

# Diário da Justiça Eletrônico

caderno 1  
ADMINISTRATIVO

Presidente:  
Desembargador  
Ricardo Mair Anafe

Ano XV • Edição 3438 • São Paulo, terça-feira, 1 de fevereiro de 2022

[www.dje.tjsp.jus.br](http://www.dje.tjsp.jus.br)

## TRIBUNAL DE JUSTIÇA

### SPr - Secretaria da Presidência

**Comunicado N° 025/2022**  
(CPA n° 2021/00010726)

A Presidência do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo comunica que, conforme Portaria N° 9.984/21 do TJSP (publicada em DJE de 11/08/2021), que aprovou a Estratégia de TI para o período de 2021/2026, publica sua revisão.

São Paulo, 31 de janeiro de 2022.



## ESTRATÉGIA DE TI 2021/2026 DO TJSP

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO**

Desembargador Geraldo Francisco Pinheiro Franco

**COORDENADOR PARA ASSUNTOS DE INFORMÁTICA**

Desembargador Claudio Augusto Pedrassi

**COORDENADOR PARA ASSUNTOS DE INFORMÁTICA**

Desembargador Antônio Carlos Alves Braga Junior

**JUIZ ASSESSOR DO GABINETE CIVIL**

Fernando Antônio Tasso

**JUIZ ASSESSOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Gustavo Santini Teodoro

**SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Edivaldo Antonio Sartor

**ELABORAÇÃO****DIRETORA DE GOVERNANÇA DE TI**

Gislene Ribeiro

**COORDENADOR DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PROJETOS DE TI**

Emerson Perazolo

**SUPERVISORA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE TI**

Nayara de Almeida Vieira

**COLABORAÇÃO****DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Fabiano Sousa Martins - STI 1

Wagner Dias Gomes - STI 2

Marco Antônio Lopes Samaan - STI 3

Marcelo Dominguito - STI 4



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

## Sumário

<b>Apresentação</b> .....	<b>4</b>
Alinhamento com diretrizes governamentais.....	5
Estratégia corporativa.....	5
Missão de TI.....	5
Visão de TI.....	5
Valores de TI.....	5
<b>Mapa e Painel Estratégicos de TI</b> .....	<b>6</b>
Mapa Estratégico de TI.....	7
Painel Estratégico.....	9
<b>Iniciativas da STI Alinhadas aos Macrodesafios do PJ</b> .....	<b>13</b>
<b>Matriz SWOT</b> .....	<b>15</b>
<b>Riscos estratégicos da STI</b> .....	<b>17</b>
Identificação dos Riscos Estratégicos.....	18
Critério de Classificação dos Riscos.....	19
Matriz dos Riscos.....	19
Alinhamento dos Objetivos e Metas Estratégicas com os Riscos.....	20
Resposta aos Riscos por metas estratégicas.....	23
<b>Metodologia OKR</b> .....	<b>24</b>
Metodologia OKR.....	25
<b>Fases da Estratégia de TI 2021/2026</b> .....	<b>26</b>
<b>Considerações Finais</b> .....	<b>28</b>
<b>Anexo I PDTI 2021</b> .....	<b>30</b>
Plano de Ação.....	31
<b>Anexo II Roadmap Tático 2021</b> .....	<b>47</b>
Roadmap 2ºT/2021 – 1ºT/2022.....	48



# Apresentação



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

## Alinhamento com diretrizes governamentais

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) possui a finalidade de alinhar as estratégias e os planos de TI com as estratégias organizacionais. As orientações governamentais são referência fundamental para o planejamento do poder judiciário.

Nesse sentido, o PDTI do Poder Judiciário do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) considerou o disposto nas Resoluções do Conselho Nacional de Justiça – CNJ nº 325/2020 e nº 370/2021; nos Macrodesafios da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD) para o período 2021- 2026; nas Metas Nacionais do Poder Judiciário, em especial, o que versa sobre o "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados"; e na Resolução 845/2020 do TJSP.

### Estratégia corporativa

A Estratégia de TI do TJSP é alinhada à missão, visão e valores do TJSP, aos Macrodesafios da estratégia do poder judiciário nacional, ao planejamento estratégico do TJSP (PETJ) e aos objetivos da estratégia nacional de TI (ENTIC-JUD); e visa no período de sua vigência, definir as oportunidades para melhoria dos serviços prestados com otimização dos recursos e maximização dos resultados.

Anualmente, durante o período de vigência da estratégia de TI, é elaborado um Plano Diretor de TI (PDTI), que acompanhará os novos cenários com novas demandas e possíveis alterações nos Objetivos e suas respectivas Metas, mediante aprovação dos Comitês Gestor e de Governança de TI, como parte do processo de institucionalização e publicação das etapas que comporão a Estratégia de TI da Secretaria de TI do TJSP até 2026. Este documento compõe o primeiro PDTI do terceiro ciclo da estratégia de tecnologia da informação do Tribunal, com vigência entre 2021 e 2026.

### Missão de TI

Prover sistematicamente soluções tecnológicas efetivas, criando e suportando Serviços de TI que permitam ao TJSP cumprir sua função institucional.

### Visão de TI

Ser reconhecido pelos magistrados, servidores do TJSP e pela sociedade como um centro de excelência em Gestão de serviços de TI.

### Valores de TI

Acessibilidade, Celeridade, Credibilidade, Ética, Imparcialidade, Modernidade, Probidade, Responsabilidade Social e Ambiental e Transparência.



# *Mapa e Painel Estratégicos de TI*



*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

## *Mapa Estratégico de TI*

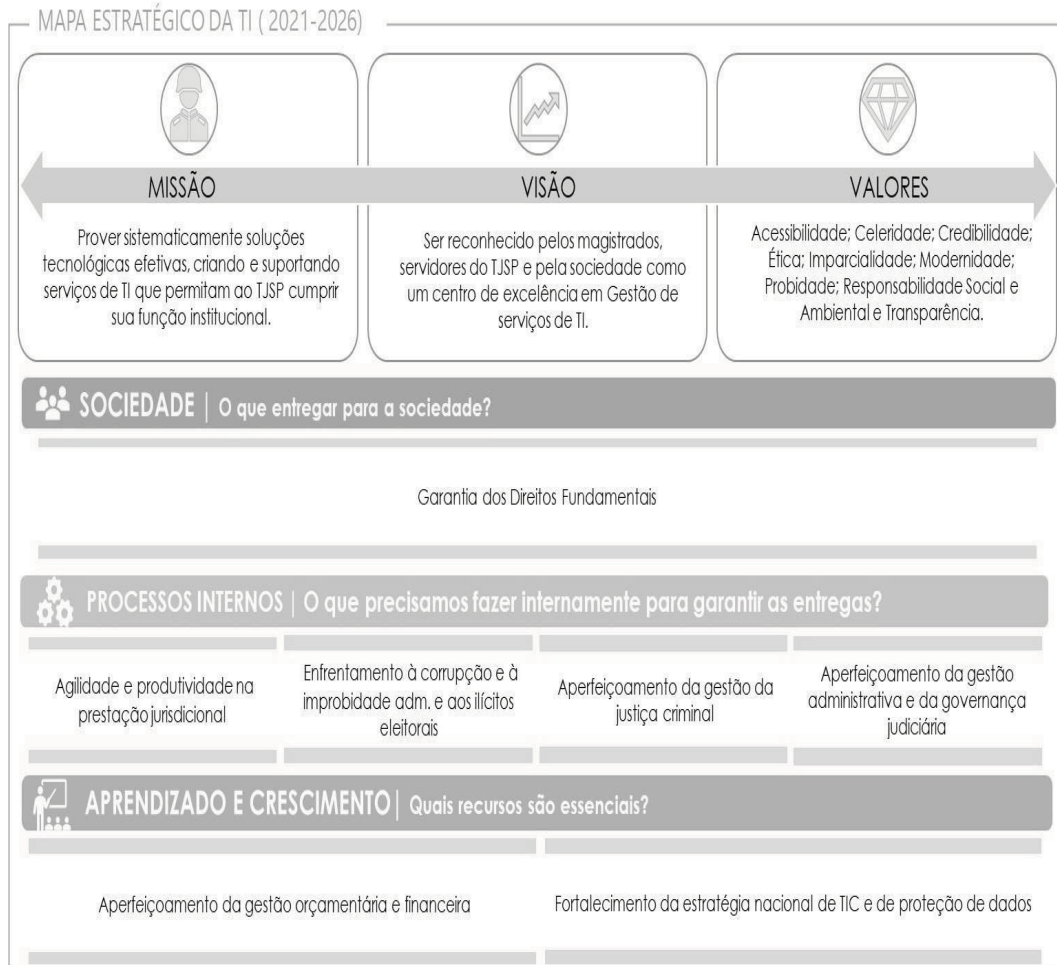
O mapa estratégico é uma representação gráfica dos objetivos estratégicos considerados pela alta administração. Nele são apresentadas as perspectivas estratégicas, de modo a contribuir para o alcance da visão e da missão da área de Tecnologia da Informação do TJSP. O mapa estratégico do TJSP foi revisado em julho de 2021.

