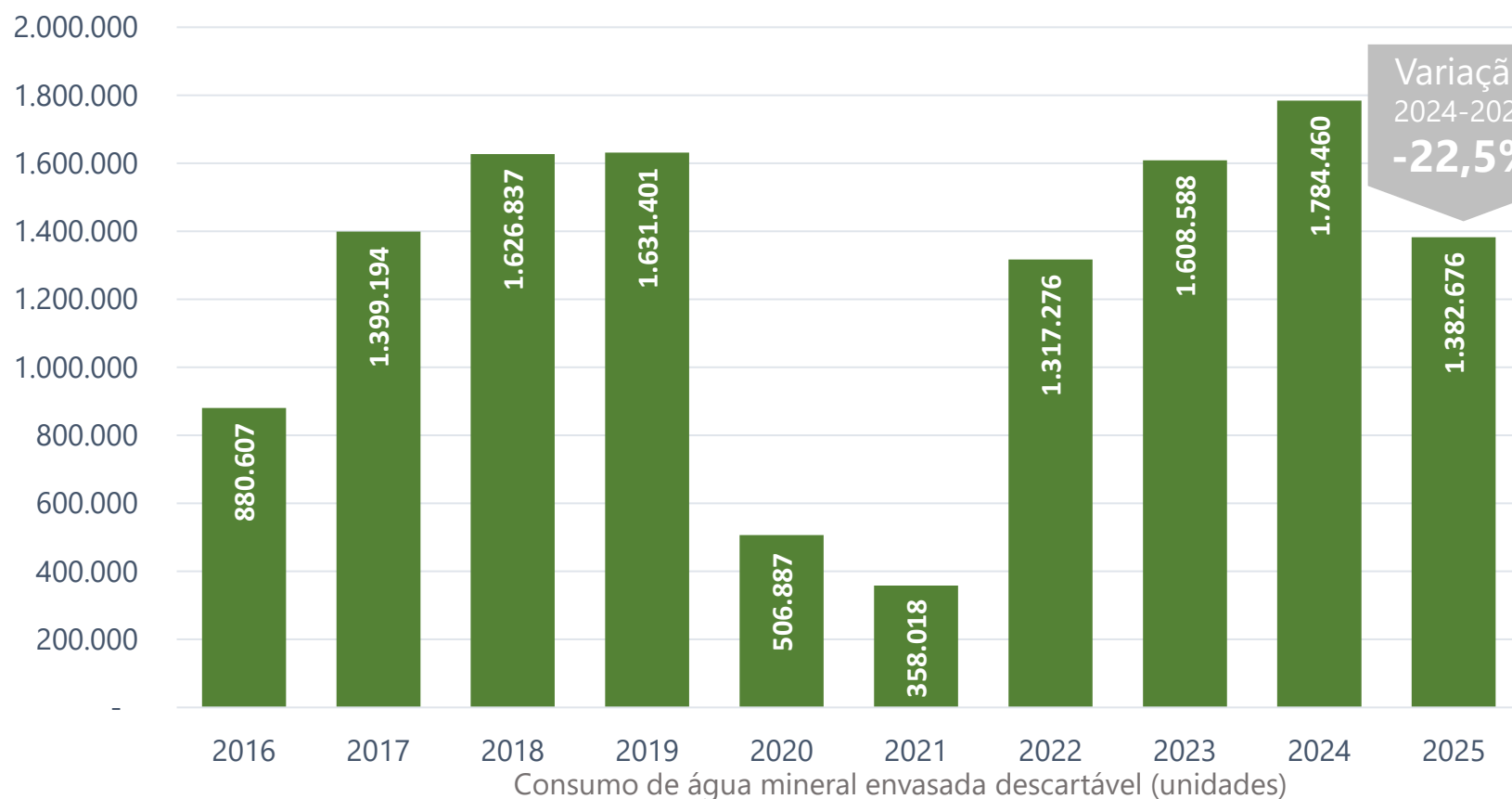
Em 2019, ano de referência, o consumo de copos descartáveis no TJSP totalizou 246.600 centos. O PLS estabeleceu para 2025 a meta de reduzir esse consumo em 16%. Ao final de 2025, o consumo registrado foi de 130.750 centos, correspondendo a uma redução de aproximadamente 47% em relação à referência, superando a meta estabelecida e uma redução de consumo de 28,5% em relação a 2024.

As despesas com esse insumo também acompanharam a redução do consumo, registrando queda de 16,4% em comparação ao ano anterior (2024), o que equivale a R\$ 94.583,91 a menos em relação a 2024.



ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA - DESCARTÁVEL

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META

Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS 2025

-16% em relação a 2019



RESULTADO META 2025
-15,2%

META NÃO ATINGIDA



ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA - DESCARTÁVEL

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|---|-------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------------|
| 4.1 Consumo de embalagens descartáveis para água mineral (unidades) | 1.631.401* | 1.784.460 | 1.382.676 | -22,5% | -15,2% |
| 4.3 Gasto com água mineral em embalagens descartáveis (R\$) | R\$ 876.510,79 | R\$ 1.317.581,46 | R\$ 1.523.737,80 | +15,6% | +73,8% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

No ano de referência de 2019, o consumo de água envasada em embalagens plásticas descartáveis foi de 1.631.401 unidades. Para 2025, o PLS estabeleceu a meta de redução de 16% em relação a esse quantitativo. Em 2025, o consumo totalizou 1.382.676 unidades, o que representa diminuição de 15,2% no período, ficando pouco abaixo da meta prevista.

Na comparação com 2024, observou-se queda de 401.784 unidades, equivalente a redução de 22,5%.

O TJSP mantém o monitoramento do consumo e das compras registradas na Rede de Suprimentos, com acompanhamento contínuo das aquisições e adoção de medidas para reduzir o uso de materiais descartáveis.

*Em 2019, a referência utilizou apenas as embalagens descartáveis para água mineral consumidas na Capital, pois era o quantitativo disponível. Desde 2023, o total consumido abrange todas as Comarcas.



ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA - RETORNÁVEL

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Consumo de água mineral envasada retornável (unidades)



INDICADOR DA META
Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS 2025
-12%
em relação a 2019



RESULTADO META 2025
-35%

META ATINGIDA



ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA - RETORNÁVEL

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 4.1: Reduzir em 15% o consumo de água mineral envasada retornável em relação ao ano de 2019, até 2026

No âmbito da Meta 4.1, foi realizado estudo para implantação de contrato destinado à instalação e fornecimento de purificadores de água, com base no projeto piloto anteriormente implementado no Prédio do Complexo Judiciário da Praça do Patriarca. O estudo contemplou a análise técnica da solução adotada, bem como sua viabilidade de expansão para outras unidades do TJSP.

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|-----------|
| Estudo para implantação de contrato destinado à instalação e fornecimento de purificadores de água, nos moldes do projeto piloto implantado no Prédio do Complexo Judiciário da Praça do Patriarca. | 30/11/2024 | Concluída |
| Resultado do processo licitatório, conclusões e avaliação para ampliação do projeto (interior) | 19/12/2025 | Concluída |
| Levantamento/Mapeamento das necessidades juntos às Administrações Prediais | 03/11/2025 | Concluída |

Em seguida, foi conduzido o processo licitatório correspondente, com a formalização do contrato e a avaliação quanto à possibilidade de ampliação do projeto para outras unidades, inclusive no interior.

Também foi realizado levantamento e mapeamento das necessidades junto às Administrações Prediais, a fim de subsidiar a implementação gradual da solução, observadas as especificidades de cada prédio. As medidas adotadas integram o conjunto de iniciativas voltadas ao aprimoramento gradual das práticas sustentáveis no âmbito do TJSP.



ÁGUA ENVASADA EM EMBALAGEM PLÁSTICA - RETORNÁVEL

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|-------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------------|
| 4.2 Consumo de embalagens retornáveis para água mineral (unidades) | 386.368 | 266.586 | 251.067 | -5,8% | -35,0% |
| 4.4 Gasto com água mineral em embalagens retornáveis (R\$) | R\$ 2.559.872,30 | R\$ 2.736.098,44 | R\$ 2.637.831,87 | -3,6% | +3,0% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

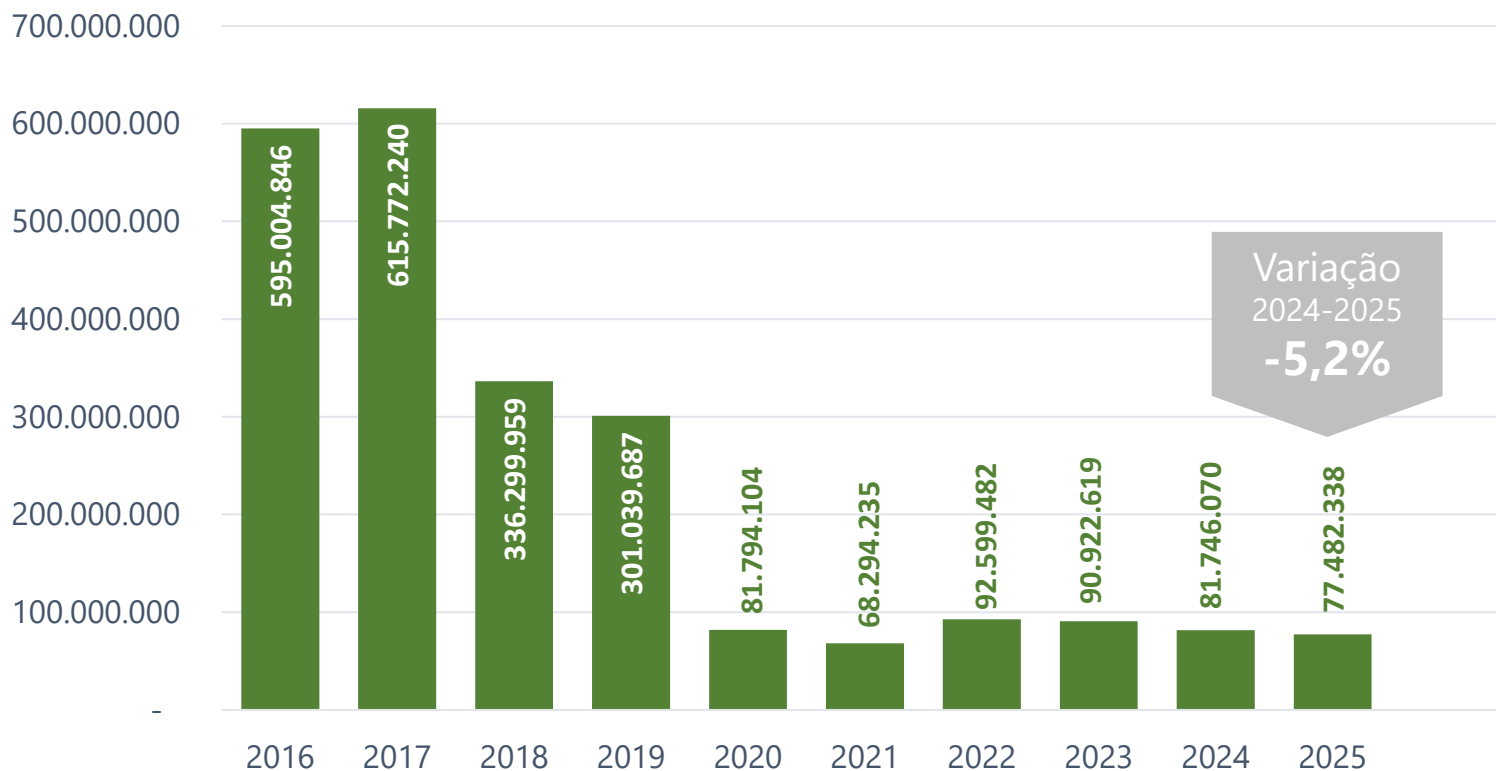
Em 2025, o consumo de embalagens retornáveis para água mineral totalizou 251.067 unidades, representando redução de 5,8% em relação às 266.586 unidades registradas em 2024. Comparado ao ano de 2019, quando foram consumidas 386.368 unidades, observa-se uma redução de 35,0%, superando a Meta 4.1 do PLS, que previa a redução de 12% no consumo de água mineral envasada retornável para o ano de 2025. Esse resultado evidencia a efetividade das ações implementadas, demonstrando o impacto direto dessas estratégias nos indicadores monitorados.

No que se refere aos gastos com água mineral em embalagens retornáveis, o valor despendido em 2025 foi de R\$ 2.637.831,87, representando redução de 3,6% em relação a 2024, quando o gasto foi de R\$ 2.736.098,44.



IMPRESSÃO

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Quantidade de impressões (unidades)



INDICADOR DA META

Percentual de redução de quantidade de impressões em relação a 2019



META PLS 2025

-25%
em relação a 2019



RESULTADO META 2025

-74,3%

META ATINGIDA



ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 5.1: Reduzir em 30% a quantidade de impressões em relação ao ano de 2019, até 2026

No exercício de 2025, foram concluídas as três ações previstas no Plano de Ação vinculado à Meta 5.1, voltada à redução da quantidade de impressões em relação ao ano-base de 2019.

Inicialmente, foi realizada análise comparativa do consumo mensal de impressões em relação a períodos anteriores, com o objetivo de verificar a evolução dos volumes registrados ao longo do tempo.

Na sequência, procedeu-se à análise do consumo por unidade, permitindo a identificação da distribuição das impressões entre os setores. Por fim, foi realizada reunião inicial com o Núcleo Socioambiental, com a finalidade de compreender, discutir e validar os dados levantados nas análises realizadas, verificando sua consistência e aderência à realidade das unidades. O encontro teve caráter técnico e preliminar, voltado ao entendimento das informações apuradas, como etapa preparatória para a posterior avaliação de possíveis iniciativas relacionadas à redução das impressões.

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|-----------|
| Análise comparativa do consumo mensal com períodos anteriores | 19/12/2025 | Concluída |
| Análise de consumo por unidade. | 19/12/2025 | Concluída |
| Reunião com os setores para verificar a possibilidade de melhorias nos procedimentos para redução das impressões. | 19/12/2025 | Concluída |

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|
| 5.1 Quantidade de impressões | 301.039.687 | 81.746.070 | 77.482.338 | -5,2% | -74,3% |
| 5.2 Quantidade de equipamentos de impressão | 7.272 | 7.565 | 7.600 | +0,5% | +4,5% |
| 5.3 Quantidade de impressões <i>per capita</i> | 4.291 | 1.303 | 1.242 | -4,7% | -71,0% |
| 5.4 Gasto com contratos de terceirização de impressão (R\$) | R\$ 17.106.470,78 | R\$ 16.904.142,00 | R\$ 17.182.607,46 | +1,6% | +0,4% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2025, o TJSP registrou 77.482.338 impressões, correspondendo à redução de 5,2% em relação a 2024 e de 74,3% em comparação ao ano de referência (2019), percentual superior à meta de redução de 25% prevista na Meta 5.1 do PLS.

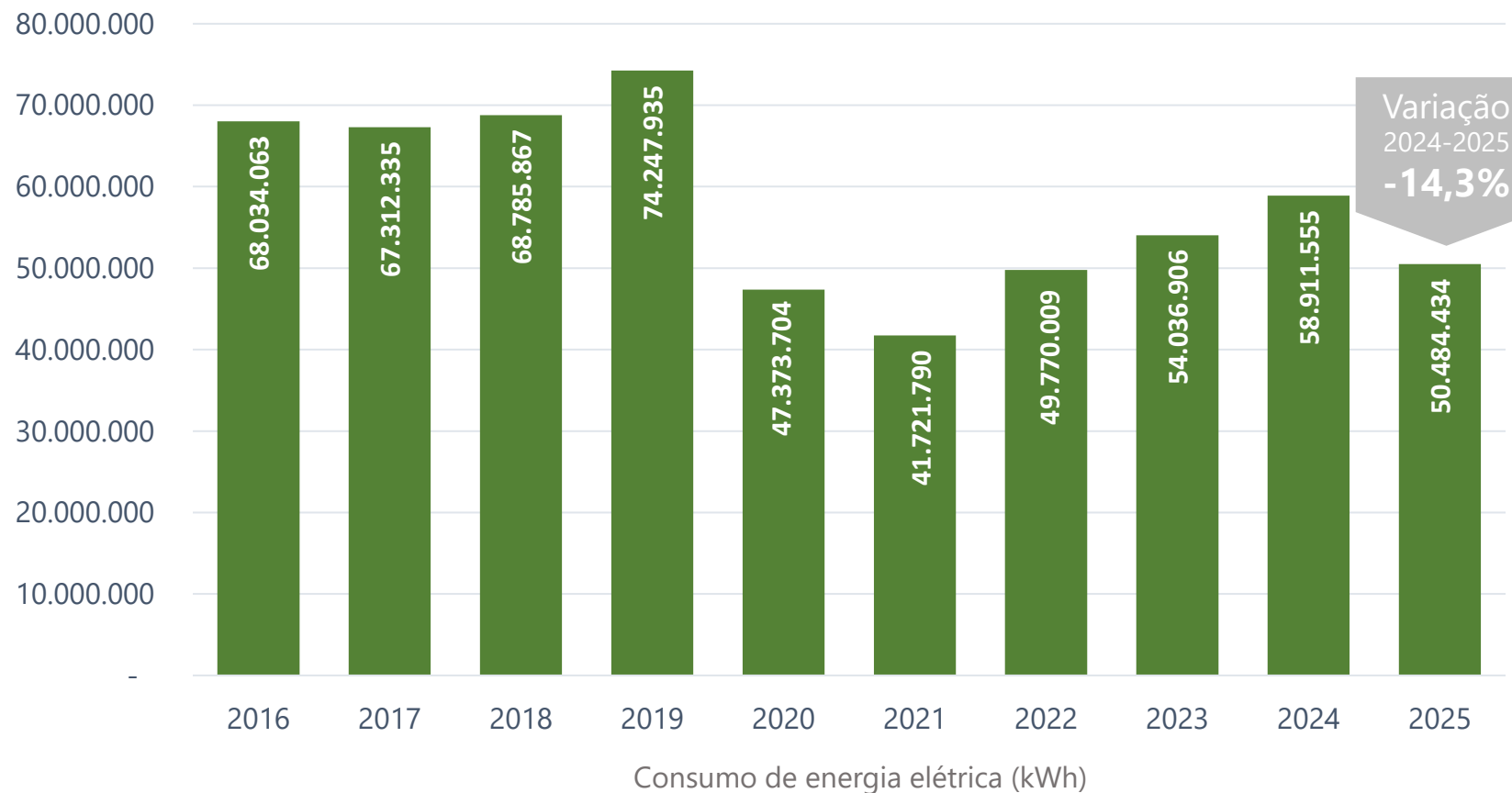
Quanto ao número de equipamentos de impressão, foram registradas 7.600 unidades, representando aumento de 0,5% em relação a 2024 e de 4,5% em relação a 2019.