As perspectivas identificadas para compor o Mapa Estratégico de TIC do TJSP foram: Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e crescimento. Para cada Macrodesafio do CNJ foram fixadas iniciativas mapeadas pela Secretaria de TI do TJSP frente às demandas e ao cenário atual de necessidades deste egrégio Tribunal. Conforme surgirem novas demandas de acordo com cenários futuros, a figura abaixo ficará passível de alterações.



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

**Mapa das Diretrizes estratégicas de TI do TJSP para o período de 2021 a 2026**





## Painel Estratégico

O painel da estratégia do TJSP para a Secretaria de TI apresenta o alinhamento dos objetivos estratégicos nacionais aos objetivos estratégicos do PETJ, este último traz realçado em quatro de seus objetivos, os pontos de posicionamento das metas de longo prazo da Secretaria de TI do TJSP para 2021/2026. Qualquer alteração, tanto nos Objetivos e Metas do PETJ ou nos seus respectivos Gestores, caberá revisão deste documento com apreciação do CGesTI e aprovação do CGovTI para publicação em DJE.

A seguir foi elaborado esse painel, a partir de análise da equipe de Governança de TI da STI do TJSP, já definindo sua matriz de responsabilidades através dos Gestores de Metas de longo prazo da STI.

### Objetivos Estratégicos

No que tange a TI, foram considerados os objetivos da Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD) e o Planejamento estratégico do TJSP (PETJ) para a elaboração das metas associadas a cada objetivo do PETJ.

As diretrizes que orientam a elaboração de objetivos e resultados da Secretaria de Tecnologia da Informação do TJSP se desdobram em:

### Objetivos da Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD), com a Resolução CNJ n. 370/2021:

- 1- Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema Judiciário,
- 2- Promover Transformação Digital,
- 3- Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores,
- 4- Buscar a Inovação de Forma Colaborativa,
- 5- Aperfeiçoar a Governança e a Gestão,
- 6- Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados,
- 7- Aprimorar as Aquisições e Contratações e
- 8- Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas.

### Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)- objetivos e metas estratégicos afetos à TI:

**Objetivo 5** - Aprimorar os recursos de TI com as metas a saber:

- 5.1- Manter atualizado o parque tecnológico,
- 5.2- Adequar a estrutura de TI ao iGovTIC-JUD, até 31/12/2026,
- 5.3- Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades, até 31/12/2026,
- 5.4- Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 31/12/2026,
- 5.5- Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus,
- 5.6- Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação,
- 5.7- Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas, até 31/12/2026 e
- 5.8- Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação.

**Objetivo 6** – Aprimorar a Governança de TIC com a seguinte meta:

- 6.1- Atingir nível de excelência em Governança de TI, até 31/12/2026.

**Objetivo 7** – Aprimorar a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas com as seguintes metas:



7.1– Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas e

7.2– Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com entidades públicas e privadas.

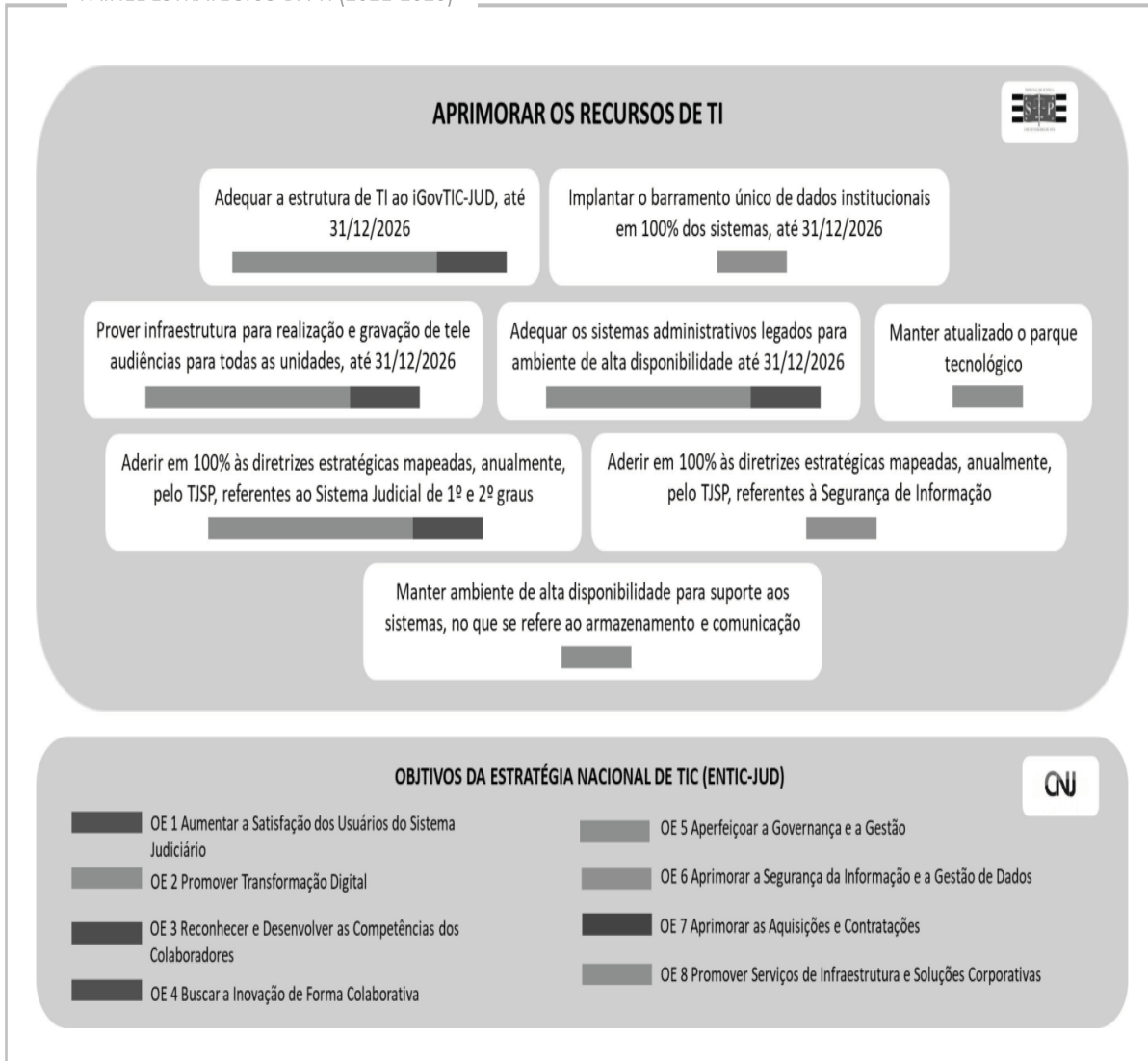
**Objetivo 12** - Aprimorar os processos de trabalho administrativos com a seguinte meta colaborativa:

12.1- Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos, até 31/12/2026.



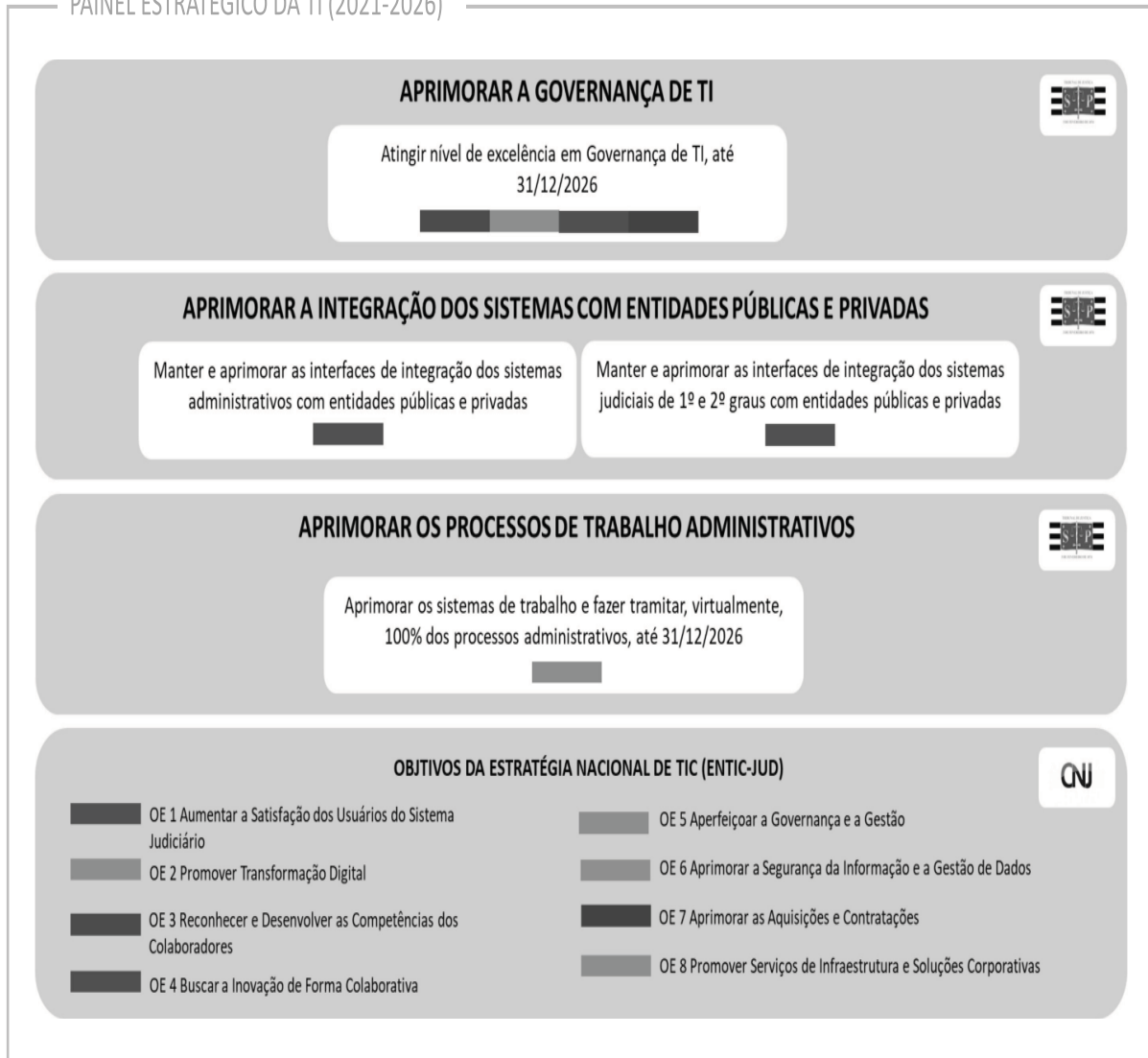
Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

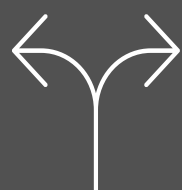
PAINEL ESTRATÉGICO DA TI (2021-2026)



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

## PAINEL ESTRATÉGICO DA TI (2021-2026)





*Iniciativas da STI  
Alinhadas aos  
Macrodesafios do PJ*

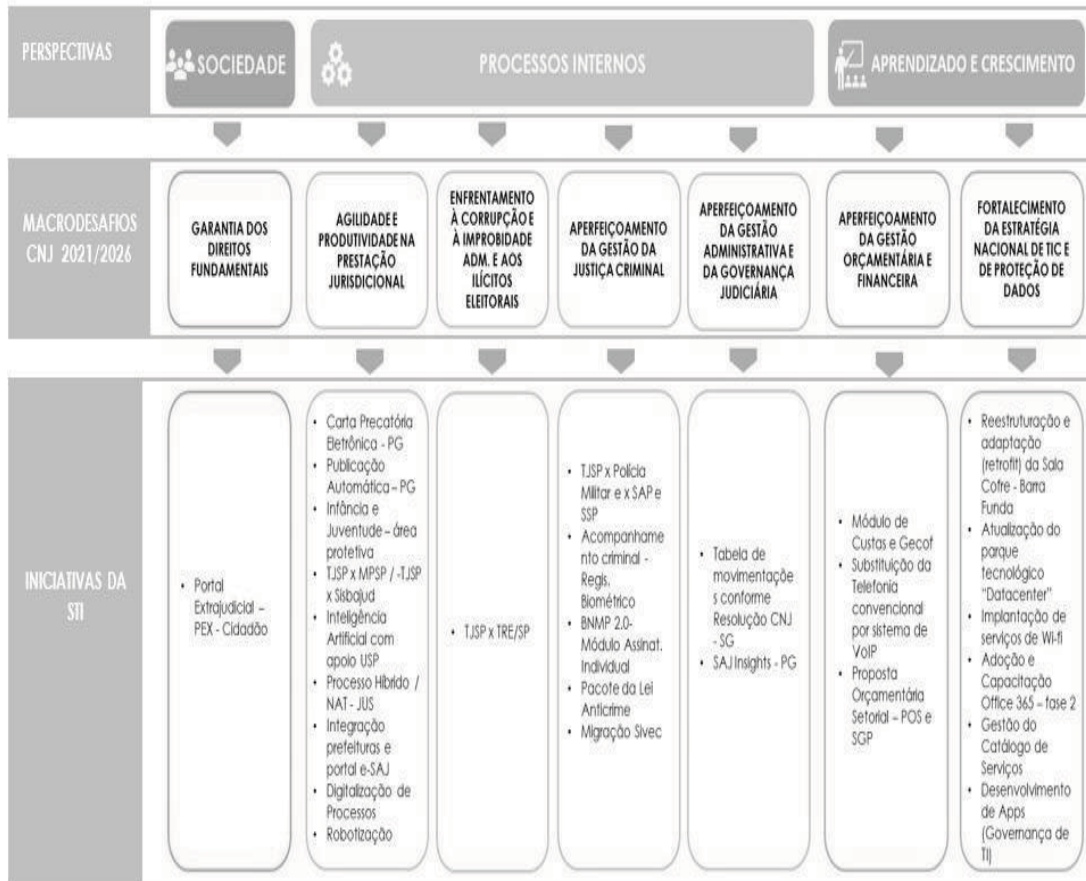


Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A seguir são apresentadas as iniciativas mapeadas pela Secretaria de TI do TJSP frente às demandas e ao cenário atual de necessidades deste egregio Tribunal. Conforme surgirem novas demandas de acordo com cenários futuros, o quadro abaixo ficará passível de alterações.

Assim, para alterações que se fizerem necessárias, este documento deverá ser apreciado pelo CGesTI e submetido à aprovação do CGovTI para nova publicação em DJE.

**Iniciativas da STI de acordo com os Macrodesafios do CNJ de 2021 a 2026**





# *Matriz SWOT*

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A matriz SWOT representa a análise do ambiente externo e interno da STI em uma visão de quadrantes, onde são identificadas as forças e fraquezas no contexto interno à STI, e as oportunidades e ameaças do contexto externo à STI.