Por fim, as despesas com contratos de terceirização de impressão somaram R\$ 17.182.607,46, correspondendo a aumento de 1,6% frente a 2024 e de 0,4% em comparação ao ano de referência (2019).



ENERGIA ELÉTRICA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META
Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS 2025
-8%
em relação a 2019

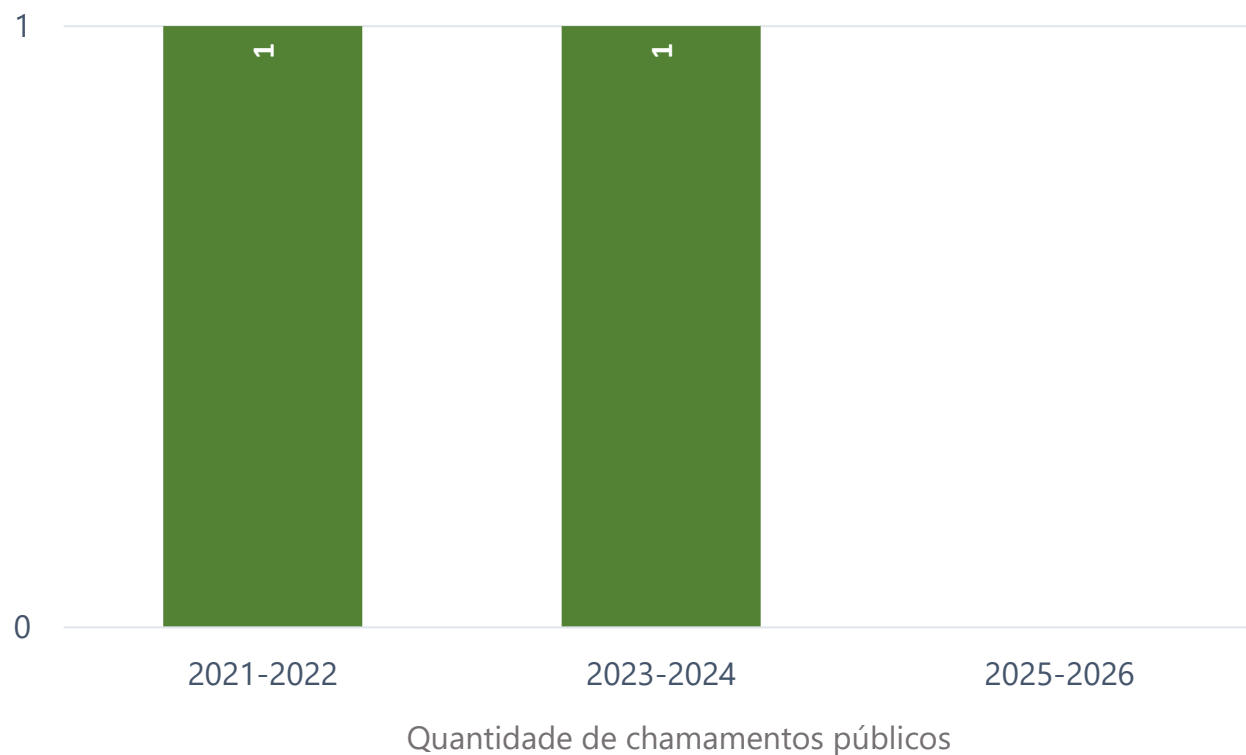


RESULTADO META 2025
-32%
META ATINGIDA



ENERGIA ELÉTRICA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META
Percentual de chamamentos públicos por biênio (Referência: 1)



META PLS 2025-2026
100%



RESULTADO META 2025-2026
0%

META NÃO ATINGIDA



ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 6.1: Reduzir em 10% o consumo de energia elétrica em relação ao ano de 2019, até 2026

No exercício de 2025, foi concluída a ação de Contratação da gestão de *utilities*, prevista no Plano de Ação vinculado à Meta 6.1, voltada à redução do consumo de energia elétrica em 10% em relação ao ano de referência (2019).

Ainda no âmbito da Meta, foram finalizadas, no ano de 2022, as ações referentes ao Estudo de substituição de lâmpadas (normal) por LED, que envolveu a análise da quantidade necessária e a estimativa de custos, bem como a Proposta de convênio com as concessionárias, com vistas ao possível aprimoramento e melhoria das atividades.

Quanto ao estudo para instalação de sensores de presença, a iniciativa foi analisada tecnicamente; contudo, a avaliação indicou inviabilidade no momento, razão pela qual a etapa de instalação permaneceu condicionada a reavaliação futura.

Por fim, a ação de Estudo do mercado livre de energia segue em andamento no planejamento com oportunidade para análise de sua viabilidade, considerando que o prazo final da meta se estende até 2026

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|---------------|
| Estudo de Substituição de lâmpadas (normal) por de LED (quantidade e valor). | 01/12/2022 | Concluída |
| Proposta de convênio com as concessionárias. | 01/12/2022 | Concluída |
| Estudo para instalação de sensores de presença (locais, quantidades, forma de compra e instalação). | 01/03/2023 | Não concluída |
| Instalação de sensores de presença. | 18/07/2026 | Não concluída |
| Contratação gestão de utilities | 18/07/2026 | Concluída |
| Estudo mercado livre de energia | 18/07/2026 | Em andamento |



ENERGIA ELÉTRICA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|
| 6.1 Consumo de energia elétrica (kWh) | 74.247.935 | 58.911.555 | 50.484.434 | -14,3% | -32,0% |
| 6.2 Consumo de energia elétrica por m ² (kWh/m ²) | 24,93 | 22,39 | 20,15 | -10,0% | -19,2% |
| 6.3 Gasto com energia elétrica (R\$) | R\$ 41.304.616,22 | R\$ 41.824.044,58 | R\$ 37.571.230,14 | -10,2% | -9,0% |
| 6.4 Gasto com energia elétrica por m ² (R\$/m ²) | 13,87 | 15,89 | 14,99 | -5,7% | +8,1% |
| 6.5 Uso de energia alternativa | - | Sim | Sim | - | - |
| 6.6 Negociação tarifária | - | Sim | Sim | - | - |
| 6.7 kWh injetados na rede de energia por sistemas de fontes alternativas (solar, eólica, térmica), em kWh* | - | 69.182 | 139.476 | +101,6% | - |

*Variável solicitada a partir de 2024



ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2019, ano de referência, o consumo de energia elétrica do TJSP foi de 74.247.935 kWh. A meta estabelecida pelo PLS para 2025 era reduzir 8% em relação a 2019. Em 2025, o consumo registrado foi de 50.484.433,57 kWh, resultando em uma redução de 32%, superando significativamente a meta prevista. Em comparação com 2024, houve uma diminuição de 8.427.121,06 kWh, equivalente a 14,3% de redução.

No ano de 2025, foram realizados ajustes nos valores dos contratos de demanda, com o objetivo de alinhar o perfil de consumo de energia de cada imóvel ao valor de demanda contratado. Foram reanalisados 71 contratos de fornecimento de energia, gerando potencial de redução mensal de 2.076 kW, totalizando 24.912 kW/ano, e uma perspectiva de economia financeira de R\$ 35.698,56/mês, correspondendo a R\$ 428.382,70/ano.

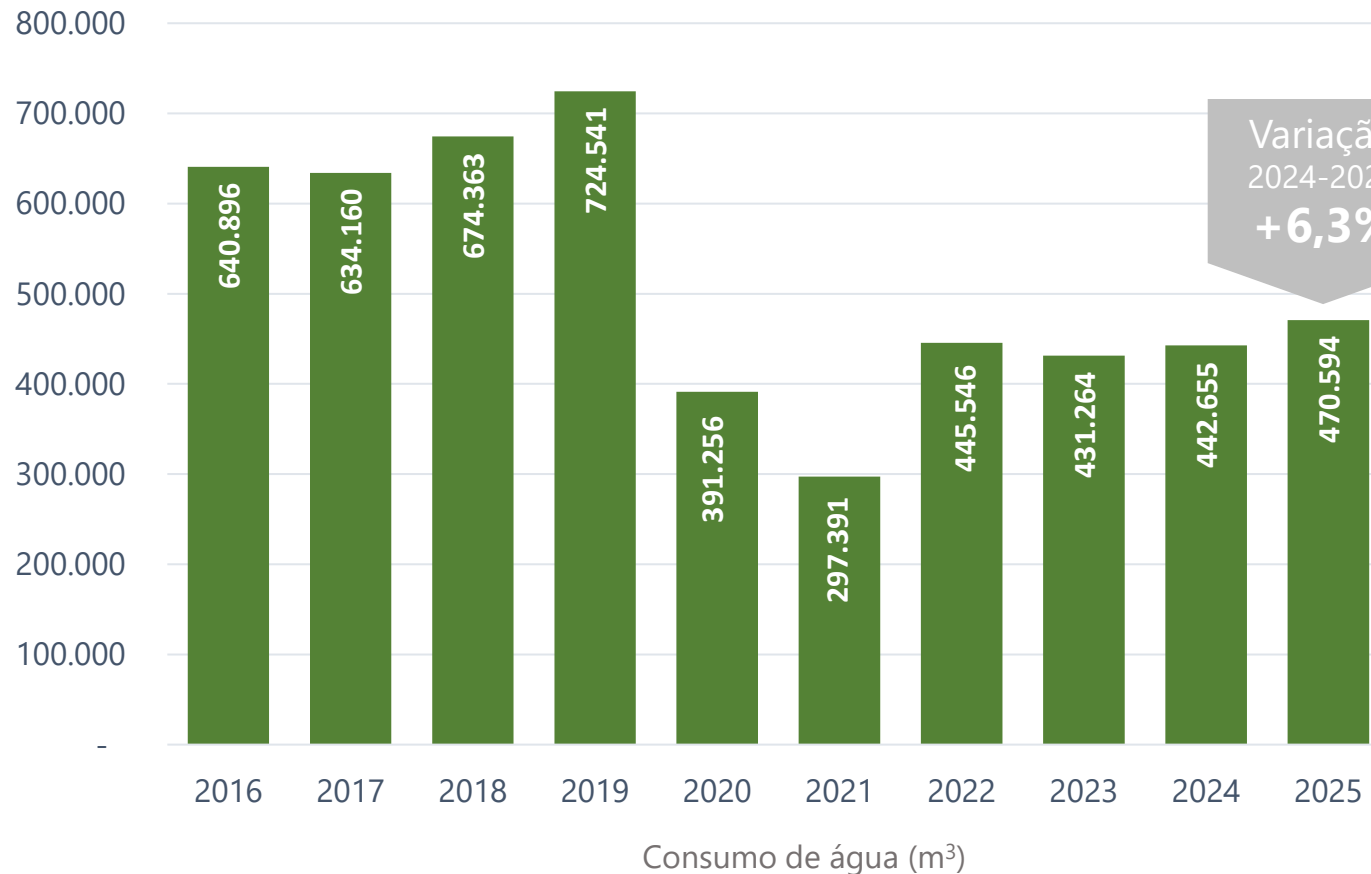
Além disso, conforme consta no Relatório de Gestão publicado no site do TJSP em 10 de outubro de 2025, está em execução o Projeto de Eficiência Energética, em parceria com a concessionária Elektro, voltado à implantação de usinas fotovoltaicas em edificações do TJSP, sem custo para a instituição. No âmbito desse projeto, foram contempladas as comarcas de Teodoro Sampaio, Ilha Solteira e Pacaembu, com foco na redução do consumo de energia, diminuição da dependência de combustíveis fósseis e promoção da sustentabilidade ambiental. A previsão de atendimento da demanda energética é de 97% para Ilha Solteira e 105% para Pacaembu.

Por fim, com o propósito de reduzir os impactos ambientais de suas operações, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo está realizando a substituição das lâmpadas convencionais por luminárias em LED em seus prédios. A iniciativa integra um conjunto de ações voltadas à adoção de práticas sustentáveis e ao fortalecimento da interação responsável da instituição com o meio ambiente



ÁGUA E ESGOTO

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META
Percentual de redução de consumo em relação a 2019



META PLS 2025
-9%
em relação a 2019



RESULTADO META 2025
-35%
META ATINGIDA



ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 7.1: Reduzir em 10% o volume de água consumida em relação ao ano de 2019, até 2026

Com a finalidade de contribuir para a diminuição do consumo de água, foi realizado levantamento das torneiras existentes nos prédios do TJSP, seguido de estudo técnico para definição da solução mais adequada, contemplando a substituição de torneiras e/ou a instalação de adaptadores redutores de vazão (aeradores). Após análise de custos e aprovação da proposta, foi realizada a instalação dos materiais, visando à identificação de vazamentos. Estão previstas, até 2026, a realização de campanhas de economia de água junto às empresas de limpeza e a implantação do monitoramento semanal do consumo nos prédios do TJSP, com a finalidade de identificar possíveis vazamentos.

As campanhas têm por objetivo reforçar orientações quanto ao uso racional da água nas rotinas operacionais, enquanto o monitoramento sistemático do consumo busca possibilitar a identificação precoce de vazamentos ou inconsistências, permitindo a adoção de providências corretivas quando necessário. Essas iniciativas integram o conjunto de medidas contínuas voltadas ao atingimento gradual da Meta 7.1 até 2026.

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|--------------|
| Levantamento dos tipos de torneiras existentes nos prédios do TJSP. | 01/09/2022 | Concluída |
| Estudo da melhor ação para cumprimento do objetivo: troca/aquisição de torneiras e/ou aquisição de adaptadores de redução de vazão de água (aerador). | 01/11/2022 | Concluída |
| Apresentação de proposta à E. Presidência, considerando os custos apurados. | 01/12/2022 | Concluída |
| Instalação do material. | 18/07/2026 | Concluída |
| Prover junto às empresas de limpeza, campanha de economia de água. | 18/07/2026 | Em andamento |
| Implantar o monitoramento de consumo de água (semanal), nos prédios do TJSP, a fim de detectar vazamentos. | 18/07/2026 | Em andamento |



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2019) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|
| 7.1 Consumo de água (m ³) | 724.541 | 442.655 | 470.594 | +6,3% | -35% |
| 7.2 Consumo de água por m ² (R\$/m ²) | 0,243 | 0,168 | 0,188 | +11,7% | -22,7% |
| 7.3 Gasto com água (R\$) | R\$ 16.750.330,73 | R\$ 14.857.512,36 | R\$ 16.892.611,62 | +13,7% | +0,8% |
| 7.4 Gasto com água por m ² (R\$/m ²) | 5,62 | 5,65 | 6,74 | +19,4% | +20% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

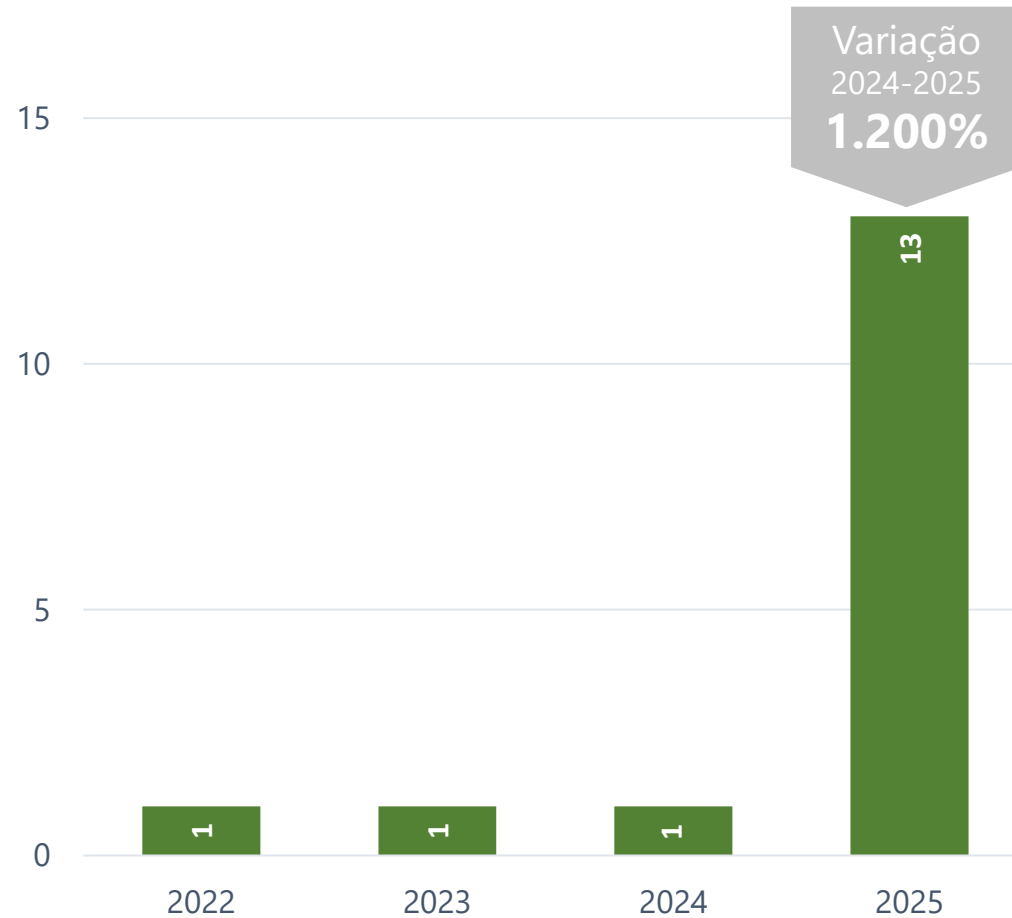
No ano de referência de 2019, o consumo de água foi de 724.541 m³. A meta do PLS estabelecida para 2025 foi reduzir 9% em relação a 2019. Em 2025, o consumo atingiu 470.594 m³, o que equivaleu a uma redução de 35%, atingindo-se a meta definida para o ano. Em 2025, houve aumento de consumo em relação a 2024 de 27.938,60 m³ (+6,3%), o que não prejudicou o atingimento da meta.

Com o objetivo de melhorar os indicadores, foram instalados 6.068 redutores de vazão nas dependências dos prédios do TJSP, após orientação às administrações prediais para que providenciassem a aquisição e a instalação dos dispositivos, medida implementada no exercício, com potencial de produzir efeitos graduais na racionalização do consumo hídrico, a serem observados nos períodos subsequentes.



RESÍDUOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Quantidade de Comarcas com coleta seletiva de recicláveis



INDICADOR DA META

Percentual de Comarcas com coleta seletiva (Referência: 320)



META PLS

2025

60%

em relação a 2019



RESULTADO

META 2025

4,06%

META NÃO ATINGIDA



ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 8.1: Implantar coleta seletiva de recicláveis e refugos em 80% das Comarcas do TJSP, até 2026

Em 2025, no âmbito da Gestão de Recicláveis no Interior, foram elaboradas as minutas dos termos de compromisso referentes aos acordos de cooperação com cooperativas de catadores, as quais foram encaminhadas às administrações prediais para preenchimento do plano de trabalho, representando avanço na formalização dos instrumentos necessários à ampliação da coleta seletiva nas Comarcas. Essa etapa decorre das ações estruturantes desenvolvidas nos exercícios anteriores, que envolveram a organização do projeto, o credenciamento das cooperativas e a definição dos procedimentos administrativos pertinentes. Para os próximos exercícios, permanece a necessidade de formalização definitiva dos acordos e de consolidação da implantação nas Comarcas, conforme previsto até 2026.

| Ação | Prazo | Status |
|--|-----------|---------------|
| 1. Documentação Inicial (Estruturação do projeto: termo de abertura, plano de gerenciamento e aprovações) | 2021 | Concluída |
| 2. Levantamento de Cenário Inicial / Panorama da legislação (Diagnóstico técnico e análise normativa) | 2021 | Concluída |
| 3. Gestão de Recicláveis na Capital (Implantação da segregação na fonte, manual, ilhas de descarte e campanhas internas) | 2024 | Concluída |
| 4. Gestão de Recicláveis no Interior (Credenciamento e acordos com cooperativas; formalização documental) | 2024–2025 | Em andamento |
| 5. Gestão de Resíduos Perigosos e tampinhas (Parcerias e destinação específica) | 2021-2024 | Concluída |
| 6. Resíduos de Difícil Reciclagem – Terracycle (Projeto piloto e avaliação de viabilidade) | 2021–2022 | Concluída |
| 7. Normativo – Gestão de Resíduos TJSP (Elaboração do Plano de Gestão de Resíduos) | 2024–2025 | Em elaboração |
| 8. Encerramento (Relatório final e consolidação dos resultados) | 2026 | Em andamento |



RESÍDUOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| 8.1 Destinação de resíduos de papel (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.2 Destinação de resíduos de plásticos (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.3 Destinação de resíduos de metais (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.4 Destinação de resíduos de vidros (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.5 Coleta geral (kg) | 1.850.338,30 | 1.541.500,70 | -16,7% |
| 8.6 Total de materiais destinados à reciclagem (kg) | 1.850.338,30 | 1.541.500,70 | -16,7% |
| 8.7 Destinação de resíduos eletroeletrônicos (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.8 Destinação de resíduos de suprimentos de impressão (kg) | 0 | 0 | - |
| 8.9 Destinação de resíduos de pilhas e baterias (kg) | 578,46 | 280,76 | -51,5% |
| 8.10 Destinação de resíduos de lâmpadas (unidades) | 20.996 | 17.158 | -18,3% |
| 8.11 Destinação de resíduos de saúde (l) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |
| 8.12 Destinação de resíduos de obras e reformas (kg) | Dados indisponíveis | Dados indisponíveis | - |



ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

A meta do PLS previa a implementação da coleta seletiva em 60% das unidades. No ano de 2025, em decorrência das ações previstas no respectivo **Plano de Ação**, especialmente a implantação de ilhas de descarte e a expansão da gestão de recicláveis para a Capital e o Interior, o número de Comarcas atendidas passou de 1 para 13. Esse movimento ampliou de forma relevante a cobertura do serviço, com mais pontos de coleta disponíveis e maior incorporação do descarte adequado à rotina das unidades.

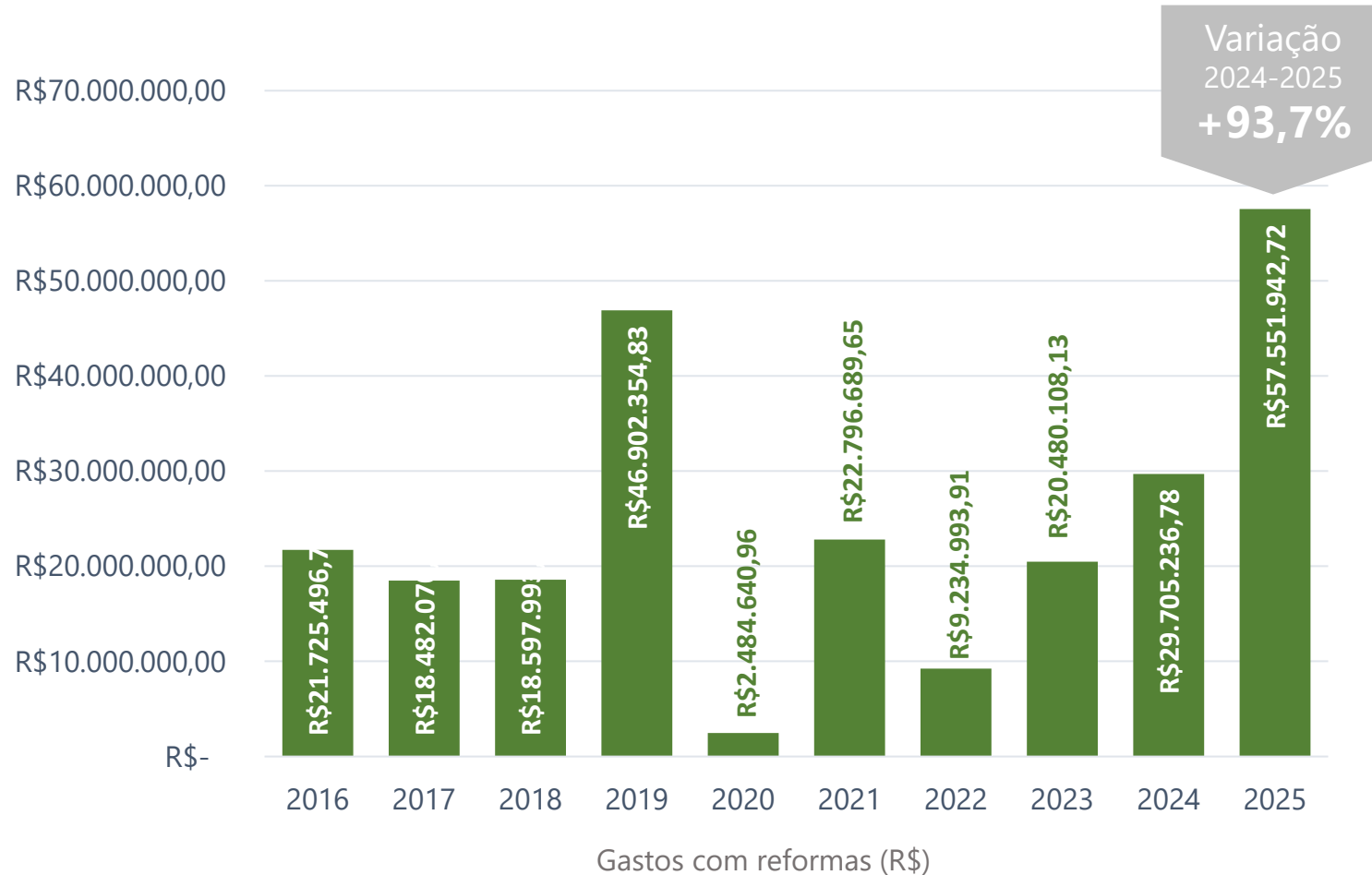
No mesmo período, os indicadores apresentaram variação, com redução de 16,7% na coleta geral de resíduos em comparação com o ano anterior. A destinação de pilhas e baterias passou de 578,47 kg, em 2024, para 280,76 kg (redução de 51,5%), enquanto os resíduos de lâmpadas registraram redução de 18,3%.

A ampliação da estrutura de coleta seletiva, conduzida pelo TJSP, constitui medida de caráter estrutural, cujos efeitos tendem a ser refletidos gradualmente nos ciclos seguintes, conforme registrado no Relatório de Gestão 2025 do TJSP.



REFORMAS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|--|-------------------|--------------------|
| 9.1 Gastos com reformas (R\$) | R\$ 29.705.236,78 | R\$ 57.551.942,72 | +93,7% |
| 9.2 Gastos com construção de novos edifícios (R\$) | Não houve gastos com construção de novos edifícios | | |

ANÁLISE DOS INDICADORES

A gestão de obras é acompanhada por meio do Plano de Obras do TJSP. Em 2025, os gastos com reformas totalizaram R\$ 57.551.942,72, representando aumento de 93,7% em relação a 2024, quando foram investidos R\$ 29.705.236,78. No período analisado, não houve despesas relacionadas à construção de novos edifícios, concentrando-se os recursos em intervenções de reforma, manutenção, modernização e adequação das edificações existentes.

Nas intervenções realizadas, sempre que constatada a viabilidade, está sendo adotada a utilização de sistema de coleta para captação de águas de chuva, com instalação de tanques de retardo e previsão de reaproveitamento da água coletada, bem como a instalação de sistema de geração de energia solar fotovoltaica.



LIMPEZA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| 10.1 Gastos com contratos de limpeza (R\$) | R\$ 126.168.113,30 | R\$ 150.938.161,91 | +19,63% |
| 10.2 Área contratada (m ²) | 2.612.386,39 | 3.125.367,86 | +19,64% |
| 10.3 Gasto com contrato de limpeza por m ² (R\$) | 48,30 | 48,29 | -0,003% |
| 10.4 Gasto com material de limpeza (R\$) | 0,00 | 0,00 | - |

ANÁLISE DOS INDICADORES

Em 2025, os gastos com contratos de limpeza totalizaram R\$ 150.938.161,91, representando aumento de 19,63% em relação ao exercício anterior. No mesmo período, a área contratada apresentou acréscimo de 19,64%.

Ademais, destaca-se que os contratos vigentes contemplam cláusulas voltadas ao uso racional da água, incluindo a capacitação das equipes quanto ao consumo consciente e a possibilidade de utilização de água de reuso ou proveniente de fontes alternativas nas atividades de lavagem.



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| 11.1 Gastos com vigilância armada e desarmada (R\$) | R\$ 232.430.079,36 | R\$ 229.444.876,38 | -1,3% |
| 11.2 Quantidade total de pessoas contratadas para o serviço de vigilância armada e desarmada | 2.904 | 2.779 | -4,3% |
| 11.3 Gasto médio com contrato de vigilância armada e desarmada (R\$) | R\$ 80.037,91 | R\$ 82.563,83 | +3,2% |
| 11.4 Gasto com contrato de vigilância eletrônica (R\$) | R\$ 5.464.502,76 | R\$ 6.763.650,80 | +23,8% |

ANÁLISE DOS INDICADORES

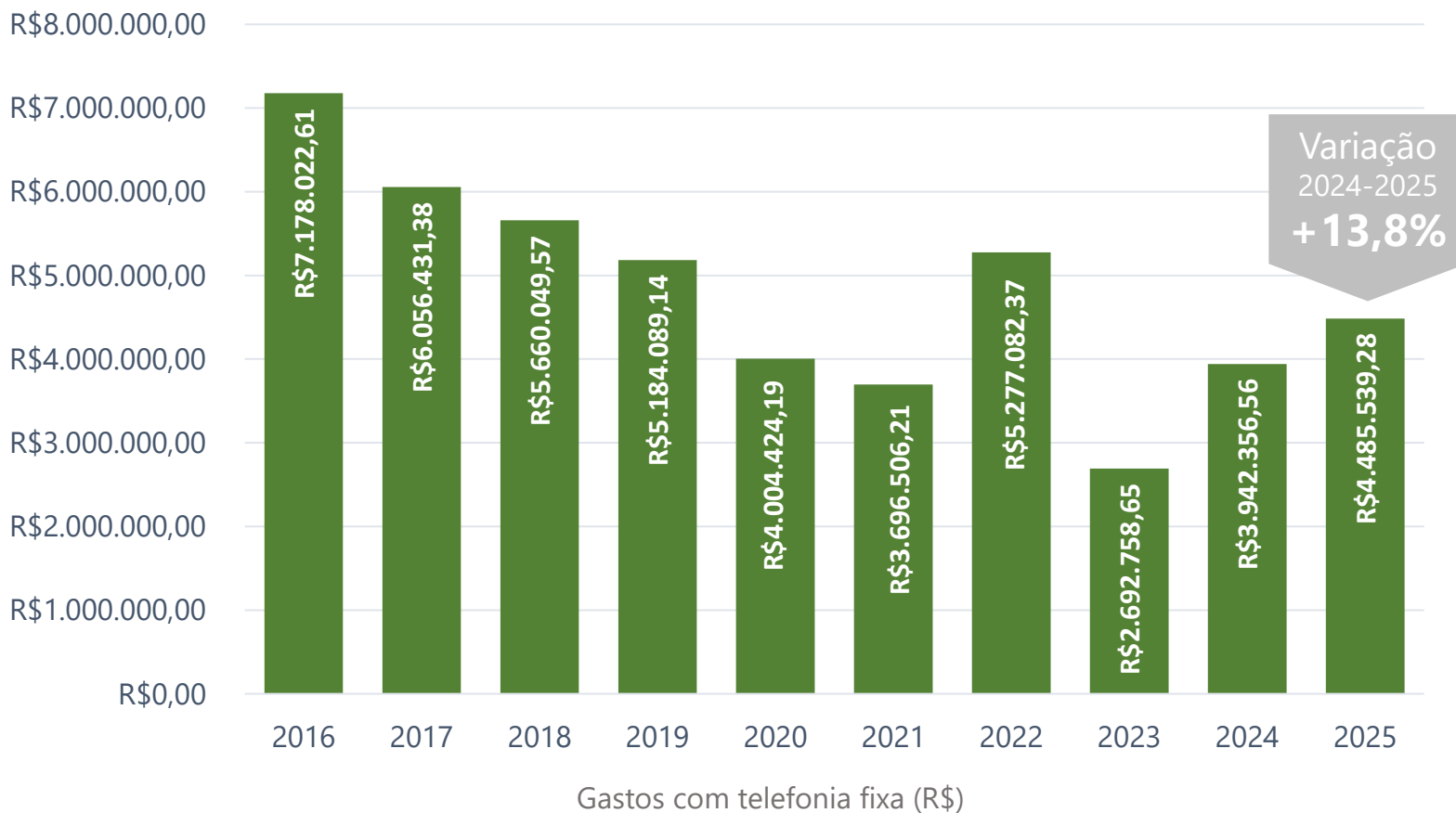
Em 2025, os gastos com vigilância armada e desarmada totalizaram R\$ 229.444.876,38, correspondendo à redução de 1,3% em relação a 2024. No mesmo período, a quantidade de profissionais contratados passou de 2.904 para 2.779, representando redução de 4,3%.

Além disso, o gasto médio por profissional atingiu R\$ 82.563,83, frente a R\$ 80.037,91 no exercício anterior, configurando aumento de 3,2%. Quanto à vigilância eletrônica, as despesas somaram R\$ 6.763.650,80, com aumento de 23,8% em comparação com 2024.



TELEFONIA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



SEM META

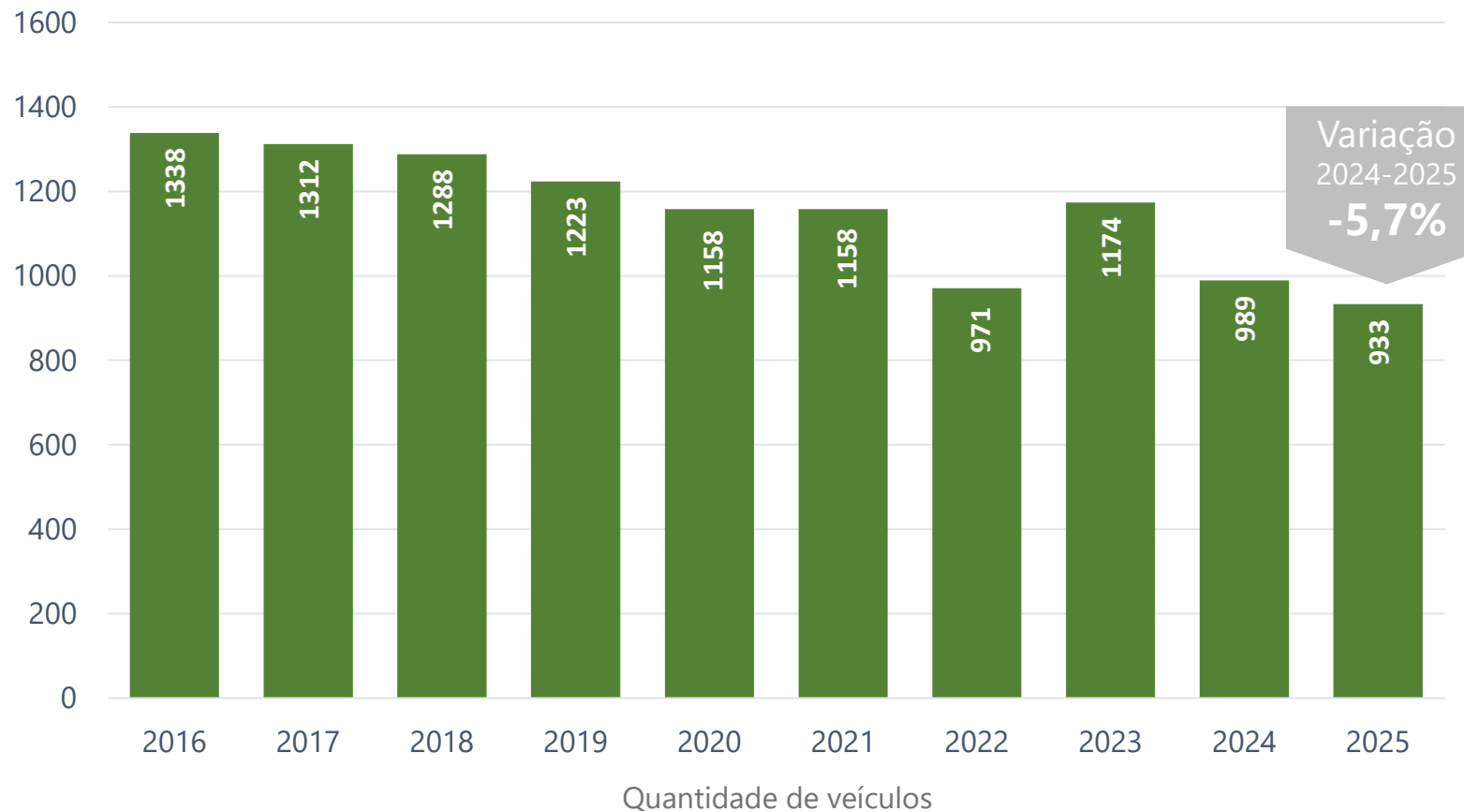
EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|------------------|----------------|--------------------|
| 12.1 Gastos com telefonia fixa (R\$) | R\$ 3.942.356,56 | 4.485.539,28 | +13,8% |
| 12.2 Linhas telefônicas fixas | 12.477 | 12.477 | 0,0% |
| 12.3 Gasto relativo com telefonia fixa (R\$) | 315,97 | 359,50 | +13,8% |
| 12.4 Gasto com telefonia móvel (R\$) | R\$ 596.179,85 | 579.996,00 | -2,7% |
| 12.5 Linhas telefônicas móveis | 400 | 400 | 0,0% |
| 12.6 Gasto relativo com telefonia móvel (R\$) | 1.490,45 | 1449,99 | -2,7% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2025, os gastos com telefonia fixa totalizaram R\$ 4.485.539,28, representando aumento de 13,8% em relação a 2024. Por sua vez, a telefonia móvel registrou redução de 2,7% nas despesas, mantendo-se estável o número de linhas.

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META

Percentual de redução da frota de veículos



META PLS

2025

-32%

em relação a 2020



RESULTADO

META 2025

-19,4%

META NÃO ATINGIDA

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 13.1: Reduzir a frota de veículos, em pelo menos 40% do valor referência do ano de 2020, até 2026

Buscando alcançar o cumprimento da Meta 13.1, que prevê a redução da frota institucional em relação ao ano-base de 2020, estão sendo adotadas, ao longo dos últimos exercícios, medidas como leilões, descartes programados de veículos e estudos de alternativas ao modelo de frota própria.

Em 2025, essas iniciativas contribuíram para a diminuição do quantitativo total de veículos, resultando em nova redução da frota em relação ao exercício anterior. As ações evidenciam a continuidade dos esforços de racionalização da frota institucional.

| Ação | Prazo | Status |
|--|------------|---------------|
| Leilão 01/2022. | 18/01/2022 | Concluída |
| Previsão de descarte de 61 veículos. | 15/06/2022 | Concluída |
| Previsão de descarte de 51 veículos. | 15/08/2022 | Concluída |
| Previsão de descarte de 30 veículos. | 15/10/2022 | Concluída |
| Estudos de viabilidade de locação de veículos | 30/06/2023 | Concluída |
| Estimular o uso do táxi TJSP | 19/12/2024 | Concluída |
| Projeto de estudo para a contratação de passagens rodoviárias. Contratação em fase de pregão 2025/104243 | 01/06/2025 | Não concluída |
| Ampla divulgação do Item 4 para os setores elegíveis à sua utilização (STI, Engenharia, Assistentes Sociais etc.). | 19/12/2025 | Não concluída |
| Descarte de 91 veículos em leilão | 19/12/2025 | Concluída |
| Previsão de descarte de 56 veículos em leilão | 19/12/2026 | Em andamento |

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Referência (2020) | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 | Evolução Referência-2025 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------------|
| 13.1 Quilometragem (km) | 2.753.928 | 4.629.207 | 4.989.645 | +7,8% | +81,2% |
| 13.2 Quantidade de veículos a gasolina etanol e flex | 1.119 | 951 | 869 | -8,6% | -22,3% |
| 13.3 Quantidade de veículos a diesel | 39 | 38 | 38 | 0,0% | -2,6% |
| 13.4.0 Quantidade de veículos exclusivamente de energia alternativa | 0 | 0 | 0 | - | - |
| 13.4.1 Quantidade de veículos híbridos* | - | - | 26 | - | - |
| 13.5 Quantidade de veículos | 1.158 | 989 | 933 | -5,7% | -19,4% |
| 13.6 Quantidade de veículos de serviço | 813 | 676 | 670 | -0,9% | -17,6% |
| 13.7 Usuários por veículo de serviço (usuários/veículo) | 83 | 92,8 | 93,09 | +0,3% | +12,2% |
| 13.8 Quantidade de veículos destinados à locomoção de magistrados(as) | 345 | 313 | 263 | -16,0% | -23,8% |
| 13.9 Usuários por veículo destinado à locomoção de magistrados(as) (usuários/veículo) | 1,27 | 1,50 | 1,86 | +23,8% | +46,4% |
| 13.10 Gasto com manutenção de veículos (R\$) | R\$ 1.198.217,33 | R\$ 3.011.105,28 | R\$ 3.863.509,90 | +28,3% | +222,4% |
| 13.11 Gasto relativo com manutenção por veículo (R\$) | 1.034,73 | 3.044,60 | R\$ 4.140,95 | +36,0% | +300,2% |
| 13.12 Gastos com contratos de motoristas (R\$) | R\$ 16.920.910,26 | R\$ 31.054.883,05 | R\$ 34.907.374,99 | +12,4% | +106,3% |
| 13.13 Gasto com contrato de motoristas por veículo (R\$) | 14.612,19 | 31.400,29 | R\$ 37.414,12 | +19,2% | +156,0% |
| 13.14 Gasto com contrato de agenciamento de transporte terrestre (R\$) | ** | R\$ 543.117,46 | R\$ 673.987,35 | +24,1% | - |
| 13.15 Gasto com outros tipos de transportes (R\$)* | - | - | R\$ 907.762,84 | - | - |

*Variável solicitada a partir de 2025

** Variável introduzida pela Resolução CNJ 400/2021

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

No ano de referência (2020), a Instituição contava com 1.158 veículos. Em 2025, o quantitativo foi reduzido para 933 veículos, correspondendo à diminuição de 19,4% em relação à referência, equivalente a 225 unidades.

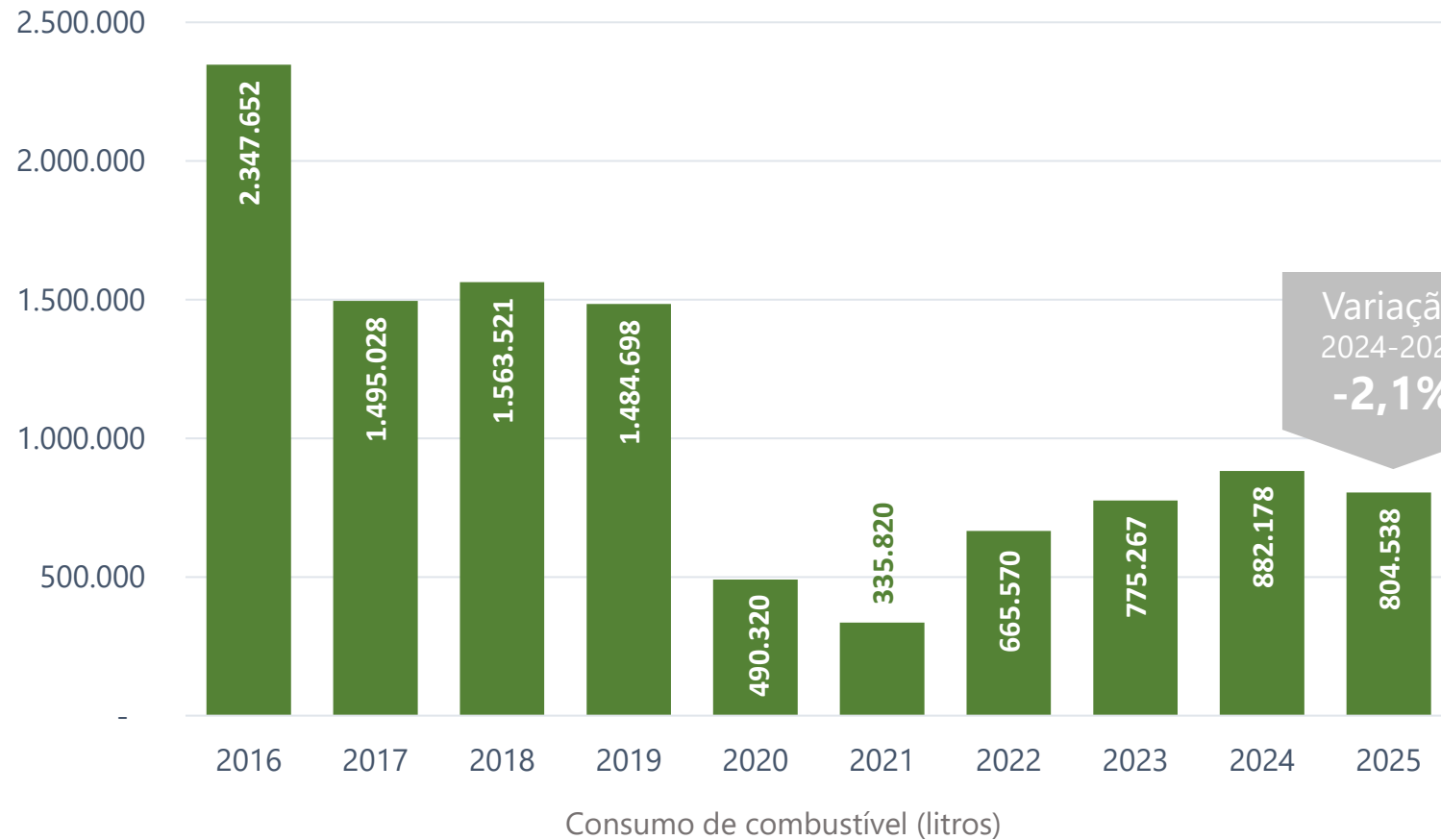
No período, foram adotadas medidas de gestão da frota, incluindo leilões, inativação de veículos para posterior alienação e substituição de modelos antigos. Em 2025, foram incorporados 26 veículos híbridos, em substituição a veículos mais antigos, e realizadas inativações e descartes por meio de leilão, contribuindo para a renovação e redução do estoque total.

Observou-se, ainda, aumento das despesas com manutenção e contratos de transporte, concomitantemente à atualização normativa da gestão, com a edição de portaria específica para regulamentar a utilização de veículos oficiais e ampliar o uso de serviços de táxi como alternativa operacional.

O conjunto dessas medidas demonstra a continuidade das ações de racionalização e gestão da frota institucional, em alinhamento às diretrizes do PLS.



EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP





EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|------------------|------------------|--------------------|
| 14.1 Consumo de gasolina (l) | 44.283,12 | 53.182,56 | +20,1% |
| 14.2 Consumo de etanol (l) | 728.106,43 | 684.057,11 | -6,0% |
| 14.3 Consumo de diesel (l) | 49.788,79 | 67.298,58 | +35,2% |
| 14.4 Consumo de gasolina e etanol por veículo (l/veículo) | 812,19 | 820,07 | +1,0% |
| 14.5 Consumo de diesel por veículo (l/veículo) | 1.310,2 | 1.771,02 | +35,2% |
| 14.6 Gasto com combustível (R\$) | R\$ 3.544.361,07 | R\$ 3.857.920,35 | +8,8% |

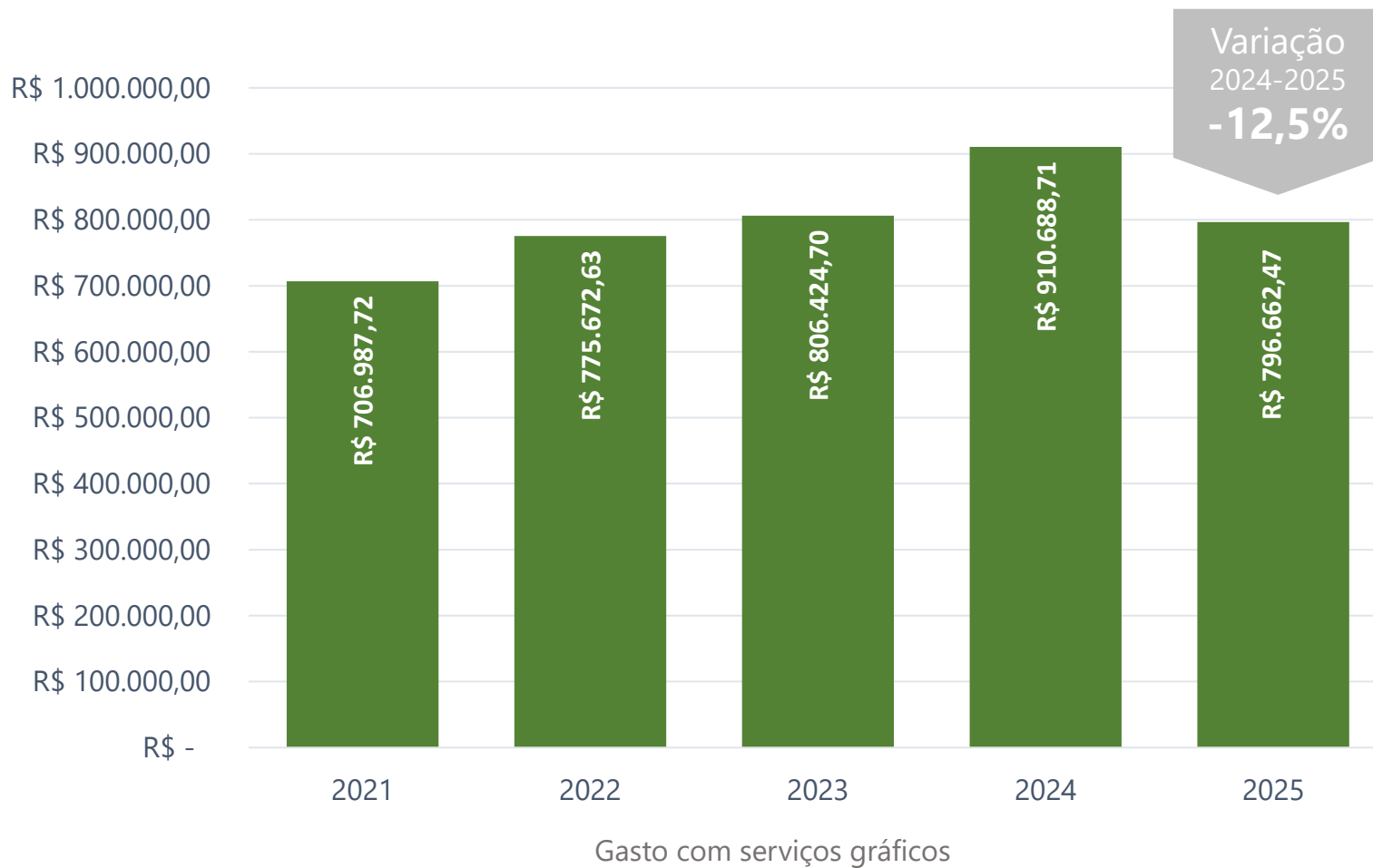
ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2025, observou-se aumento de 20,1% no consumo de gasolina e de 35,2% no diesel, enquanto o etanol apresentou redução de 6,0% em relação a 2024. No mesmo período, o gasto total com combustível passou de R\$ 3.544.361,07 para R\$ 3.857.920,35. Os resultados refletem o comportamento do consumo de combustíveis da frota institucional no exercício, considerando a demanda operacional e a composição dos veículos utilizados.



APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP





APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|----------------|----------------|--------------------|
| 15.1 Gastos com serviços gráficos (R\$) | R\$ 910.688,71 | R\$ 796.662,47 | -12,5% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

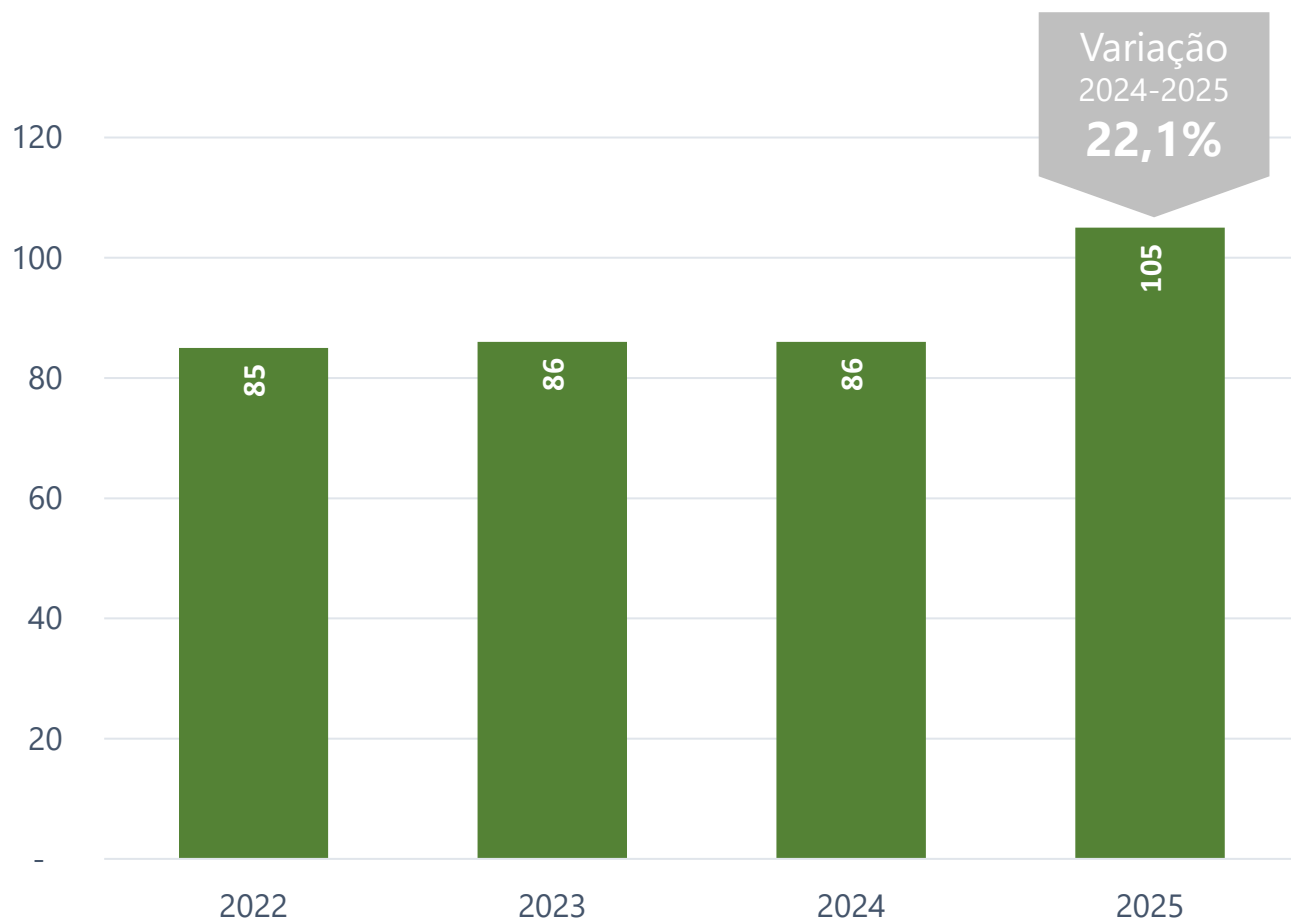
Em 2025, os gastos com serviços gráficos totalizaram R\$ 796.662,47, representando redução de 12,5% em relação a 2024, em que os gastos foram de R\$ 910.688,71.