<b>Interno</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Alta administração e gestores da STI comprometidos e envolvidos com as diretrizes organizacionais</li> <li>Experiência técnica dos gestores da STI</li> <li>Existência de Comitês de TI em diversos assuntos, tanto da TI quanto de grupos multidisciplinares</li> <li>Relação de fornecedores de produtos e serviços de TI com forte reconhecimento de mercado em seus respectivos segmentos</li> <li>Infraestrutura robusta</li> <li>Utilização de alta tecnologia no ambiente de TI</li> <li>Sinergia entre as Diretorias da STI</li> </ul>	<b>S</b>	<b>W</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Adequação da estrutura organizacional e do quadro de servidores para funções específicas dentro da STI</li> <li>Expansão de contratos com fornecedores em temas relacionados à estratégia, governança e gestão de TI</li> <li>Fortalecimento da Governança de TI</li> <li>Desalinhamento entre as demandas de serviços de TI e os objetivos do TJSP</li> <li>Dificuldade na ampliação do quadro de servidores internos e com perfil técnico e gerencial adequado às atividades de TI</li> </ul>
	<i>Strengths – Forças</i>		<i>Weaknesses – Fraquezas</i>			
<b>Externo</b>	<i>Opportunities – Oportunidades</i>		<b>O</b>	<b>T</b>	<i>Threats – Ameaças</i>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Possibilidade de adoção de novas tecnologias para entrega de valor ao TJ e aos cidadãos</li> <li>Demandas crescentes por serviços digitais</li> <li>Fortalecimento dos temas ligados à TI na estratégia nacional do Poder Judiciário</li> <li>Adoção da TI como instrumento para a inclusão digital dos cidadãos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eventuais lacunas causadas por demandas regulatórias</li> <li>Complexidade na adoção de determinadas diretrizes estabelecidas por órgãos reguladores</li> <li>Novas técnicas de ataque à infraestrutura de TI</li> <li>Pressão externa para redução de investimentos em TI</li> <li>Diretrizes regulatórias que dificultam a evolução e manutenção de sistemas jurídicos e administrativos</li> <li>Falta de patrocínio da Alta Administração para instituir os atos normativos de TI</li> </ul>				





# *Riscos estratégicos da STI*

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

## Identificação dos Riscos Estratégicos

São denominados riscos os fatores internos e externos que podem impactar positiva ou negativamente no objetivo ou no alcance dos resultados.

Através da elaboração do PETI, foram levantadas as metas estratégicas e os objetivos estratégicos para a STI. Desta maneira, foram levantados os riscos, conforme tabela abaixo:

Descrição do Risco	Código do Risco
Redução do orçamento para manutenção dos recursos de TI	R1
Insuficiência orçamentária para execução dos projetos previstos	R2
Alta incidência de alterações no escopo de projetos em andamento solicitadas pelas áreas demandantes	R3
Descontinuidade do sistema que suporta as atividades jurisdicionais e administrativas do TJSP (PDPJ x SAJ)	R4
Incompatibilidade na integração entre os serviços de TI e órgãos externos	R5
Déficit na capacidade e alta disponibilidade necessárias para manutenção dos serviços estratégicos de TI	R6
Desatualização do parque tecnológico e insuficiência de recursos tecnológicos	R7
Dificuldade de adequação da estrutura organizacional da STI em relação às diretrizes regulatórias	R8
Quantitativo inadequado de recursos humanos para a execução das ações	R9
Alterações contínuas no cenário político e regulatório	R10
Descrição de cargos e funções desnivelados e/ou com sobrecarga de atividades	R11
Aumento dos indicadores de projetos de TI descontinuados ou sobrestados	R12
Demora entre a tomada de decisão e a execução de iniciativas de TI	R13
Grande volume de demandas para a STI originadas de diretrizes regulatórias para os órgãos do Poder Judiciário	R14
Alta volatilidade nos modelos de trabalho presencial x remoto x híbrido	R15
Falha na comunicação da STI com clientes internos e externos	R16
Ameaças à integridade, confidencialidade e disponibilidade de dados	R17
Alto volume de dados disponibilizados aos cidadãos	R18
Atraso nos processos licitatórios e contratuais específicos	R19
Falta de apoio às atividades de TIC pela Alta Gestão	R20
Falta de engajamento das partes interessadas e capacitação	R21

## Critério de Classificação dos Riscos

Foi utilizada uma medida para indicar a classificação do risco, através da probabilidade e impacto (Alto, Médio e Baixo). Desta forma foi obtido o Score, conforme tabela abaixo.

Score	Probabilidade	Impacto
25	Alta	Alto
15	Alta	Médio
5	Alta	Baixo
20	Média	Alto
9	Média	Médio
3	Média	Baixo
7	Baixa	Alto
4	Baixa	Médio
1	Baixa	Baixo

## Matriz dos Riscos

Após a classificação, foi identificado através do Score de cada risco, sua exposição e a forma de priorização ao risco, conforme a tabela abaixo.

Matriz de Riscos		Impacto		
		Alto	Médio	Baixo
Probabilidade	Alta	25	15	5
	Média	20	9	3
	Baixa	7	4	1

## Alinhamento dos Objetivos e Metas Estratégicas com os Riscos

<b>Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)</b>		
<b>Objetivo 5 - Aprimorar os recursos de TI</b>		
<b>Metas PETJ para STI</b>	<b>Riscos Associados</b>	<b>Score</b>
5.1 – Manter atualizado o parque tecnológico	R4	25
	R1, R13, R19, R20	20
	R14, R15, R18	15
	R3, R5, R12, R16	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
5.2 – Adequar a estrutura de TI ao iGovTIC-JUD, até 31/12/2026	R4, R8, R9	25
	R1, R13, R20	20
	R3, R5, R11, R21	9
	R14	15
	R6	7
5.3 – Prover infraestrutura para realização e gravação de tele audiências para todas as unidades, até 31/12/2026	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R15, R18	15
	R3, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 31/12/2026	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R14, R15, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
5.5 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	R4, R9	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R14, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

<b>Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)</b>		
<b>Objetivo 5 - Aprimorar os recursos de TI</b>		
<b>Metas PETJ para STI</b>	<b>Riscos Associados</b>	<b>Score</b>
<b>5.6 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação</b>	R4, R8, R9	25
	R1, R13, R19, R20	20
	R15, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
<b>5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas, até 31/12/2026</b>	R4	25
	R1	20
	R18	15
	R5, R12	9
	R6, R17	7
<b>5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação</b>	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R15, R18	15
	R5, R12, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4

<b>Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)</b>		
<b>Objetivo 6 – Aprimorar a Governança de TIC</b>		
<b>Metas PETJ para STI</b>	<b>Riscos Associados</b>	<b>Score</b>
<b>6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI, até 31/12/2026</b>	R4, R8, R9	25
	R1, R10, R13, R20	20
	R14, R18	15
	R3, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R17	7

<b>Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)</b>		
<b>Objetivo 7 – Aprimorar a integração dos sistemas com entidade públicas e privadas</b>		
<b>Metas PETJ para STI</b>	<b>Riscos Associados</b>	<b>Score</b>
<b>7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas</b>	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R18	15
	R3, R5, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
<b>7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com entidades públicas e privadas</b>	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R18	15
	R3, R5, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

<b>Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)</b>		
<b>Objetivo 12 - Aprimorar os processos de trabalho administrativos</b>		
<b>Metas PETJ para STI</b>	<b>Riscos Associados</b>	<b>Score</b>
12.1 - Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos, até 31/12/2026	R4, R8, R9	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R15	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4



## Resposta aos Riscos por metas estratégicas

A classificação de Riscos foi atribuída a cada uma das metas estratégicas da STI e foram levantadas as ações para a mitigação e priorização aos mesmos, conforme a tabela abaixo.

	Identificação dos Riscos	Avaliação do Risco	Plano de tratamento e Priorização
	Código do Risco	Score	Mitigação
Alto	R4	25	Implantar, criar e desenvolver soluções para integração de sistemas
	R8	25	Apresentar modelo de organograma adequado as resoluções vigentes
	R9	25	Apoiar a contratação / realocação de recursos para atividades relacionadas
	R1	20	Executar o processo orçamentário com conscientização e apoio da Alta Gestão e áreas envolvidas voltado aos recursos necessários a TI
	R10	20	Implantar resolução regulatória de acordo com os órgãos judiciais
	R13	20	Propor modelo padronizado de tomada de decisão entre os demandantes e a área responsável pela execução
	R19	20	Aperfeiçoar os processos de licitação e contratos
	R20	20	Conscientizar através de ações à Alta Gestão sobre a importância e apoio para decisões sobre TIC
Médio	R14	15	Monitorar as resoluções do CNJ referentes à diretrizes para TI e obter respaldo junto a Alta Gestão do TJSP
	R15	15	Garantir a eficiência, estrutura e recursos tecnológicos necessários para o desenvolvimento das atividades
	R18	15	Aprimorar políticas e ações de segurança da informação e privacidade de dados
	R3	9	Estabelecer um plano de comunicação e aprovação de projetos da STI e implementar métodos ágeis entre as partes envolvidas
	R5	9	Implantar soluções, desenvolvimento de aplicações e novas tecnologias
	R11	9	Realizar processo de avaliação de competências e plano de carreiras para servidores
	R12	9	Garantir maior envolvimento da Alta Gestão na priorização e alinhamento entre projetos e os objetivos estratégicos da organização
	R16	9	Criar planos de comunicação entre a STI e os clientes internos e externos
	R21	9	Criar planos de capacitação, estratégias para treinamentos para determinadas áreas de atuação
	R2	7	Executar o processo orçamentário com conscientização e apoio da Alta Gestão e áreas envolvidas voltado aos recursos necessários
	R6	7	Realizar treinamentos de capacitação
	R17	7	Implantar mecanismos, processos e procedimentos para a segurança ao ambiente interno e externo
Baixo	R7	4	Utilizar equipamentos e recursos compatíveis de acordo com a tecnologia adequada



# *Metodologia OKR*



## Metodologia OKR

É um método utilizado para definir e comunicar Objetivos e mensurar seu progresso baseado em Resultados chave alcançados.