O resultado decorre de estudo realizado no âmbito da nova contratação de impressoras gráficas, no qual se avaliou a viabilidade de reduzir a locação de duas máquinas para apenas uma, medida que contribuiu para a diminuição das despesas do período.



AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Itens da rede de suprimentos de acordo com critérios de sustentabilidade



INDICADOR DA META

Percentual de itens da rede de suprimentos de acordo com critérios de sustentabilidade (Referência: 739)



META PLS

2025

50%

em relação à referência



RESULTADO

META 2024

14,2%

META NÃO ATINGIDA

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 14.1: Revisar 70% dos itens da Rede de Suprimentos do TJSP de acordo com critérios de sustentabilidade, até 2026

No âmbito do PLS, foram desenvolvidas ações voltadas à adequação das especificações de materiais aos critérios de sustentabilidade da Bolsa Eletrônica de Compras do Estado de São Paulo (BEC). Inicialmente, realizou-se o levantamento das especificações já em uso para identificar os itens compatíveis com o catálogo socioambiental, além da inclusão de novas lâmpadas e luminárias com essa mesma diretriz.

Posteriormente, foram promovidas revisões periódicas das especificações para as RDS (Rede de Suprimento) de 2023 a 2026, com ajustes e atualizações sempre que cabíveis.

Para a RDS 2027, permanece prevista nova revisão, mantendo o acompanhamento contínuo das contratações sob a ótica da sustentabilidade.

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|-----------|
| Identificar quais das especificações atualmente em uso já atendem a critérios de sustentabilidade, uma vez que já estão de acordo com o catálogo socioambiental da BEC. | 04/02/2022 | Concluída |
| Inclusão de novos itens de lâmpadas e luminárias na BEC, com verificação da possibilidade de inclusão no catálogo socioambiental. | 14/04/2022 | Concluída |
| Revisão dos itens para a RDS 2023 a 2025, com possibilidade de alteração da especificação para itens já existentes no catálogo socioambiental da BEC ou com adoção de outros critérios de sustentabilidade possíveis. | 30/05/2022 | Concluída |
| Revisão dos itens para a RDS 2026, com possibilidade de alteração da especificação para itens já existentes no catálogo socioambiental da BEC ou com adoção de outros critérios de sustentabilidade possíveis. | 30/05/2025 | Concluída |
| Revisão dos itens para a RDS 2027, com possibilidade de alteração da especificação para itens já existentes no catálogo socioambiental da BEC ou com adoção de outros critérios de sustentabilidade possíveis. | 30/05/2026 | Prevista |



AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 550/2024

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| 16.1 Aquisições e contratações realizadas no período-base | 417 | 381 | -8,6% |
| 16.2 Aquisições e contratações sustentáveis realizadas no período-base | 46 | 133 | +189,1% |
| 16.3 Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáveis sobre a totalidade (%) | 11,03 | 34,91 | +216,4% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

Em 2025, as aquisições e contratações sustentáveis totalizaram 133 processos, ante 46 em 2024, representando aumento de 189,1%. Como consequência, o percentual de contratações sustentáveis sobre o total passou de 11,03% para 34,91% no período.

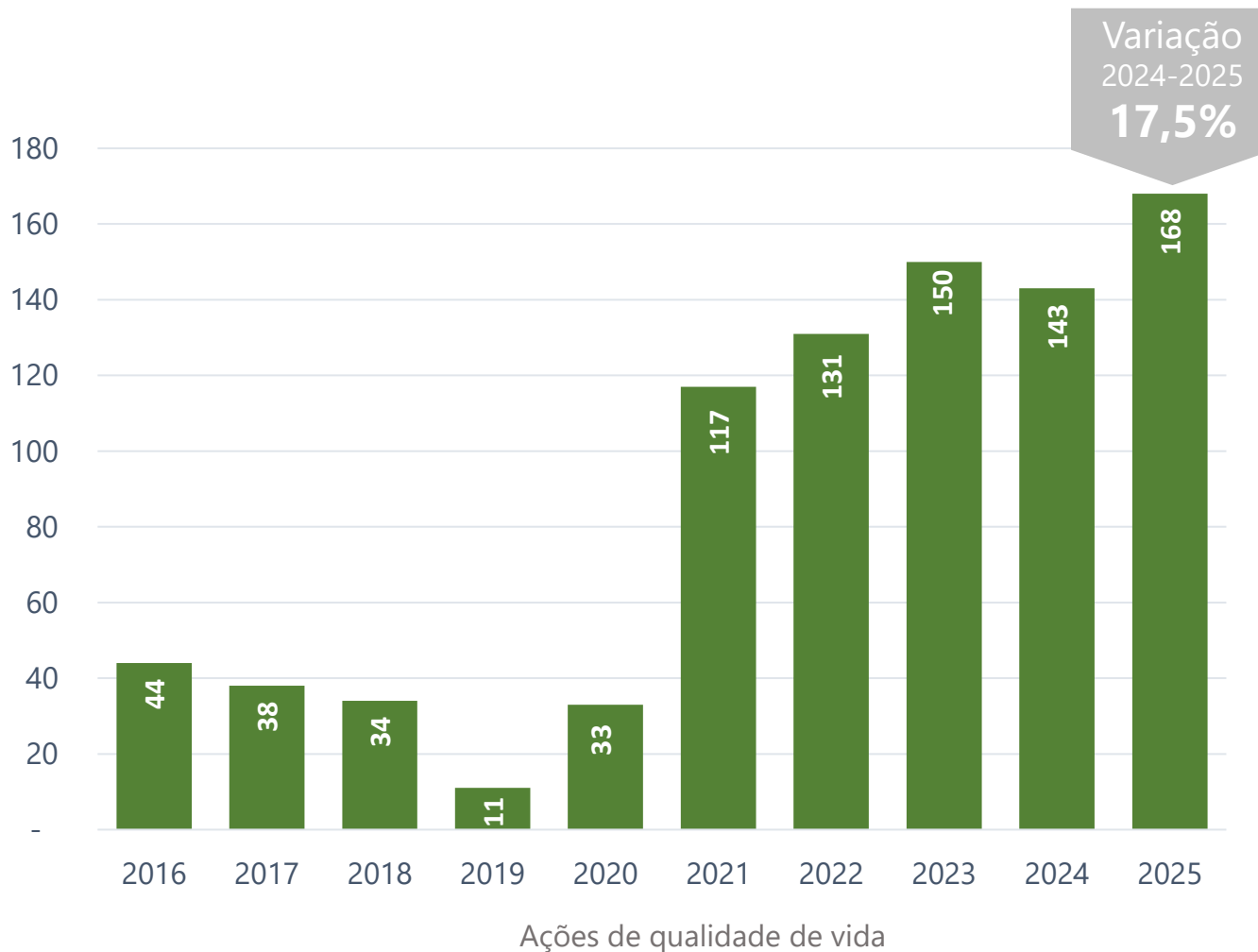
Quanto à Rede de Suprimentos, 105 dos 739 itens cadastrados possuem critérios de sustentabilidade, correspondendo a 14,2% do total, percentual inferior à meta estabelecida no PLS. A relação de itens é revisada a cada novo processo licitatório, conforme a disponibilidade do mercado.

Assim, observa-se ampliação relevante na participação de contratações sustentáveis no período, indicando maior incorporação de critérios socioambientais nos processos de aquisição do TJSP.



QUALIDADE DE VIDA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META
Percentual de ações de qualidade de vida no ambiente de trabalho (Referência: 30)

META PLS 2025
100%
em relação à referência

RESULTADO META 2025
100%
META ATINGIDA

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| 17.1 Participações em ações de qualidade de vida | 62.730 | 62.371 | -0,6% |
| 17.2 Quantidade de ações de qualidade de vida | 143 | 168 | +17,5% |
| 17.3 Percentual de participantes em ações de qualidade de vida (%) | 0,70 | 0,60 | -14,9% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

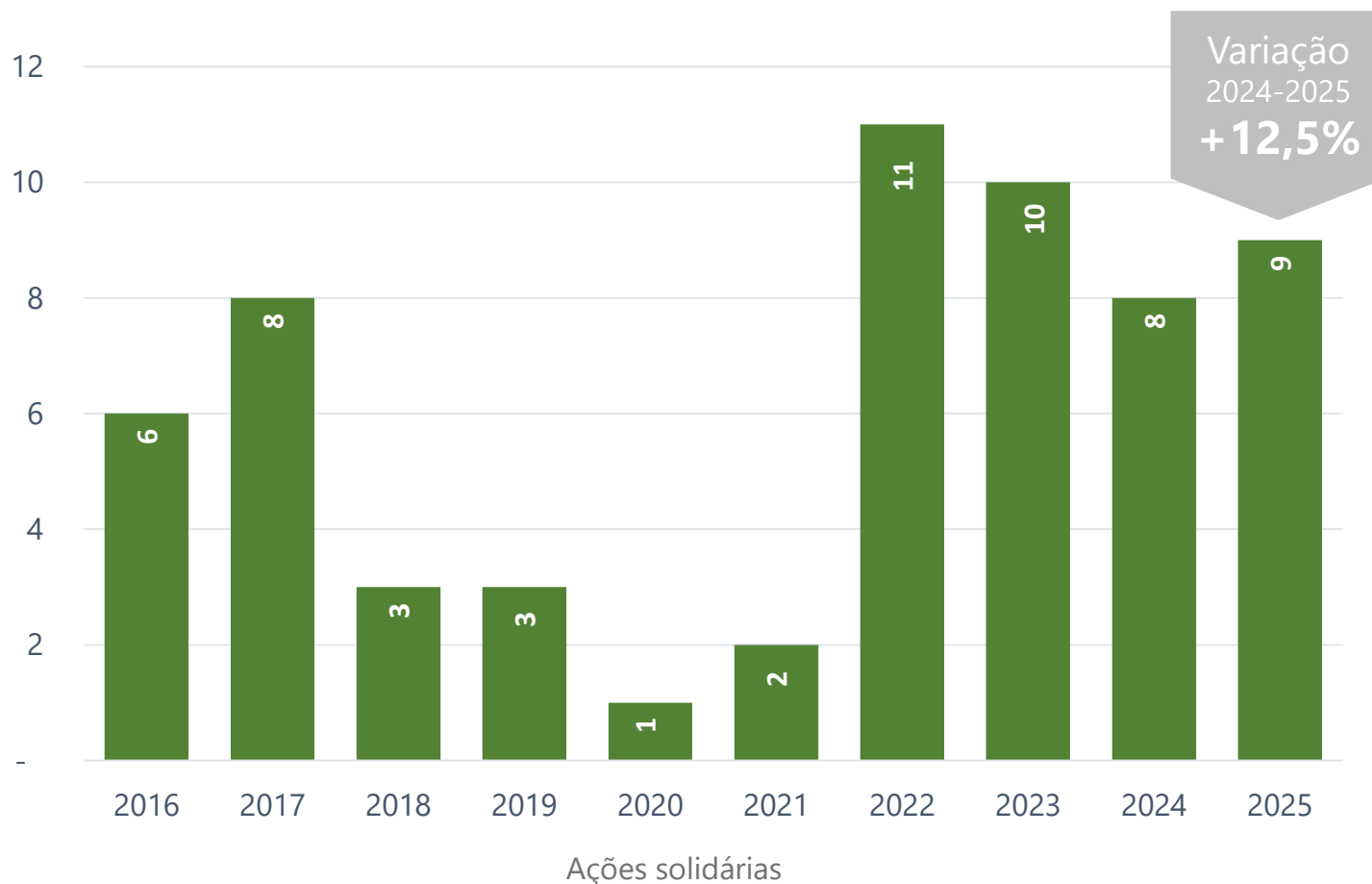
Em 2025, a meta definida no PLS foi alcançada, com a execução de 168 ações de qualidade de vida, quantitativo superior ao exercício anterior (143 ações) e significativamente acima da meta estabelecida de 30 ações. As iniciativas estão detalhadas no Anexo.

No período, o número de participações apresentou variação discreta, com redução de 0,6%, e o percentual de participantes passou de 0,70% para 0,60%. Os resultados evidenciam a ampliação da oferta de ações voltadas à qualidade de vida no âmbito institucional.



QUALIDADE DE VIDA – AÇÕES SOLIDÁRIAS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META
Percentual anual de ações solidárias (Referência: 6)

META PLS 2025
100%
em relação à referência

RESULTADO META 2025
100%
META ATINGIDA



QUALIDADE DE VIDA – AÇÕES SOLIDÁRIAS

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 9.1: Realizar uma ação solidária bimestral por ano, até 2026

A Meta 9.1 do Plano de Logística Sustentável, que estabelece a realização de uma ação solidária bimestral ao longo do ano, foi superada em 2025. No período, foram executadas nove ações, quantitativo superior ao previsto, resultando em desempenho acima da meta estabelecida.

Destacamos que foram realizadas nove ações, ou seja, duas a mais do que o planejado no **Plano de Ação**, a saber: “Março Lilás” (campanha de conscientização e prevenção do câncer de colo do útero) e a Campanha “Papai Noel dos Correios 2025”.

O resultado alcançado representa um aumento de 12,5% em relação a 2024. Esse desempenho reflete o cumprimento eficaz das ações planejadas, assegurando a execução dos objetivos propostos.

Dentre as campanhas promovidas, destaca-se a Campanha Conjunta de Doação de Sangue*, realizada em 26/11/2025, em parceria com a Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo e do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, que resultou na coleta de 136 bolsas de sangue, com potencial para atender até 544 pessoas.

*Fonte: https://www.tjsp.jus.br/Noticias/Noticia?codigoNoticia=112952&utm_source=c

| Ação | Prazo | Status |
|---|------------|-----------|
| Fevereiro Roxo - Conscientização sobre lúpus, Alzheimer e fibromialgia | 28/02/2025 | Concluído |
| Fevereiro/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue (Fórum Criminal Complexo Judiciário Ministro Mário Guimarães - Barra Funda) | 19/02/2025 | Concluído |
| Mairo/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue (Tribunal de Contas do Estado de São Paulo) | 19/05/2025 | Concluído |
| Campanha Inverno Solidário | 01/09/2025 | Concluído |
| Campanha Conjunta de Doação de Sangue (Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo) | 26/08/2025 | Concluído |
| Campanha Corte Solidário | 10/2025 | Concluído |
| Campanha Conjunta de Doação de Sangue (Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo) | 26/11/2025 | Concluído |



QUALIDADE DE VIDA – AÇÕES SOLIDÁRIAS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| 17.4 Participações em ações solidárias | 42.500 | 43.000 | +1,2% |
| 17.5 Quantidade de ações solidárias | 8 | 9 | +12,5% |
| 17.6 Percentual de participantes em ações solidárias | 8,5 | 7,7 | -9,5% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

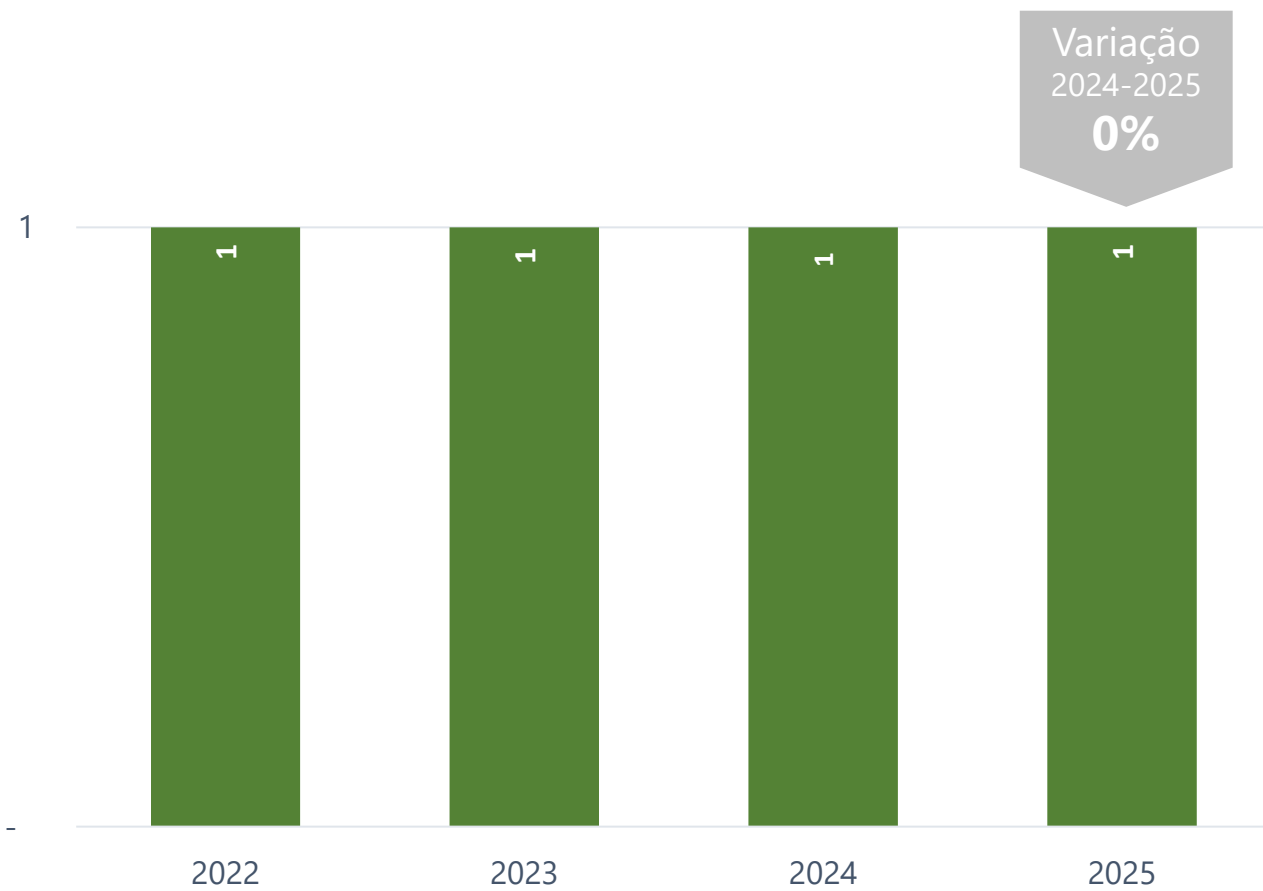
Para o ano de 2025, ultrapassou-se a meta do PLS de 6 ações solidárias por ano, atingindo 9 ações, apresentadas abaixo:

- Fevereiro/25: Fevereiro Roxo - Conscientização sobre lúpus, Alzheimer e fibromialgia.
- Fevereiro/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue (Fórum Criminal Complexo Judiciário Ministro Mário Guimarães - Barra Funda).
- Março/25: Março Lilás - Conscientização e prevenção - alerta sobre câncer de colo uterino.
- Maio/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue (ação ocorrida no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo).
- Julho/25: Campanha do Agasalho 2025.
- Agosto/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue TJSP, TCESP, Sefaz e Secretaria de Turismo e Viagens (ação ocorrida no Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo).
- Outubro/25: Campanha Outubro Rosa "Corte Solidário 2025"
- Novembro/25: Campanha Conjunta de Doação de Sangue TJSP, TCESP, Sefaz e Secretaria de Turismo e Viagens (ação ocorrida na Secretaria da Fazenda e Planejamento)
- Dezembro/25: Campanha "Papai Noel dos Correios 2025"



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Ações de capacitação anual em sustentabilidade para Administradores Prediais e Equipes / Coordenadores de RAJ e Equipes



INDICADOR DA META

Percentual anual de ações de capacitação realizadas (Referência: 1)



META PLS 2025

100% em relação à referência



RESULTADO META 2025

100%

META ATINGIDA



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 11.1: Realizar uma ação de capacitação anual para Administradores Prediais e Equipes/Coordenadores de RAJ e Equipes, relativa ao tema de sustentabilidade

No âmbito do PLS, foram realizadas ações voltadas à estruturação e execução de capacitações alinhadas à realidade do TJSP. Inicialmente, foram mapeadas as opções de treinamento disponíveis e elaborados conteúdos adequados às necessidades das unidades.

Na sequência, foi instituído Plano de Capacitação direcionado a Administradores, Coordenadores de RAJ e respectivas equipes. As ações formativas foram realizadas com apoio do Núcleo Socioambiental, da Coordenadoria de Marketing e da Assessoria de Imprensa, com acompanhamento da participação do público-alvo e reforço das divulgações quando necessário, a fim de ampliar o alcance e a efetividade das atividades.

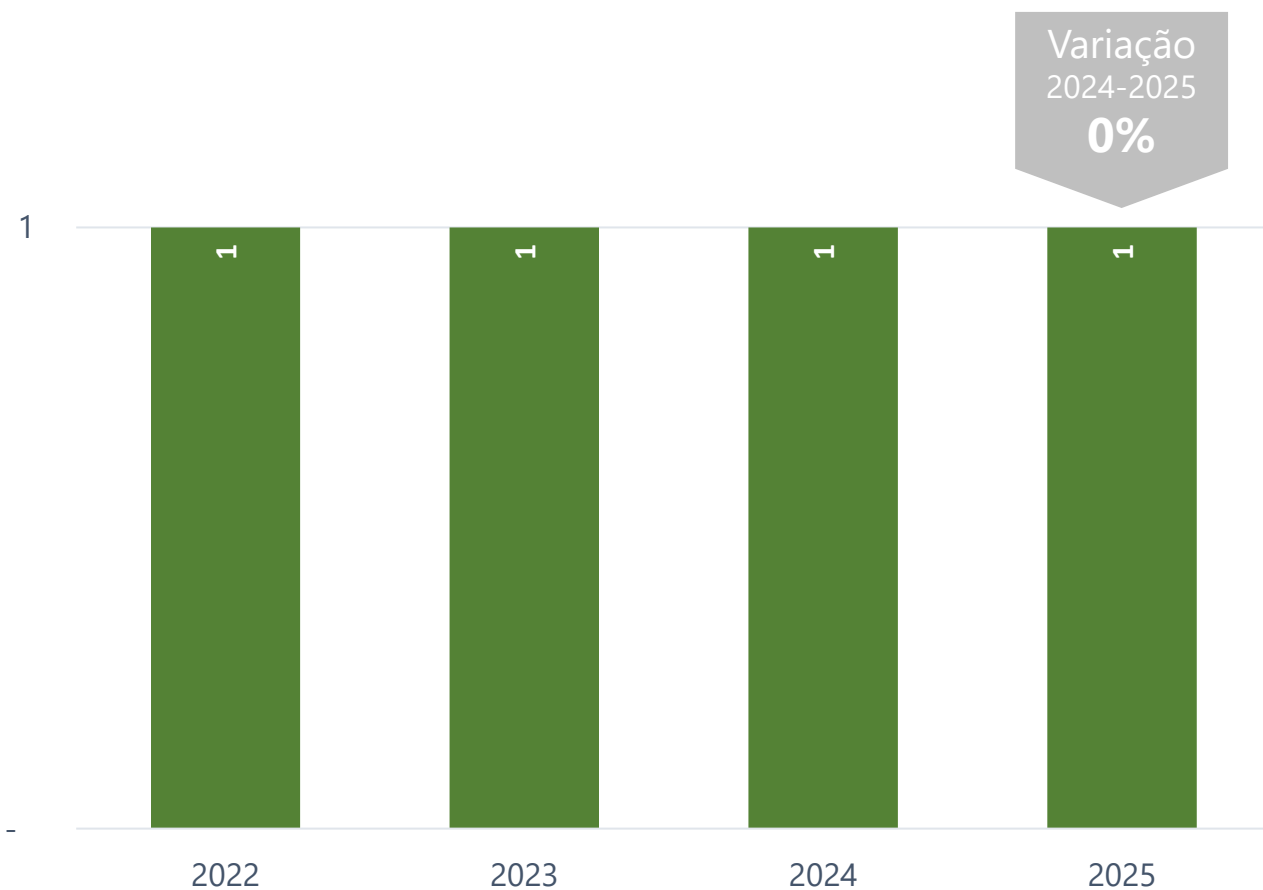
Assim, as medidas contribuíram para organizar e sistematizar as ações de capacitação, assegurando a continuidade do desenvolvimento das equipes.

| Ação | Prazo | Status |
|--|---------|-----------|
| Levantar as opções de ações de capacitação disponíveis e/ou desenvolver matérias que atendam à realidade do TJSP | Jun./25 | Concluído |
| Estabelecer Plano de Capacitação para Administradores e Coordenadores de RAJ e respectivas Equipes | Jun./25 | Concluído |
| Realizar ação de capacitação apoiado pelo Núcleo, Marketing e assessoria de Imprensa | Dez./25 | Concluído |
| Acompanhar a participação do público-alvo à ação oferecida e reforçar, se necessário, a fim de ampliar o alcance e efetividade do Plano de Capacitação | Dez./25 | Concluído |



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



INDICADOR DA META

Percentual anual de ações de capacitação realizadas (Referência: 1)



META PLS 2025

100%

em relação à referência



RESULTADO META 2025

100%

META ATINGIDA

Ações de capacitação anual em sustentabilidade para Juízes de Prédios e Coordenadores de RAJ



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 11.2: Realizar uma ação de capacitação anual para Juízes Diretores de Prédios e Juízes Coordenadores de RAJ, relativa ao tema de sustentabilidade

Para cumprimento da meta 11.2, foi organizada ação de capacitação em formato adequado às necessidades do TJSP, contemplando modalidades como cursos, oficinas, palestras, seminários e outros eventos formativos.

Inicialmente, discutiram-se as interfaces possíveis e a coordenação validou as iniciativas a serem executadas.

Em seguida, as atividades foram divulgadas com antecedência compatível, a fim de estimular a adesão dos magistrados e ampliar a participação do público-alvo. As etapas previstas foram concluídas dentro do prazo estabelecido.

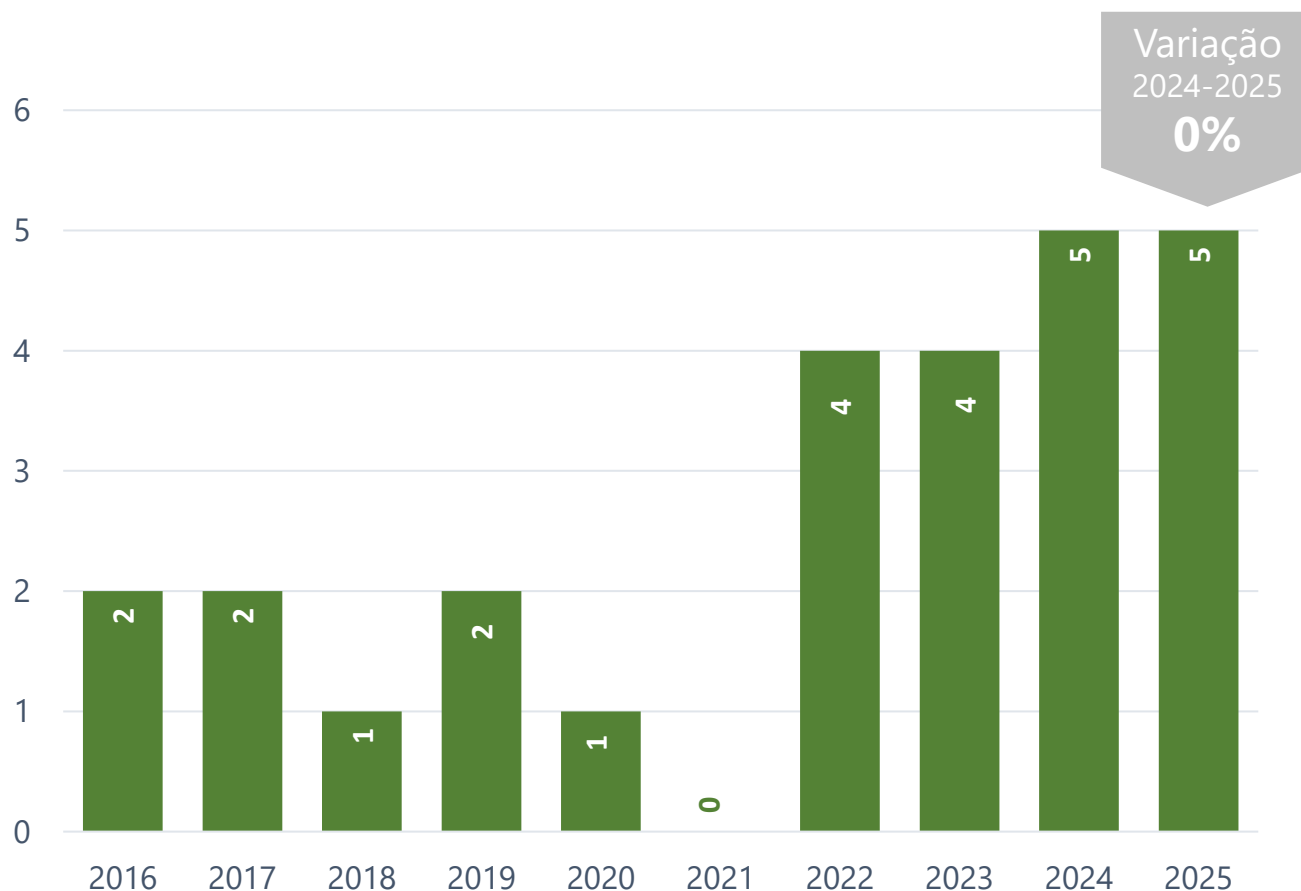
Dessa forma, manteve-se a realização anual de capacitação voltada aos Juízes Diretores de Prédios e Juízes Coordenadores de RAJ, conforme previsto no PLS, contribuindo para a disseminação de práticas de sustentabilidade nas unidades.

| Ação | Prazo | Status |
|--|---------|-----------|
| Preparação de ações de ensino, por meio de interfaces diversas, como Curso, Oficina, Palestra, Seminário, Fórum, Congresso, Semana, Jornada, Convenção e Colóquio. | Jun./25 | Concluído |
| Discussão acerca das interfaces possíveis e validação pela coordenação das ações escolhidas. | Jun./25 | Concluído |
| Promoção da divulgação da ação, com antecedência compatível para estimular adesão dos magistrados. | Set./25 | Concluído |



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO - PLS-TJSP



Ações de sensibilização em sustentabilidade



INDICADOR DA META
Percentual de campanhas realizadas
(Referência: 4)



META PLS 2025
100%
em relação à referência



RESULTADO META 2025
100%
META ATINGIDA



CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

ANÁLISE DAS AÇÕES DAS METAS

META 12.1: Realizar 4 campanhas de sustentabilidade por ano

A Meta 12.1, que prevê a realização de quatro campanhas de sustentabilidade por ano, foi superada em 2025, com a execução de cinco ações ao longo do exercício, quantitativo superior ao inicialmente previsto. As iniciativas contemplaram atividades de conscientização, mobilização e engajamento socioambiental, desenvolvidas de forma contínua ao longo do período.

O conjunto das campanhas contribuiu para a disseminação de práticas sustentáveis e para o fortalecimento da cultura de responsabilidade socioambiental no âmbito do Tribunal, mantendo a regularidade das ações institucionais voltadas à sustentabilidade.

| Ação | Prazo | Status |
|--|-------------|---------------|
| Campanhas de conscientização relacionadas a datas relativas ao meio ambiente | Dezembro/25 | Concluída |
| Campanhas para atender necessidades específicas do TJSP identificadas pelo PLS | Dezembro/25 | Concluída |
| Campanhas #ReciclaTJ/TJ Sustentável | Dezembro/25 | Concluída |
| Campanha com foco na COP30 | Novembro/25 | Não concluída |

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – Resolução CNJ 400/2021

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|----------------|----------------|--------------------|
| 18.1 Ações de capacitação em sustentabilidade | 6 | 5 | -16,7% |
| 18.2 Ações de sensibilização em sustentabilidade | 5 | 5 | 0,0% |
| 18.3 Participação em ações de capacitação em sustentabilidade | 43.310 | 35.543 | -17,9% |
| 18.4 Percentual de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade (%) | 11,51 | 7,12 | -38,1% |

ANÁLISE DOS INDICADORES E AÇÕES

As ações de capacitação em sustentabilidade realizadas no ano de 2025 foram:

- Tutorial: 3Rs da sustentabilidade
- Tutorial: Consumo consciente
- Tutorial: Produtos de limpeza atóxicos
- Tutorial: Priorizar a luz natural
- Curso: Conhecendo a sustentabilidade no TJSP

Ao longo do ano de 2025, foram realizadas 5 ações de sensibilização em sustentabilidade, meta do PLS:

- 22/03: Dia Mundial da Água
- 22/04: Dia Internacional do Planeta Terra
- 05/06: Dia Mundial do Meio Ambiente
- Junho: Campanha de credenciamento de cooperativas para coleta de produtos recicláveis no Interior do estado
- 21/09: Dia da Árvore

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

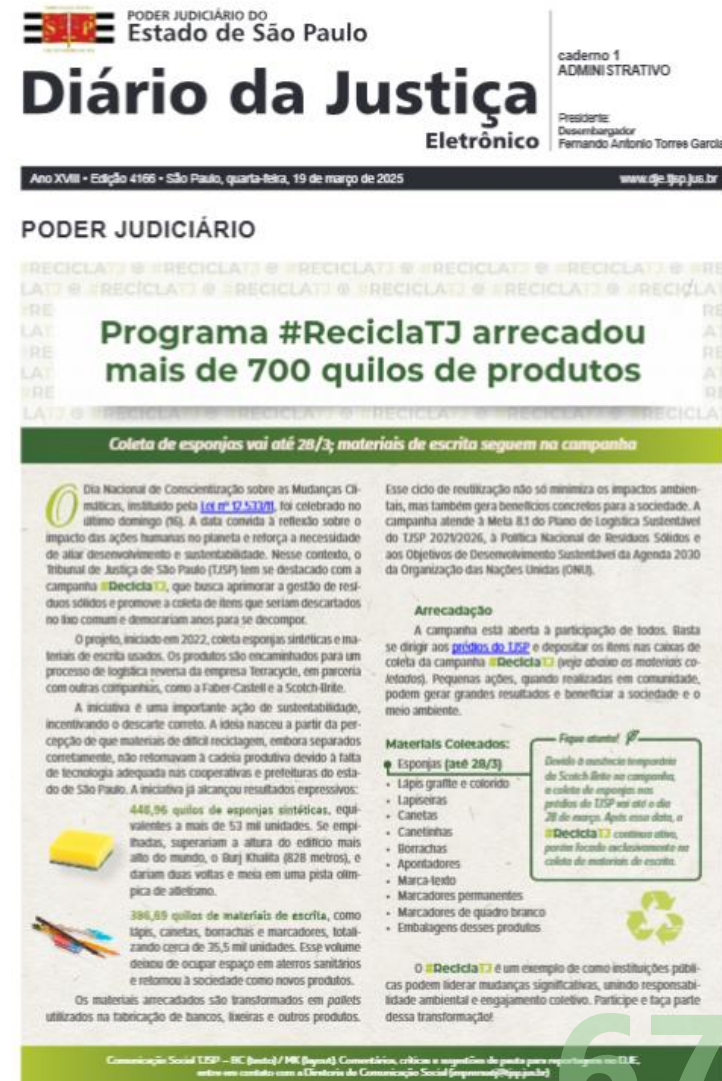
Programa #ReciclaTJ arrecadou mais de 700 quilos de produtos

No mês de março de 2025, foi realizada e amplamente divulgada a campanha institucional #ReciclaTJ, iniciativa voltada à promoção da gestão sustentável de resíduos sólidos e ao descarte correto de materiais de difícil reciclagem no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo. A ação foi publicada no Diário da Justiça Eletrônico (DJE) e na área de Notícias do portal oficial do TJSP, garantindo ampla difusão e engajamento do público interno e externo.

O programa, iniciado em 2022, já arrecadou mais de 700 quilos de esponjas sintéticas e materiais de escrita usados, como lápis, canetas, borrachas e marcadores, os quais são encaminhados à logística reversa por meio da empresa Terracycle, em parceria com companhias como Faber-Castell e Scotch-Brite. Os materiais coletados são reaproveitados e transformados em novos produtos, como pallets utilizados na fabricação de bancos e lixeiras, contribuindo para a redução de impactos ambientais e evitando o descarte inadequado em aterros sanitários.

No âmbito do Plano de Logística Sustentável do TJSP (PLS 2021–2026), a divulgação da campanha em março de 2025 integra o **Plano de Ação** vinculado à Meta 12.1 – Realizar quatro campanhas de sustentabilidade por ano. Trata-se de ação de comunicação e sensibilização planejada, monitorada e alinhada às diretrizes institucionais de sustentabilidade, com foco na mobilização coletiva e no fortalecimento da cultura organizacional voltada ao consumo consciente e à responsabilidade socioambiental.

A campanha mantém caráter permanente, com cronogramas específicos para determinados materiais. A coleta de esponjas sintéticas ocorreu até 28 de março de 2025, enquanto a arrecadação de materiais de escrita permanece ativa nos prédios do Tribunal.



PODER JUDICIÁRIO DO Estado de São Paulo
Diário da Justiça Eletrônico
caderno 1 ADMINISTRATIVO
Presidente: Desembargador Fernando Antônio Torres Garcia
Ano XVIII • Edição 4166 • São Paulo, quarta-feira, 19 de março de 2025
www.dje.tjsp.jus.br

PODER JUDICIÁRIO

Programa #ReciclaTJ arrecadou mais de 700 quilos de produtos

Coleta de esponjas vai até 28/3; materiais de escrita seguem na campanha

O Dia Nacional de Conscientização sobre as Mudanças Climáticas, instituído pela [Lei nº 12.533/2012](#), foi celebrado no último domingo (18). A data convida à reflexão sobre o impacto das ações humanas no planeta e reforça a necessidade de aliar desenvolvimento e sustentabilidade. Nesse contexto, o Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP) tem se destacado com a campanha **#ReciclaTJ**, que busca aprimorar a gestão de resíduos sólidos e promover a coleta de itens que seriam descartados no lixo comum e demorariam anos para se decompor.

O projeto, iniciado em 2022, coleta esponjas sintéticas e materiais de escrita usados. Os produtos são encaminhados para um processo de logística reversa da empresa Terracycle, em parceria com outras companhias, como a Faber-Castell e a Scotch-Brite.

A iniciativa é uma importante ação de sustentabilidade, incentivando o descarte correto. A ideia nasceu a partir da percepção de que materiais de difícil reciclagem, embora separados corretamente, não retornavam à cadeia produtiva devido à falta de tecnologia adequada nas cooperativas e prefeituras do estado de São Paulo. A iniciativa já alcançou resultados expressivos:

- 448,96 quilos de esponjas sintéticas, equivalentes a mais de 53 mil unidades. Se empilhadas, superariam a altura do edifício mais alto do mundo, o Jharkh Khaita (828 metros), e dariam duas voltas e meia em uma pista olímpica de atletismo.
- 394,89 quilos de materiais de escrita, como lápis, canetas, borrachas e marcadores, totalizando cerca de 35,5 mil unidades. Esse volume deixou de ocupar espaço em aterros sanitários e retornou à sociedade como novos produtos.

Os materiais arrecadados são transformados em pallets utilizados na fabricação de bancos, lixeiras e outros produtos.

Esse ciclo de reutilização não só minimiza os impactos ambientais, mas também gera benefícios concretos para a sociedade. A campanha atende à Meta 8.1 do Plano de Logística Sustentável do TJSP 2021/2026, à Política Nacional de Resíduos Sólidos e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentáveis da Agenda 2030 da Organização das Nações Unidas (ONU).

Arrecadação
A campanha está aberta à participação de todos. Basta se dirigir aos [prédios do TJSP](#) e depositar os itens nas caixas de coleta da campanha **#ReciclaTJ** (veja abaixo os materiais coletados). Pequenas ações, quando realizadas em comunidade, podem gerar grandes resultados e beneficiar a sociedade e o meio ambiente.

Materiais Coletados:

- Esponjas (até 28/3)
- Lápis grafite e colorido
- Lapiseiras
- Canetas
- Canetinhas
- Borrachas
- Apontadores
- Marca-texto
- Marcadores permanentes
- Marcadores de quadro branco
- Embalagens desses produtos

Fique atento!
Devido à mudança temporária do Scotch-Brite no campus, a coleta de esponjas nos prédios do TJSP vai até o dia 28 de março. Após essa data, o **#ReciclaTJ** continua ativo, porém focado exclusivamente na coleta de materiais de escrita.

O **#ReciclaTJ** é um exemplo de como instituições públicas podem liderar mudanças significativas, unindo responsabilidade ambiental e engajamento coletivo. Participe e faça parte dessa transformação!

Comunicação Social TJSP – SC (juris) / MK (juris) | Comunicação, crítica e supervisão do poder para fortalecer o D.J.E. em parceria com o Escritório de Comunicação Social (comunicacao@tjsp.jus.br)



EQUIDADE E DIVERSIDADE

Indicadores de Equidade e Diversidade – Resolução CNJ 550/2024

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|--|---------------------|----------------|--------------------|
| 19.1 ACapED - Ações de capacitação em equidade e diversidade | 13 | 25 | +92,3% |
| 19.2 ASenED - Ações de sensibilização em equidade e diversidade | 17 | 9 | -47,1% |
| 19.28 TFAuxTFV - Total de trabalhadoras terceirizadas em condição de vulnerabilidade econômico-social | Dados indisponíveis | 35 | - |
| 19.30 MagPG - Total de magistrados(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 262 | 563 | +114,9% |
| 19.31 MagPGF - Total de magistradas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 101 | 188 | +86,1% |
| 19.32 MagPGFN - Total de magistradas do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | Dados indisponíveis | 3 | - |
| 19.33 MagPGMN - Total de magistrados do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | Dados indisponíveis | 2 | - |
| 19.34 MagPGFI - Total de magistradas do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | Dados indisponíveis | 0 | - |



EQUIDADE E DIVERSIDADE

Indicadores de Equidade e Diversidade – Resolução CNJ 550/2024

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|---------------------|----------------|--------------------|
| 19.35 MagPGMI - Total de magistrados do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 19.36 ServG - Total de servidores(as) na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 113 | 125 | +10,6% |
| 19.37 ServGF - Total de servidoras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 57 | 63 | +10,5% |
| 19.38 ServGFN - Total de servidoras do sexo feminino e negras na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 6 | 5 | -16,7% |
| 19.39 ServGMN - Total de servidores do sexo masculino e negros na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 9 | 12 | +33,3% |
| 19.40 ServGFI - Total de servidoras do sexo feminino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 0 | 1 | - |
| 19.41 ServGMI - Total de servidores do sexo masculino e indígenas na composição de comissões, comitês, grupos de trabalho ou outros coletivos de livre indicação | 0 | 0 | - |



EQUIDADE E DIVERSIDADE

Os indicadores relacionados à equidade e diversidade apresentaram variações relevantes entre 2024 e 2025, evidenciando avanços na oferta de capacitações e na ampliação da participação de magistrados(as) e servidores(as) em comissões e grupos de trabalho.

As ações de capacitação em equidade e diversidade praticamente dobraram no período, passando de 13 para 25 iniciativas, o que representa crescimento de 92,3%. As ações de sensibilização, por sua vez, reduziram de 17 para 9 no mesmo período (-47,1%).

No tocante à composição de comissões, comitês e grupos de trabalho, observou-se aumento expressivo no total de magistrados(as) participantes desses colegiados, que passou de 262 para 563 integrantes. Também houve crescimento do quantitativo de magistradas participantes, de 101 para 188. Ademais, registrou-se, pela primeira vez, a presença de magistradas e magistrados negros nesses espaços.

Entre os(as) servidores(as), verificou-se ampliação da participação total, de 113 para 125 integrantes, com incremento no número de servidoras. Houve ainda aumento da presença de servidores negros e registro inicial de participação indígena. Algumas variações pontuais, como a leve redução de servidoras negras, refletem oscilações naturais do período e permanecem sob acompanhamento.

De modo geral, os resultados indicam fortalecimento gradual das políticas de equidade e diversidade no TJSP, com ampliação da representatividade e maior inserção do tema nas ações de capacitação e nos espaços decisórios, em linha com as diretrizes do PLS.



EQUIDADE E DIVERSIDADE

O TJSP realizou, entre 15 e 19 de setembro de 2025, a 6ª Semana da Acessibilidade e Inclusão, com programação voltada à diversidade, à inclusão de pessoas com deficiência, à acessibilidade e ao letramento anticapacitista, contemplando palestras, formações e atividades culturais.

A iniciativa reuniu magistrados, servidores e especialistas para discutir práticas voltadas à eliminação de barreiras e à promoção do acesso universal no âmbito do Judiciário. A ação integra as diretrizes institucionais de equidade e diversidade e está alinhada às orientações do CNJ, especialmente às variáveis e indicadores do tema previstos no PLS, contribuindo para o fortalecimento das políticas de inclusão e para o acompanhamento sistemático dos resultados.

NOTÍCIAS

6ª Semana da Acessibilidade: TJSP reforça compromisso com inclusão e cidadania

18/09/2025



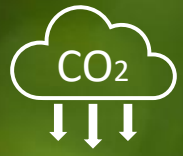
Presidente Fernando Torres Garcia abriu o evento.

O Tribunal de Justiça de São Paulo promove, nesta semana, a 6ª edição da Semana da Acessibilidade, iniciativa que reforça o compromisso com a inclusão, a igualdade de oportunidades e o pleno exercício da cidadania. Organizado pela Diretoria de Apoio aos Servidores (Daps), o evento reúne magistrados, funcionários e especialistas no tema para debater, refletir e promover práticas que garantam o acesso universal e a eliminação de barreiras em todos os espaços do Judiciário. A programação, que vai até sexta-feira (19), antecede o Dia Nacional da Luta das Pessoas com Deficiência, celebrado em 21 de setembro.

Na abertura, realizada na segunda-feira (15), o presidente do TJSP, desembargador Fernando

Antonio Torres Garcia, destacou que a iniciativa vai ao encontro da Resolução CNJ nº 401/21 e estimula o diálogo, o conhecimento e a construção de uma cultura mais acessível. O coordenador da Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão do TJSP e da Daps, desembargador Irineu Jorge Fava, afirmou que a acessibilidade deve ser entendida de forma ampla, indo além do aspecto físico, para contemplar, também, o acesso processual, informacional e institucional.

Fonte: <https://www.tjsp.jus.br/Noticias/Noticia?codigoNoticia=111264>

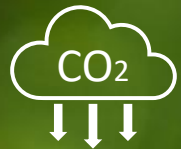


JUSTIÇA CARBONO ZERO

A busca pela descarbonização no Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP) reflete o compromisso institucional com a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental. Em conformidade com a Resolução nº 594/2024 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), que instituiu o Programa Justiça Carbono Zero, o Poder Judiciário passou a adotar ações estruturadas para medir, reduzir e compensar as emissões de gases de efeito estufa (GEE), com a meta de alcançar a neutralidade de carbono até 2030.

No âmbito do TJSP, esse processo foi estruturado por meio do Plano de Descarbonização TJSP (2025-2026), organizado em cinco objetivos e nove metas. O plano orienta as etapas necessárias para o cumprimento da meta nacional, direcionando o diagnóstico das emissões e o desenvolvimento de iniciativas voltadas à eficiência energética, ao aprimoramento da gestão de resíduos, à mobilidade sustentável, à modernização da infraestrutura e às ações de compensação de emissões.

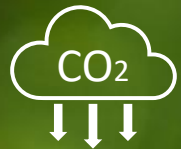
O inventário de emissões de gases de efeito estufa foi elaborado com base na metodologia do *GHG Protocol*, adotando as diretrizes do Programa Brasileiro *GHG Protocol*, que adapta sua aplicação no Brasil. As emissões são classificadas em três categorias: Escopo 1, que compreende as emissões diretas provenientes de fontes controladas pela instituição; Escopo 2, referente às emissões indiretas associadas ao consumo de energia elétrica; e Escopo 3, que abrange as demais emissões indiretas da cadeia de valor.



CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – PLANO DE DESCARBONIZAÇÃO TJSP (2025-2026)

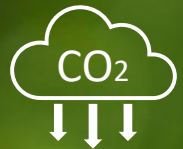
| Objetivo | Meta | Referência | Meta | Resultado 2025 | Meta atingida |
|------------------------------|---|------------|------|----------------|---------------|
| Mapeamento das Emissões | Celebrar Acordo de Cooperação Técnica para capacitação do corpo funcional do TJSP e apoio na elaboração do seu inventário de GEE, até junho de 2025 | - | 100% | 0% | ✗ |
| Mapeamento das Emissões | Promover a capacitação dos servidores da Unidade de Sustentabilidade e Núcleo Socioambiental no Protocolo Brasileiro GHG <i>Protocol</i> , até 2026 | - | 100% | 0% | ✗ |
| Mapeamento das Emissões | Elaborar o inventário de Emissão de Carbono do Prédio-Sede do Tribunal de Justiça de São Paulo, até 31/07/2025 | - | 100% | 100% | ✓ |
| Mapeamento das Emissões | Elaborar o inventário de Emissão de Carbono de todas as Comarcas do Tribunal de Justiça de São Paulo, até junho de 2026 | - | 100% | 100% | ✓ |
| Redução das Emissões Diretas | Reduzir em 5% o consumo de gasolina pela frota institucional, até 2026 (em relação a 2024) | 44.283,12 | -5% | -401,9% | ✗ |



CONSOLIDAÇÃO DOS RESULTADOS

EVOLUÇÃO DO DESEMPENHO – PLANO DE DESCARBONIZAÇÃO TJSP (2025-2026)

| Objetivo | Meta | Referência | Meta 2025 | Resultado 2025 | Meta atingida |
|---|--|---------------|-----------|----------------|---------------|
| Reduzir das Emissões Indiretas | Reduzir em 8% o consumo de energia elétrica, até 2026 (em relação a 2024) | 58.911.554,63 | -8% | 178,75% | ✓ |
| Reduzir das Emissões Indiretas | Instalar 5 usinas fotovoltaicas, até 2026 | - | 5 | 40% | ✗ |
| Ações de Compensação de GEE | Realizar 1 ação de compensação de emissões de GEE, até 2026 | - | 1 | 0% | ✗ |
| Capacitação e Sensibilização Sobre as Emissões de GEE | Realizar 2 ações de capacitação e sensibilização do corpo funcional do TJSP sobre as emissões de GEE e incentivo a práticas sustentáveis, até 2026 | - | 2 | 500% | ✓ |

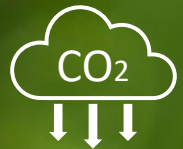


JUSTIÇA CARBONO ZERO

Indicadores – Resolução CNJ 594/2024

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| 20.1.1 PIDescarb - Elaboração de Plano de Descarbonização | Sim | Sim | - |
| 20.2.1 Inv1 - Realização do Inventário de Emissões | Não | Inventário completo | - |
| 20.2.2 MSedeInv - número de municípios-sede abrangidos no inventário | 0 | 320 | - |
| 20.2.3 Inv3 - Inclusão de emissões dos Escopos 1, 2 e 3 no Inventário de Emissões | Dados indisponíveis | 1, 2 e 3 | - |
| 20.2.4 Inv4 - Verificação de inventário de emissões | Não | Não | - |
| 20.2.5.1 GEE1e2 - Quantidade de Emissões de GEE inventariadas nos escopos 1 e 2 | 1.581,093* | 2.600,821 | 64,5% |
| 20.2.5.2 GEE3 - Quantidade de Emissões de GEE inventariadas nos escopos 3 | 68,315* | 93,265 | 36,5% |
| 20.3.1.1 AC1 - Número de ações para redução de emissões de GEE de energias renováveis | 4 | 2 | -50% |
| 20.3.1.2 AC2 - Número de ações para redução de emissões de GEE de eficiência energética | 1 | 1 | 0% |
| 20.3.1.3 AC3 - Número de ações para redução de emissões de GEE de consumo sustentável de água | 0 | 4 | - |
| 20.3.1.4 AC4 - Número de ações para redução de emissões de GEE de transporte sustentável | 1 | 4 | 300,0% |
| 20.3.1.5 AC5 - Número de ações para redução de emissões de GEE de contratações sustentáveis | 1 | 0 | -100,0% |
| 20.3.1.6 AC6 - Número de ações para redução de emissões de GEE de destinação adequada de resíduos | 2 | 2 | 0% |

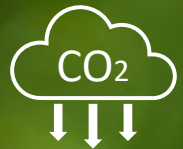
*Em 2024, o inventário contemplou apenas os prédios do TJSP localizados na capital.



JUSTIÇA CARBONO ZERO

Indicadores – Resolução CNJ 594/2024

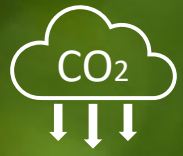
| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|---------------------|----------------|--------------------|
| 20.3.1.7 AC7 - Número de ações para redução de emissões de GEE de reengenharia de ocupação de espaços | 1 | 1 | 0% |
| 20.3.1.8 AC8 - Número de ações para redução de emissões de GEE de outras ações | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.2.1 CEEs - Energia Solar consumida | Dados indisponíveis | 276.740 | - |
| 20.3.2.2 CEEe - Energia Eólica consumida | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.2.3 CEEem - Energia Maremotriz consumida | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.2.4 CEEg - Energia Geotérmica consumida | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.2.5 CEEo - Energia de outras fontes renováveis consumida | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.3.1 IEEs - Energia solar injetada na rede (em Kwh) | 69.182 | 139477 | 101,6% |
| 20.3.3.2 IEEe - Energia eólica injetada na rede | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.3.3 IEEem - Energia maremotriz injetada na rede | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.3.4 IEEg - Energia geotérmica injetada na rede | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.3.5 IEEo - Energia de outras fontes renováveis injetada na rede | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.3.5 TMC - Total de Resíduos Compostados | Dados indisponíveis | 0 | - |



JUSTIÇA CARBONO ZERO

Indicadores – Resolução CNJ 594/2024

| Indicador | Resultado 2024 | Resultado 2025 | Evolução 2024-2025 |
|---|---------------------|----------------|--------------------|
| 20.4.1 CompGEE - Número de Ações de Compensação de Emissões de GEE | 0 | 0 | 0% |
| 20.4.2 CompGEE2 - Verificação das medidas de compensação | Dados indisponíveis | Não | - |
| 20.4.3 GEEComp - Total de Emissões de GEE compensadas | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.5.1 ServCI - Total de servidores(as) capacitados(as) para elaborar inventários | Dados indisponíveis | 0 | - |
| 20.5.2 Alncent - Número de ações de incentivos a práticas sustentáveis | 5 | 10 | 100,0% |



JUSTIÇA CARBONO ZERO

Em 2025, o TJSP ampliou o levantamento de suas emissões de gases de efeito estufa, passando de um inventário restrito às unidades da capital (ano-base 2024) para um inventário institucional abrangendo as unidades do Tribunal. A elaboração do inventário institucional de emissões de gases de efeito estufa representa o cumprimento da Meta 1.4 do Plano de Descarbonização do TJSP, ampliando o mapeamento das emissões para todas as unidades do Tribunal.

Resumo das emissões totais de GEE: Tribunal de Justiça de São Paulo

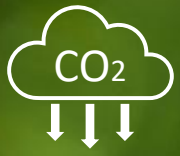
Ano do inventário: 2025

Emissões consolidadas, por tipo de GEE e escopos

| GEE (t) | Emissões em toneladas métricas, por tipo de GEE | | | | Emissões em toneladas métricas de CO ₂ equivalente (tCO ₂ e) | | | |
|------------------|---|--|--|-----------|--|--|--|---------------|
| | Escopo 1 | Escopo 2 (abordagem por "localização") | Escopo 2 (abordagem por "escolha de compra") | Escopo 3 | Escopo 1 | Escopo 2 (abordagem por "localização") | Escopo 2 (abordagem por "escolha de compra") | Escopo 3 |
| CO ₂ | 237,001204 | 2.326,490983 | - | 92,126323 | 237,001 | 2.326,491 | - | 92,126 |
| CH ₄ | 0,000010 | - | - | 0,001044 | 0,000 | - | - | 0,029 |
| N ₂ O | 0,140863 | - | - | 0,004186 | 37,329 | - | - | 1,109 |
| HFCs | - | - | - | - | - | - | - | - |
| PFCs | - | - | - | - | - | - | - | - |
| SF ₆ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| NF ₃ | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total | | | | | 274,330 | 2.326,491 | - | 93,265 |

O Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa do TJSP, referente ao ano-base de 2025, apresenta a quantificação das emissões por escopo (Escopos 1, 2 e 3), com conversão para toneladas de CO₂ equivalente (tCO₂e), conforme a metodologia do GHG *Protocol*. O levantamento passou a abranger as unidades da capital e das demais comarcas do Tribunal, ampliando o diagnóstico das emissões institucionais.

Ao somar as emissões inventariadas nos Escopos 1, 2 e 3, o total consolidado das emissões do TJSP em 2025 alcança 2.694,086 tCO₂e, fornecendo a base necessária para a definição de ações de redução de emissões no âmbito institucional e reforçando o compromisso do Tribunal com a sustentabilidade e a mitigação das mudanças climáticas.



JUSTIÇA CARBONO ZERO

Indicadores – Resolução CNJ 594/2024

Em 2025, o TJSP avançou na implementação das diretrizes do Programa Justiça Carbono Zero, ampliando significativamente o mapeamento de suas emissões de gases de efeito estufa. Após a elaboração inicial do inventário referente ao prédio-sede, na capital, o Tribunal passou a realizar o inventário institucional abrangendo todas as comarcas do TJSP, também contemplando as emissões dos Escopos 1, 2 e 3, conforme a metodologia do *GHG Protocol*. Essa ampliação representa um avanço relevante no diagnóstico das emissões e no fortalecimento da gestão ambiental institucional.

Nesse contexto, o TJSP implementou diversas ações voltadas à redução de emissões e ao uso eficiente de recursos. Foram instaladas duas usinas fotovoltaicas e realizada a substituição da iluminação por lâmpadas LED nos edifícios contemplados, ampliando a eficiência energética e reduzindo o consumo de eletricidade e os custos operacionais, sem necessidade de investimento financeiro direto. Também houve avanços na promoção do uso racional da água, com a instalação de 6.068 redutores de vazão em prédios do Tribunal e a inclusão de cláusulas específicas sobre uso eficiente da água nos contratos de limpeza.

Em relação à mobilidade, o TJSP adquiriu 26 veículos híbridos para substituir 42 veículos a combustão, além de inativar outros 54 e reduzir a frota por meio do leilão de 82 unidades. O Tribunal também passou a acompanhar mensalmente o consumo de combustíveis e orientou as unidades a priorizarem o etanol, considerando que 95,6% da frota é composta por veículos flex. A Portaria nº 10.620/2025 modernizou a gestão dos transportes, disciplinando o uso de veículos oficiais e ampliando a utilização de serviços de táxi.

Também foram estruturadas ilhas de descarte e realizado o credenciamento de cooperativas, fortalecendo a destinação ambientalmente adequada dos resíduos. O TJSP conduziu ainda 166 estudos voltados à reocupação e otimização de espaços, possibilitando a devolução de prédios e a consequente redução de custos e emissões associadas. Em conjunto, essas iniciativas evidenciam o esforço institucional para alinhar as práticas administrativas à governança ambiental e contribuir para o cumprimento da meta nacional de neutralidade de carbono até 2030.

**considerações
finais**

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O empenho nas ações de sustentabilidade resultou no cumprimento de **78,6%** das metas estabelecidas no PLS para 2025, incluindo o atendimento integral das metas relativas à redução do consumo de papel, copos descartáveis, água mineral envasada retornável, impressões, energia elétrica, água e esgoto, bem como das metas de qualidade de vida, ações solidárias, capacitações e campanhas institucionais.

Entre os principais resultados, verificam-se as reduções no consumo de papel, copos descartáveis e no volume de impressões. Em comparação a 2019, ano adotado como referência para as metas do PLS, o consumo de papel apresentou diminuição de 72,7%, os copos descartáveis reduziram 47% e as impressões caíram 74,3%, evidenciando a racionalização do uso de recursos e o avanço da digitalização nos processos de trabalho.

Ressalta-se, ainda, a implantação de usinas fotovoltaicas em edificações do Tribunal, com capacidade de suprir quase integralmente a demanda energética das unidades já contempladas. A iniciativa contribui para a geração de energia limpa, para a redução do consumo proveniente de fontes convencionais e para o fortalecimento das ações de eficiência energética, com previsão de expansão para outras comarcas.

O capítulo de Justiça Carbono Zero evidencia a relevância do Plano de Descarbonização no âmbito do Tribunal, alinhado à Resolução CNJ nº 594/2024 – Programa Justiça Carbono Zero. Nesse contexto, registra-se a conclusão do inventário de emissões de gases de efeito estufa e o alcance das metas estabelecidas pelo TJSP, reforçando o compromisso institucional com a redução das emissões e a transição para práticas mais sustentáveis.

O indicador de Redução de Custos decorrentes da adoção de novas tecnologias ou processos (RDC) não foi apresentado, tendo em vista a suspensão temporária de sua exigência, conforme Ofício Circular nº 6/2026/GAB-JUI TRAB, até a definição de metodologia e parâmetros para sua aferição.

Este Relatório de 2026 reafirma o compromisso do TJSP com o fortalecimento das ações previstas no PLS. Os resultados obtidos evidenciam o avanço consistente das práticas de sustentabilidade no âmbito do Tribunal de Justiça de São Paulo, demonstrando o comprometimento institucional com a gestão eficiente de recursos públicos e com a redução dos impactos ambientais de suas atividades. Ao longo deste ano, o Tribunal seguirá aprimorando suas práticas de sustentabilidade, promovendo o uso responsável de recursos e consolidando uma gestão institucional alinhada às diretrizes do CNJ.

anexo

ANEXO: AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA

AÇÕES E TIPOS

- Acompanhante em Instituições de Saúde: E-mail marketing
- Convívio com animais: Benefícios para a saúde mental: Evento ao vivo
- Janeiro Branco: Mês de conscientização sobre Saúde Mental e Emocional: E-mail marketing
- Janeiro Roxo: Mês de prevenção da Hanseníase: E-mail marketing
- Alonga TI: Webinar
- Saúde mental: Webinar
- Leveza, conforto e praticidade no teletrabalho: Webinar
- Qual o papel da pandemia no uso, abuso e dependência do álcool: Webinar
- Dores nas costas e o trabalho sentado - como o movimento pode ajudar você: Webinar
- Bora ser feliz! Enriqueça a sua vida!: Webinar
- Gentileza gera gentileza: Tutorial / Webinar
- Exercendo a gentileza: Tutorial / Webinar
- Setembro Amarelo: Precisamos falar, sim, sobre o suicídio: Tutorial
- Estigmas dos transtornos mentais: Tutorial / Webinar
- Janeiro Branco: Tutorial / Webinar
- Terapias alternativas: Tutorial / Webinar
- Ginástica laboral: Tutorial / Webinar
- Por que investir no sono?: Tutorial / Webinar
- Nutrir-se: Tutorial / Webinar
- Síndrome do pensamento acelerado: Tutorial / Webinar
- Amazônia Azul: Tutorial / Cartilha
- O Amor na relação profissional: Tutorial / Webinar
- Envelhecendo com saúde: Tutorial / Webinar
- Síndrome do impostor: Tutorial / Webinar
- Constelação familiar: Tutorial / Webinar
- Alimentos funcionais e sua importância para a saúde humana: Tutorial / Webinar
- Déficit de atenção : Tutorial / Webinar
- Menopausa e terapêutica hormonal: fatos e mitos: Tutorial / Webinar
- Nutrição e saúde emocional: Tutorial / Webinar
- É possível manter uma alimentação saudável gastando pouco?: Tutorial / Webinar
- Outubro Rosa: Tutorial / Webinar
- Como gerir equipes híbridas?: Tutorial
- Investindo no futuro: Tutorial / Webinar
- Liderança feminina: Tutorial / Cartilha
- Floresça: Tutorial
- Sensibilização: a inclusão pela convivência com a diversidade: Tutorial / Webinar
- Não à intolerância religiosa: formas mais comuns de discriminação: Tutorial
- Racismo estrutural: Tutorial / Webinar
- Visão aberta: Tutorial / Webinar
- Justiça social – desigualdade e diferenças – o que o nome social tem a ver com isso?: Tutorial / Webinar
- A inserção da mulher negra no protagonismo social: Tutorial / Webinar
- Oniomania: Tutorial / Webinar
- Qualidade de vida e alta performance: Tutorial
- Mexa-se: Tutorial
- Meditação: Podcast
- Programa minha (nova) vida sem cigarro em 14 dias: Tutorial
- Manhãs com Libras: Webinar
- Conheça para fazer a diferença: Tutorial / Cartilha
- Escute: Tutorial / Projeto
- Zelar pela saúde e pela qualidade de vida de nossos servidores: E-mail marketing
- Fevereiro Roxo • Lúpus – Alzheimer – Fibromialgia: E-mail marketing

ANEXO: AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA

AÇÕES E TIPOS

- Família e internet: como aumentar nossa segurança: Evento ao vivo
- Saúde mental e PICS – os benefícios das práticas integrativas: Evento ao vivo
- Técnicas, hábitos e dicas para aperfeiçoar a memória: Evento ao vivo
- Discriminação contra pessoas com deficiência é crime: E-mail marketing
- O emocional interfere no seu peso?: Evento ao vivo
- Fevereiro Laranja • Leucemia: E-mail marketing
- Março Lilás – mês de combate ao câncer de colo uterino: E-mail marketing
- Síndrome de burnout e saúde mental no trabalho: Evento ao vivo
- Nuapsi Clínico – 30 anos de acolhimento e cuidado em saúde mental: evento ao vivo
- Declínio cognitivo na doença de Alzheimer: existe prevenção?: evento ao vivo
- Dia Internacional da Mulher – atendimentos de auriculoacupuntura com sementes para as servidoras do TJSP: e-mail marketing
- Mil dias: uma janela para o futuro da criança: evento ao vivo
- O superendividamento do servidor público: evento ao vivo
- Março Azul-Marinho – prevenção ao câncer colorretal: e-mail marketing
- Autismo: tratamento pautado em evidências científicas: evento ao vivo
- Liberdade religiosa na infância em contextos de acolhimento institucional e adoção: evento ao vivo
- Semana Nacional da Saúde – a importância da promoção da saúde na prevenção do risco de morte súbita: evento ao vivo
- Semana Nacional da Saúde – saúde mental no trabalho: evento ao vivo
- Como liderar e inspirar diferentes gerações: evento ao vivo
- Semana Nacional da Saúde – higiene do sono, distúrbios temporomandibulares (DTM) e apneia do sono: evento ao vivo
- Semana Nacional da Saúde – letramento em diversidade: gênero e sexualidade: evento ao vivo
- Semana Nacional da Saúde – envelhecimento saudável: evento ao vivo
- Transtorno do Espectro Autista: desafios, potencialidades e inclusão: evento ao vivo
- Educação inclusiva na prática: como abordar crianças e adolescentes: evento ao vivo
- Orientações sobre AVC/AVE: e-mail marketing
- Agenesia: e-mail marketing
- A arte de dizer não: evento ao vivo
- Vacinação influenza (tetraivalente)
- Semana de Combate ao Assédio e à Discriminação – “Silêncios que julgam”: enfrentamento ao assédio e à discriminação no Poder Judiciário: evento ao vivo
- Semana de Combate ao Assédio e à Discriminação – diversidade sexual e de gênero, respeito e justiça: evento ao vivo
- Semana de Combate ao Assédio e à Discriminação – como lidar com o assédio moral no ambiente de trabalho: evento ao vivo
- Semana de Combate ao Assédio e à Discriminação – o racismo e suas nuances: evento ao vivo
- Semana de Combate ao Assédio e à Discriminação – o assédio nosso de cada dia: evento ao vivo
- Campanha conjunta de doação de sangue: evento ao vivo
- Nutrição adequada das pessoas com autismo: e-mail marketing
- Quando procurar atendimento no SUS?: e-mail marketing
- Saúde mental e parentalidade: evento ao vivo
- Vacinação: proteção que começa antes do inverno: e-mail marketing
- Evento auriculoacupuntura com sementes: evento ao vivo
- Combate à violência contra pessoas com deficiência: evento ao vivo
- Qual a atividade física do seu coração? Musculação: evento ao vivo
- Dia Mundial sem Tabaco: e-mail marketing
- Como produzir um bom texto?: evento ao vivo
- Qual a atividade física do seu coração? Caminhada/corrida: evento ao vivo
- Envelhecimento – PPA Novos Tempos: evento ao vivo

ANEXO: AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA

AÇÕES E TIPOS

- Junho Vinho – mês de conscientização sobre a importância do risco cardiovascular: e-mail marketing
- O que fazer em casos de hemorragia?: e-mail marketing
- Impactos da tecnologia na saúde mental: evento ao vivo
- Fibromialgia: entender para cuidar: evento ao vivo
- É preciso ter coragem para mudar: evento ao vivo
- Repescagem da vacinação vírus influenza: evento ao vivo
- Qual a atividade física do seu coração? Ciclismo: evento ao vivo
- Dia Mundial da Saúde Ocular – cuidados com o uso de telas: e-mail marketing
- Primeiros socorros: remoção de corpo estranho no olho: e-mail marketing
- Conversas sobre a morte – um jeito bom para viver melhor: evento ao vivo / webinar
- Comportamentos alimentares na sociedade contemporânea: evento ao vivo
- Da oportunidade ao êxito: evento ao vivo
- Agosto Laranja: esclerose múltipla (EM): e-mail marketing
- Qual a atividade física do seu coração? Yoga: evento ao vivo
- Enfrentamento à violência sexual contra crianças e adolescentes: evento ao vivo
- TDAH: transtorno do déficit de atenção com hiperatividade: e-mail marketing
- Auriculoacupuntura com sementes – Fórum João Mendes: evento ao vivo
- O dia em que Messi parou de jogar: estratégias para o *day after* profissional em um mundo tecnológico, muito tecnológico: evento ao vivo
- Programa Multiplique Doe Sangue: evento ao vivo
- Comemoração do Agosto Verde – Fazer o futuro sorrir: o que as crianças têm a nos dizer? Promovendo a escuta e participação de crianças por meio da música: evento ao vivo
- Não é não: pelo fim da violência contra a mulher: evento ao vivo
- A nebulosa fumaça do cigarro eletrônico: mitos e verdades: evento ao vivo
- Qual vida você decide viver?: evento ao vivo
- Comemoração do Agosto Verde – apresentação do portfólio de políticas públicas da primeira infância e a palestra “E a sua rede, está articulada? Discussão acerca da importância e da potencialidade do trabalho em rede”: evento ao vivo
- Setembro Amarelo – prevenção ao suicídio: e-mail marketing
- Primeiros socorros em asfixia: e-mail marketing
- Precisamos falar sobre inclusão e saúde mental: e-mail marketing
- Qual a atividade do seu coração? – natação: evento ao vivo
- Cenários turbulentos, mudanças velozes: evento ao vivo
- Dependências químicas e digitais: questões presentes na atualidade: evento ao vivo
- Setembro Verde – doação de órgãos: evento ao vivo
- Como gerir equipes híbridas: tutorial / webinar
- Intolerância religiosa: tutorial / webinar
- Minha (nova) vida sem cigarro em 14 dias: tutorial / cartilha
- Qual a atividade física do seu coração?: webinar
- Setembro Amarelo: tutorial / cartilha
- Outubro Rosa – prevenção e cuidado com a saúde da mulher: tutorial / webinar
- Campanha: talento não tem idade – diga não ao etarismo: evento ao vivo / webinar
- Qual a atividade do seu coração? – pilates: tutorial / webinar
- Corte Solidário 2025
- Envelhecimento: desafios, limites e possibilidades / Resetando crises: entendendo a mente, acolhendo emoções e encontrando equilíbrio em tempos de crise: tutorial / webinar
- Alimentação saudável: tutorial / projeto
- Outubro Rosa – guarda-roupa social: tecendo caminhos de inclusão / imagem pessoal e autoestima: tutorial / webinar
- Atendimento a pessoas com transtorno do espectro autista (TEA): tutorial / webinar
- Caminhada comemorativa do dia do servidor: tutorial / webinar
- Primeiros socorros em crise de ansiedade: tutorial / webinar
- Outubro Rosa – a psicossomática no câncer de mama – fatores emocionais que contribuem para o desenvolvimento da doença / direitos dos pacientes com câncer de mama / alimentação preventiva / câncer de mama: webinar
- Inteligência emocional nas finanças: tutorial / webinar

ANEXO: AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA

AÇÕES E TIPOS

- Ferramentas emocionais para lidar com a dor: tutorial / webinar
- Outubro Rosa – a importância do *check-up*: tutorial / webinar
- Envelhecer não é erro; o etarismo, sim!: tutorial / cartilha
- Queimaduras: tutorial / webinar
- Novembro Azul – saúde intestinal: o guia para uma vida ativa e longa: webinar
- Maturidade modo de usar: tutorial / webinar
- Ansiedade: aspectos psiquiátricos e psicossociais: tutorial / webinar
- Qual a atividade do seu coração? – crossfit: tutorial / webinar
- Inteligência emocional: tutorial / webinar
- Estou ajudando ou atrapalhando? Como o comportamento online de adultos interfere na segurança de crianças e adolescentes nos ambientes digitais?: tutorial / webinar
- Novembro Azul – envelhecimento masculino saudável: tutorial / webinar
- Novembro Azul: webinar
- Inscrição para exames laboratoriais – exclusivo para homens com 45 ou mais – capital: tutorial / webinar
- Campanha conjunta de doação de sangue – TJSP – TCESP – Secretaria da Fazenda e Planejamento – SP: tutorial / webinar
- Dor crônica: quando o corpo fala: webinar
- Aposentadoria: o caminho do meio – vitalidade na saúde e na intimidade: tutorial / webinar
- Saúde mental e aposentadoria: tutorial / webinar
- Apresentação musical e de dança – evento presencial alusivo ao Dia Internacional da Pessoa com Deficiência: tutorial / webinar
- Dezembro Vermelho: e-mail marketing
- Transtorno obsessivo-compulsivo: evento ao vivo
- Mudanças no Código Penal: evento ao vivo
- Entre histórias e recomeços: a vida após os 50 – 16/12 – 16h – campanha: talento não tem idade – diga não ao etarismo: evento presencial
- Cantata de Natal: evento ao vivo
- Ano novo, antigas promessas: e-mail marketing

TRIBUNAL DE JUSTIÇA



3 DE FEVEREIRO DE 1874