Possui Ciclos mais curtos, primando pela agilidade na correção de rumo, caso necessário, e gerando um cabedal de conhecimentos mais rápidos.

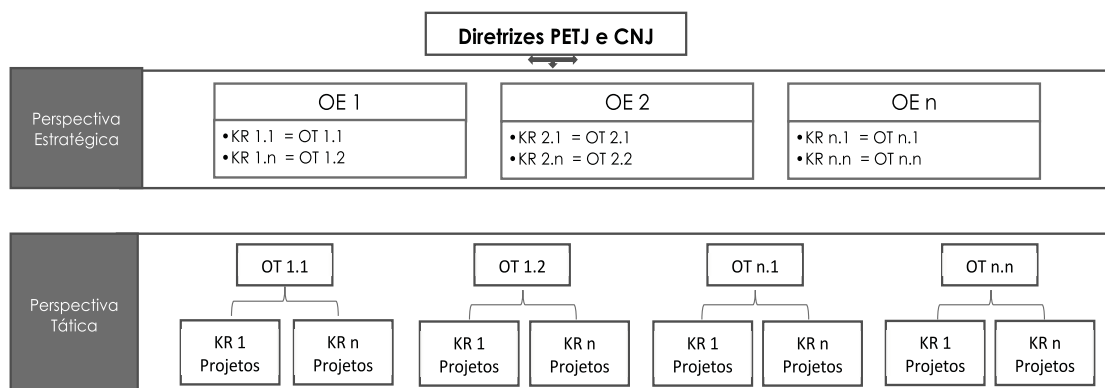
Este método tem a particularidade de engajar todas as equipes técnicas verticalmente, unindo diretores, gestores e colaboradores técnicos, fomentando envolvimento e compartilhamento de responsabilidades.

OKR se compõe de:

- Objetivos (definições qualitativas do que se deseja alcançar) com
- Resultados chaves (métricas quantitativas que medem o progresso de ações e/ou projetos, em direção ao atendimento do Objetivo).

Para a Estratégia da STI do TJSP, o desdobramento dos OKRs contemplará as seguintes perspectivas:

- Estratégica: são objetivos de alto nível, alinhados diretamente aos objetivos do TJSP, limitados aos pontos referentes à tecnologia da informação e, com isso, orientados para o longo prazo (anuais).
- Tática: são OKRs trimestrais que contribuirão para a realização dos OKRs de nível estratégico. Os times Departamentais focam na realização de iniciativas (projetos, atividades e ações) que comporão o alcance dos KR táticos. Dadas as características do cenário Incerto e Complexo ao qual estamos expostos, as iniciativas também são voltadas para o curto prazo, possibilitando maior adaptabilidade à estratégia.



Todo resultado-chave (KR) possui iniciativas/projetos, mas nem toda iniciativa/projeto possui resultado-chave (KR) vinculado. Ao mesmo tempo, as demandas de TI que ocorrem fora do processo estratégico podem competir por recursos e servidores da STI inicialmente direcionados para a realização da estratégia. Desse modo, a estratégia de TI do TJSP precisa se alinhar ao processo de gestão de demandas de TI para que as solicitações à STI passem a ocorrer por meio da proposição de OKRs para a STI, pelos entes autorizados a realizarem demandas: presidência, comitês e unidades de negócio.

As necessidades que não puderem ser propostas como resultados-chave a serem atingidos pela STI, serão mapeadas para análise da Governança de TI com o fim de manter a qualidade do atendimento no processo de gestão de demandas da STI.



# *Fases da Estratégia de TI 2021/2026*



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A Estratégia de TI 2021/2026, é composta por duas grandes fases:

### 1- Definição da Estratégia de TI 2021/2026

Esta fase tem como característica possíveis revisões de acordo com alterações que ocorram nas Diretrizes nacionais e/ou no planejamento estratégico do TJSP.

A cada novo cenário que se apresente, caberá às áreas da Secretaria de TI, análise e revisão do Painel Estratégico de TI do TJSP, com nova publicação em DJE.

### 2- Elaboração de PDTIs anuais.

Como característica dessa fase temos o desdobramento dela em subfases de execução e revisão de resultados para cada PDTI elaborado anualmente.

Os PDTIs se materializam, ao longo da vigência da estratégia de TI, com a utilização da metodologia *Objectives and Keys Results* – OKR, que se propõe a um maior engajamento e nitidez sobre o que é mais importante para o negócio, traduzindo-se em definições de prioridades vinculadas ao propósito do TJSP.



# *Considerações Finais*



### *Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

Esta Estratégia de TI somente se totalizará com a publicação de todos os seis PDTIs, o que se concretizará em 2026.

Para tanto a cada ano os respectivos PDTIs serão aprovados pelos Comitês Gestor (CGesTI) e de Governança de TI (CGovTI), anexados a este documento e publicados em DJE.

No final do período de vigência desta estratégia de TIC, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), guiando-se pelas Diretrizes estabelecidas e anteriormente citadas, terá se elevado em modernidade e qualidade, cumprindo seus próprios desafios e garantindo maior satisfação do público interno e externo ao TJSP.



*Anexo I*  
*PDTI 2021*



*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

## *Plano de Ação*

Elaborado com a finalidade de especificar ações, procedimentos, responsáveis e prazos para o alcance das metas de curto prazo. A tabela a seguir corresponde ao Anexo I PDTI 2021, com início em 01/04/2021 até 31/03/2022, e foi inspirada na ferramenta 5W2H, conforme apontamentos abaixo:

- WHAT: O que será feito? – Informações contidas nos OE TJ (ações) e OE STI
- WHEN: Quando será feito? – Periodicidade
- WHO: Por quem será feito? – Gestor responsável
- WHERE: Onde será feito? – STI responsável
- WHY: Por que será feito? – Informações contidas nas metas
- HOW: Como será feito? – Informações contidas nos OTs e nos KR

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.1 – Manter atualizado o parque tecnológico			
Ação estratégica da STI	OE 5.1.1 Atualização do parque computacional de desktops			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Estudo para atualização do parque computacional			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Análise das condições do parque</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Análise preliminar da quantidade necessária com base na quantidade de usuários e áreas específicas</li> <li>• KR3 Dimensionamento de possibilidades (presencial e teletrabalho)</li> <li>• KR4 Pesquisa das tecnologias existentes</li> <li>• KR5 Análise de todos os requisitos de segurança</li> <li>• KR6 Análise de interoperabilidade e acessibilidade</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR7 Análise de todas as amostras cedidas pelos fabricantes para testes</li> <li>• KR8 Validação das especificações técnicas</li> <li>• KR9 Análise de risco</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR10 Validação de quantitativo</li> <li>• KR11 Análise de riscos</li> <li>• KR12 Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e TR</li> <li>• KR13 Envio da documentação para aquisição</li> </ul>
Ação estratégica da STI	OE 5.1.2 Aquisição de equipamentos de rede GPON			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Aquisição de equipamentos de rede GPON - Através de RP			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Pesquisa de novas tecnologias</li> <li>• KR2 Análise de interoperabilidade e coexistência</li> <li>• KR3 Validação de quantitativo</li> <li>• KR4 Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e TR</li> <li>• KR5 Envio da documentação para aquisição</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR6 Implantação de demandas legadas</li> <li>• KR7 Nova contratação para novo escopo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR8 Execução de novas demandas Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR9 Execução de novas demandas Fase 2</li> </ul>
Ação estratégica da STI	OE 5.1.3 Atualização de Firmware do Parque de Impressoras			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Atualização do parque de impressoras			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Realização de reuniões de alinhamento para elaboração de plano de ação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Elaboração de cronograma de implementação de Firmware</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Execução do projeto de atualização de firmware - Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Execução do projeto de atualização de firmware - Fase 2</li> </ul>
Área responsável	STI 3			
Gestor	Marco Antônio L. Samaan			





## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	<b>Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC</b>			
Meta da STI	<b>5.2 – Adequar a estrutura de TI ao iGovTICJud</b>			
Ação estratégica da STI	<b>OE 5.2.1 Institucionalizar a estrutura de TI</b>			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Publicar a estrutura proposta			
<b>Período</b>	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Validar o modelo com ATI</li> <li>• KR2 Levantar requisitos para publicação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Elaborar minuta da estrutura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Aprovação da Presidência do TJSP e publicação em DJE</li> </ul>	
Área responsável	<b>STI 5</b>			
Gestor	<b>Gislene Ribeiro</b>			

Objetivo Estratégico TJSP	<b>Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC</b>			
Meta da STI	<b>5.3 – Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades</b>			
Ação estratégica da STI	<b>OE 5.3.1 Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades</b>			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Manter todas as unidades aptas para realização de gravação de teleaudiências			
<b>Período</b>	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos</li> <li>• KR2 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas</li> <li>• KR3 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências</li> <li>• KR4 Acompanhamento da usabilidade do sistema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos</li> <li>• KR6 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas</li> <li>• KR7 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências</li> <li>• KR8 Acompanhamento da usabilidade do sistema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR9 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos</li> <li>• KR10 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas</li> <li>• KR11 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências</li> <li>• KR12 Acompanhamento da usabilidade do sistema</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR13 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos</li> <li>• KR14 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas</li> <li>• KR15 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências</li> <li>• KR16 Acompanhamento da usabilidade do sistema</li> </ul>
Área responsável	<b>STI 3</b>			
Gestor	<b>Marco Antônio L. Samaan</b>			

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade			
Ação estratégica da STI	OE 5.4.1 – Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Homologar 100% dos módulos de Aposentadoria e Licença Prêmio</li> <li>• KR2 Migrar as informações dos módulos anteriores</li> <li>• KR3 Implantação em produção</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Levantar 100% dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Implantação de 10% da migração dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados</li> <li>• KR6 Levantamento dos módulos e base de dados do Competência Territorial que deverão ser migrados</li> <li>• KR7 Levantamento dos módulos e base de dados do Certificado GAPRI que deverão ser migrados</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados da Magistratura			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Levantamento de 30% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados</li> <li>• KR2 Migração de 10% do banco de passivos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Levantamento de 50% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Desenvolver 20% dos módulos</li> <li>• KR5 Migração de 30% do banco de passivos</li> <li>• KR6 Levantamento de 20% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR7 Desenvolver 30% dos módulos</li> <li>• KR8 Migração de 30% do banco de passivos</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Access			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Construção dos fluxos DSPA para Hólos</li> <li>• KR2 Migração de dados DSPA para Hólos</li> <li>• KR3 Migração de dados Policiais para SHFWeb</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Total dos fluxos DSPA/ construídos</li> <li>• KR5 Total da Migração DSPA</li> <li>• KR6 Migração Policiais para SHFWeb</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR7 Total Migração Policiais para SHFWeb</li> <li>• KR8 Total da Migração DSPA</li> <li>• KR9 Total Migração Policiais para SHFWeb</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR10 Total da Migração dos dados FUNDISP</li> </ul>
Área responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade			
Ação estratégica da STI	OE 5.4.1 – Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Migração de sistema de consulta de produtividade web 1º Grau</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Migração do sistema de atas de correção virtual</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Validação dos levantamentos já existentes</li> <li>• KR2 Desenvolvimento da 1ª Fase do módulo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Desenvolvimento da 2ª Fase do módulo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Desenvolvimento da 3ª Fase do módulo</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Falha de pagamento			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Migração de 10% de dados da Prodesp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Migração de 30% de dados da Prodesp</li> <li>• KR3 Levantamentos da migração do SIGMA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Migração de 40% de dados da Prodesp</li> <li>• KR5 Migração de 10% de dados do SIGMA</li> </ul>
Área responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.5 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estratégica da STI	OE 5.5.1 – Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Lei anticrime			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Cumprir 25% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Pagamento de precatórios pela DEPRE diretamente aos beneficiários			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 60% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Envio de publicações ao DJEN - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 70% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Resolução CNJ 333-2020 - espaço estatística TJSP			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Ação estratégica da STI	OE 5.5.2 – Implementar demandas de 2º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Envio de publicações ao DJEN - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Estudo automático de prevenção - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 100% do projeto			
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Certidão eletrônica - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 75% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Melhorias no módulo gerencial de gabinetes			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Módulo NUGEP			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 90% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.5 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estratégica da STI	OE 5.5.3 – Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Publicação automática – 1º grau			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Cumprir 80% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Carta precatória eletrônica – 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 85% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Módulo adolescente em conflito com a lei – 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 80% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2)			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 10% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 60% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Tramitação de processos híbrido – 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 40% do projeto	• KR2 Cumprir 60% do projeto	• KR3 Cumprir 80% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 7 – SAJ Insights – 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Atingir o total de 15 painéis implantados	• KR2 Atingir o total de 20 painéis implantados	• KR3 Atingir o total de 25 painéis implantados	• KR4 Atingir o total de 30 painéis implantados
Ação estratégica da STI	OE 5.5.4 – Implementar demandas de 2º Grau originárias da Alta Administração			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Portal de intimação eletrônica - MP - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 95% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Integração TJSP x TRF3 - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Tramitação de processos híbrido - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 40% do projeto	• KR2 Cumprir 60% do projeto	• KR3 Cumprir 80% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 4 – SAJ Insights - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Atingir o total de 5 painéis implantados	• KR2 Atingir o total de 10 painéis implantados	• KR3 Atingir o total de 15 painéis implantados	• KR4 Atingir o total de 20 painéis implantados
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.6 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação			
Ação estratégica da STI	OE 5.6.1 – Implantar Política de Segurança em Servidores			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Gerenciar Configuração			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP - Applocker - Fase de Planejamento</li> <li>• KR2 Gestão de Configuração Linux – Execução Fase 1</li> <li>• KR3 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Gestão de Configuração Linux – Execução Fase 2</li> <li>• KR5 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR6 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 3</li> <li>• KR7 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR8 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 4</li> <li>• KR9 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 4</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Gerenciar Vulnerabilidade			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Migração Sistema Operacional Obsoleto – Implantação Fase 1</li> <li>• KR2 SUM Security Monthly Quality Rollup - Em operação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 4</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Gerenciar Recuperação de Dados e Política			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aquisição de Solução de Backup - Fase 2 - Validação de arquitetura</li> <li>• KR2 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados - Fase 1 - Análise e desenho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aquisição de Solução de Backup - Implementação (Elaboração e validação de doc. da contratação)</li> <li>• KR4 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados - Implementação (Fase 2- Validação da arquitetura)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Aquisição de Solução de Backup - Implementação (Fase 2 - contratação)</li> <li>• KR6 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados – Implementação (Elaboração e validação de doc. da contratação)</li> </ul>
Ação estratégica da STI	OE 5.6.2 - Implantar Política de Segurança de Acesso (Zero Trust)			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Configurar Segurança de Perímetro			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Plataforma de Acesso à Internet Segura - Planejamento Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios – Planejamento Fase 1</li> <li>• KR3 Plataforma de Acesso à Internet Segura - Planejamento Fase 2 e execução Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Plataforma de Acesso à Internet Segura – Execução Fase 2</li> <li>• KR5 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios - Planejamento Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR6 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios - Implantação execução Fase 2</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Configurar Segurança de Credenciais			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 1</li> <li>• KR2 Senhas Texto Claro – Execução Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 2</li> <li>• KR4 Senhas Texto Claro – Execução Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Senhas Texto Claro - Senhas Texto Claro – Execução Fase 3</li> <li>• KR6 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR7 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 4</li> </ul>
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas			
Ação estratégica da STI	OE 5.7.1 – Estabelecer a infraestrutura básica para implantação do barramento de dados			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Ter, no mínimo, as estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizacionais do TJ definidas e aprovadas pelas áreas administrativas</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Ter, no mínimo, as estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizacionais do TJ definidas e aprovadas pelas áreas administrativas</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Sanear pelo menos 50% de todas as bases que servirão como fontes de dados			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Ter o cadastro de 100% dos imóveis administrados pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP</li> <li>• KR2 Ter o cadastro de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Ter o cadastro de 100% dos imóveis administrados pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP</li> <li>• KR4 Ter o cadastro de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Preparar os processos e recursos necessários para provisionamento automático das APIs na nuvem pública (Microsoft Azure)			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Disponibilizar nos ambientes de desenvolvimento e homologação ao menos a API para consulta à base de CEPs dos Correios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Configurar o ambiente do Azure APIM e a API usando os recursos de segurança do Azure AD, criando os testes de unidade e de integração pertinentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Disponibilizar nos ambientes de desenvolvimento e homologação 100% dos endpoints da API para consulta da organização judiciária do TJSP, com todos os recursos de segurança e testes de unidade e integração pertinentes</li> </ul>	
Área responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.1 - Readequação do Datacenter Barra Funda			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Fornecer Links de Internet			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Links de acesso à internet - Planejamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Links de acesso à internet - Análise de arquitetura de ambiente e contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Links de acesso à internet - Ativação e migração</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Fase 3</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Trocar Ativos de Rede			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters – Fase 1 da contratação (realização do Pregão) para compra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 2 e 3 de contratação e implementação (Fase 1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aquisição dos Ativos de Redes dos datacenters - Implementação Fase 2</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Gerenciar Retrofit			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 1 - Validação de contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 2- Validação de contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 1 - Contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 2- Contratação</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Atualizar Equipamentos			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 1</li> <li>• KR2 Aquisição de Storages - Contratação Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 2 e implementação Fase 1</li> <li>• KR4 Aquisição de Storages - contratação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Aquisição de Equipamentos Servidores - Implementação Fase 2</li> <li>• KR6 Aquisição de Storages - Implementação</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Gerenciar Balanceamento de Aplicação			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Validação da arquitetura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Elaboração e validação da documentação de contratação e Fase 1 contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Fase 2 da contratação</li> </ul>
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.2 - Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Fornecer Links de Internet			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Links de acesso à internet – Planejamento</li> <li>• KR2 Interligação dos Datacenters - Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Análise de Arquitetura de ambiente e contratação</li> <li>• KR4 Interligação dos Datacenters - Fase 2 da elaboração de documentação e Fase 1 da contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Ativação e Migração</li> <li>• KR6 Interligação dos Datacenters - Fase 2 da contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR7 Interligação dos Datacenters - Fase 3 da contratação e Fase 1 da implementação</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Renovação de licenciamento de Hypervisor - Implementação Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Implementação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Implementação Fase 3</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Trocar Ativos de Rede			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 1 da contratação (realização do Pregão) para compra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 2 e 3 de contratação e implementação (Fase 1)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aquisição dos Ativos de Redes dos datacenters - Implementação Fase 2</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Atualizar Equipamento			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 1</li> <li>• KR2 Aquisição de Storages - Contratação Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 2 e implementação Fase 1</li> <li>• KR4 Aquisição de Storages - Contratação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Aquisição de Equipamentos Servidores - Implementação Fase 2</li> <li>• KR6 Aquisição de Storages - Implementação</li> </ul>	
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Gerenciar Balanceamento de Aplicação			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Validação da arquitetura</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Elaboração e validação da documentação de contratação E Fase 1 contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Fase 2 da contratação</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Gerenciar Vulnerabilidade			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Migração Sistema Operacional Obsoletos - implantação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 4</li> </ul>
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.3 - Atualizar e Manter o Ambiente de Borda do Datacenter			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Gerenciar Conectividade Lan			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Elaboração de doc. Fase 1</li> <li>• KR2 Aquisição de Switches de Borda - Elaboração de documentação para nova contratação</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Elaboração de doc. Fase 2 e contratação Fase 1</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Contratação Fase 2</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Implementação</li> </ul>
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 – Atingir Pontuação de 83%			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Implantar os 5 processos de sistemas			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Processos de gerenciamento de escopo e requisitos</li> <li>• KR2 Processos de gerenciamento de arquitetura de software</li> <li>• KR3 Processos de desenvolvimento</li> <li>• KR4 Processos de sustentação/manutenção</li> <li>• KR5 Processos de Gerenciamento de solução de software (ciclo de vida)</li> </ul>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 2 – Executar e revisar o processo de capacitação			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Monitorar e revisar o processo de capacitação</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Revisão do processo de capacitação</li> </ul>
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 3 – Implementar e executar processo de Gestão do Conhecimento			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Implementar o processo</li> <li>• KR2 Capacitar as áreas</li> </ul>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 4 – Instituir o Plano de Trabalho, conforme critérios da ENTIC			
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Elaborar plano de trabalho</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Aprovar e encaminhar o plano de trabalho</li> </ul>		
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 5 - Instituir plantão na área de TIC			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Elaborar normativo para plantões de TIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Instituir normativo para plantões de TIC</li> </ul>	
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 6 – Implementar e executar o processo de gestão de competência			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Implementar o processo de gestão por competência</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Executar o processo de gestão por competência</li> </ul>	
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 7 - Instituir o processo de gestão orçamentária			
<b>Procedimentos</b>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Instituir o processo</li> </ul>	
<b>Área responsável</b>	STI 5			
<b>Gestor</b>	Gislene Ribeiro			



## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 – Atingir Pontuação de 83%			
Desdobramento da ação STI	OT 8 - Revisar 5 processos de software			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Revisar os processos de gerenciamento de escopo e requisitos</li> <li>• KR2 Revisar processos de gerenciamento de arquitetura</li> <li>• KR3 Revisar processos de desenvolvimento</li> <li>• KR4 Revisar processos de sustentação/manutenção</li> <li>• KR5 Revisar processos de gerenciamento de solução de software (ciclo de vida)</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 9 - Executar o processo de gestão orçamentária			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Elaborar o POS</li> <li>• KR2 Alinhar ao PDTI</li> <li>• KR3 Elaborar o plano de contratação</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 10 - Analisar a efetividade do PDTI			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Fechar o PDTI 2021</li> <li>• KR2 Elaborar o PDTI 2022</li> <li>• KR3 Medir a efetividade do PDTI x OKR</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 11 - Elaborar e manter o Plano de Gestão de Continuidade de Negócios ou de Serviços			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Mapear os serviços com as áreas de negócio</li> <li>• KR2 Elaborar o plano de gestão de continuidade de negócios e/ou serviços</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 12 – Elaborar e manter Plano de Gestão de Riscos de TIC			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Elaborar o plano de gestão de riscos de TI</li> </ul>
Desdobramento da ação STI	OT 13 – Instituir e implementar o CdE de Processos de TI - Centro de Excelência de Processos de TI até 2023			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Elaborar 30% do Planejamento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Elaborar 70% do Planejamento</li> </ul>	
Área responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas			
Meta da STI	Meta 7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas			
Ação estratégica da STI	OE 7.1.1 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração SAJADM com Secretária da Fazenda – SIAFEM			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Atingir 75% do projeto referente às configurações de usuários e unidades para realização de piloto na geração NLEMLIQ de material de consumo no sistema ALX (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Concluir 100% do projeto para possibilitar a implantação de piloto na geração NLEMLIQ de material de consumo no sistema ALX (entrada, saída e estorno) via integração com SIAFEM</li> <li>• KR3 Ter 25 % do projeto aprovado pela SAAB e SOF, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada, saída e estorno) via integração com SIAFEM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Atingir 75% do projeto referente a geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM</li> <li>• KR5 Ter 25% do projeto aprovado pela SOF, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração empenho e NL de suprimentos no sistema SGF pela via integração com SIAFEM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR6 Concluir 100% do projeto referente a geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM</li> <li>• KR7 Atingir 75% do projeto, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração empenho e NL de suprimentos no sistema SGF pela via integração com SIAFEM</li> </ul>
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 2 - Integração e-Social			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Ajustes e testes</li> <li>• KR2 Implementação em produção</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Ajustes e testes</li> <li>• KR4 Implementação em produção</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR5 Ajustes e testes</li> <li>• KR6 Implementação em produção</li> </ul>
<b>Ação estratégica da STI</b>	OE 7.1.2 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades privadas			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 1 – Integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Ter 25% do projeto aprovado pela SAAB, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Atingir 75% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR3 Concluir 100% do projeto para possibilitar a implantação do webservice em produção</li> </ul>
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 2 - Integração CIEE			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Descrição do protocolo dos webservices</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Desenvolvimento do consumo de webservices</li> <li>• KR3 Implementação em produção</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR4 Desenvolvimento do consumo de webservices</li> <li>• KR5 Implementação em produção</li> </ul>
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 3 - Integração com a Valid			
<b>Procedimentos</b>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR1 Atingir 50% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KR2 Atingir 100% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários</li> </ul>	
<b>Área responsável</b>	STI 2			
<b>Gestor</b>	Wagner Dias Gomes			

## Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

<b>Objetivo Estratégico TJSP</b>	<b>Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas</b>			
<b>Meta da STI</b>	<b>7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas</b>			
<b>Ação estratégica da STI</b>	<b>OE 7. 2.1 – Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas</b>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 1 – Integração TJSP x TRE-SP			
<b>Período</b>	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Cumprir 2% do projeto	• KR2 Cumprir 15% do projeto	• KR3 Cumprir 30% do projeto	• KR4 Cumprir 70% do projeto
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 2 – MNI 3.0 - 1º Grau			
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto	• KR4 Cumprir 65% do projeto
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 3 – Ambiente de integração – Precatórios			
<b>Procedimentos</b>		• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto
<b>Ação estratégica da STI</b>	<b>OE 7. 2. 2 - Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas</b>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 1 - MNI 3.0 - 2º Grau			
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto	• KR4 Cumprir 65% do projeto
<b>Ação estratégica da STI</b>	<b>OE 7. 2. 3 - Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades privadas</b>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 1 – Recomendação CNJ 74-2020 - Política de dados abertos - 1º Grau			
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Cumprir 5% do projeto	• KR2 Cumprir 20% do projeto	• KR3 Cumprir 30% do projeto	• KR4 Cumprir 50% do projeto
<b>Área responsável</b>	STI 1			
<b>Gestor</b>	Fabiano S Martins			

<b>Objetivo Estratégico TJSP</b>	<b>Objetivo 12 PETJ – Aprimorar os processos de trabalhos administrativos</b>			
<b>Meta da STI</b>	<b>Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos</b>			
<b>Ação estratégica da STI</b>	<b>OE 12.1.1 – Levantar e implementar melhorias nos sistemas administrativos do TJSP</b>			
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 1 – Implementar melhorias no sistema CPA com base nos aprimoramentos estabelecidos pelas áreas de negócio			
<b>Período</b>	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Ter 25% do projeto aprovado pelas áreas administrativas, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a nova proposta para funcionalidade de sigilo	• KR2 Atingir 75% do projeto referente à funcionalidade de sigilo	• KR3 Concluir 100% do projeto referente à funcionalidade de sigilo	
<b>Desdobramento da ação STI</b>	OT 2 - Virtualização de documentos no sistema Hólos			
<b>Procedimentos</b>	• KR1 Construção de 30% dos fluxos remanescentes	• KR2 Construção de 30% dos fluxos remanescentes - Total 60 %	• KR3 Construção de 30% dos fluxos remanescentes - Total 90 %	• KR4 Construção de 10% dos fluxos remanescentes - Total 100 %
<b>Área responsável</b>	STI 2			
<b>Gestor</b>	Wagner Dias Gomes			



*Anexo II  
Roadmap  
Tático 2021*



*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

## Roadmap 2ºT/2021 – 1ºT/2022

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações que serão realizadas ao longo do ano de 2021 e do 1º trimestre de 2022, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026). De acordo com as diretrizes e metodologia estabelecidas pelo TJSP, a revisão dos objetivos táticos ocorrerá ao final de cada ciclo completo dos KRs, ou seja, a cada 4 trimestres. Dessa forma, a visão apresentada a seguir representa o primeiro ciclo de KRs que serão executados entre abril/2021 e março/2022.





Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter atualizado o parque tecnológico	Estudo para atualização do parque computacional					
	Aquisição de equipamentos de rede GPON – Através de RP					
	Aquisição de equipamentos do parque de impressoras					
Adequar a estrutura de TI ao IGovTICJud	Publicar a estrutura proposta					
Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades	Manter todas as unidades aptas para realização de gravação de teleaudiências					
Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus		Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus			
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados da Magistratura					
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Acces					
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms		Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms			
	Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche					
	Folha de pagamento					
Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	Lei anticrime					
	Pagamento de precatórios pela DEPRE diretamente aos beneficiários					
	Envio de publicações ao DJEN – 1º grau					
	Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau					
	Portaria CNJ 160-2020 – DATAJUD – 1º grau					
	Resolução CNJ 333-2020 - espaço estatística TJSP					
	Envio de publicações ao DJEN – 2º grau					
	Estudo automático de prevenção – 2º grau					
	Certidão eletrônica - 2º grau					
	Melhorias no módulo gerencial de gabinetes					
	Módulo NUGEP					
Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD – 2º grau						



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	Publicação automática - 1º grau					
	Carta precatória eletrônica - 1º grau					
	Módulo adolescente em conflito com a lei - 1º grau					
	Integração TJSP x TRF3 - 1º grau (fase 2)					
	Integração TJSP x Correios (e-Carta) - 1º grau					
	Tramitação de processos híbrido - 1º grau					
	SAJ Insights - 1º grau					
	Portal de intimação eletrônica - MP - 2º grau					
	Integração TJSP x TRF3 - 2º grau					
	Tramitação de processos híbrido - 2º grau					
	SAJ Insights - 2º grau					
	Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação	Gerenciar Configuração				
Gerenciar Vulnerabilidade						
Gerenciar Recuperação de Dados e Política						
Configurar Segurança de Perímetro						
Configurar Segurança de Credenciais						
Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas	Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados		Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados			
	Sanear pelo menos 50% de todas as bases que servirão como fontes de dados			Sanear pelo menos 50% de todas as bases que servirão como fontes de dados		
	Preparar os processos e recursos necessários para provisionamento automático das APIs na nuvem pública (Microsoft Azure)					
Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação	Fornecer Links de Internet*					
	Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência*					
	Trocar Ativos de Rede*					
	Gerenciar Retrolift*					
	Atualizar Equipamentos*					
*Readequação do Datacenter Barra Funda						Gerenciar Balanceamento de Aplicação*



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação		Fornecer Links de Internet**				
		Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência**				
		Trocar Ativos de Rede**				
		Atualizar Equipamento**				
		Gerenciar Balanceamento de Aplicação**				
**Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes		Gerenciar Vulnerabilidade**				
***Atualizar e Manter o Ambiente de Borda do Datacenter		Gerenciar Conectividade Lan***				
Attingir nível de excelência em Governança de TI	Implantar os 5 processos de sistemas					
	Executar e revisar o processo de capacitação			Executar e revisar o processo de capacitação		
	Implementar e executar processo de Gestão do Conhecimento					
	Instituir o Plano de Trabalho, conforme critérios da ENTIC					
		Instituir plantaão na área de TIC				
		Implementar e executar o processo de gestão de competência				
			Instituir o processo de gestão orçamentária			
				Revisar 5 processos de software		
				Executar o processo de gestão orçamentária		
				Analisar a efetividade do PDTI		
				Elaborar e manter o Plano de Gestão de Continuidade de Negócios ou de Serviços		
				Elaborar e manter Plano de Gestão de Riscos de TIC		
			Instituir e implementar o CdE de Processos de TI - Centro de Excelência de Processos de TI até 2023			

	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas	Integração SAJADM com Secretaria da Fazenda – SIAFEM					
	Integração e-Social					
	Integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos					
	Integração CIEE					
	Integração com a Valid					
	Integração TJSP x TRE-SP					
	MNI 3.0 - 1º Grau					
	Ambiente de integração – Precatórios					
	MNI 3.0 - 2º Grau					
	Recomendação CNJ 74-2020 - Política de dados abertos - 1º Grau					
Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos	Implementar melhorias no sistema CPA com base nos aprimoramentos estabelecidos pelas áreas de negócio					
	Virtualização de documentos no sistema Hólos					

## SEMA - Secretaria da Magistratura

### PORTARIA Nº 10.069/2022

O Desembargador **RICARDO MAIR ANAFE**, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, no uso de suas atribuições legais,

#### RESOLVE:

**Art. 1º** - Compor as Coordenadorias das Circunscrições Judiciárias do Estado de São Paulo da seguinte forma:

**1ª Circunscrição Judiciária – Santos – RECONDUZIR** os Desembargadores LUIZ ANTONIO FIGUEIREDO GONÇALVES e ANTÔNIO ÁLVARO CASTELLO, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**2ª Circunscrição Judiciária - São Bernardo do Campo – RECONDUZIR** os Desembargadores RUY COPPOLA, como Coordenador, e OTACILIO FERRAZ FELISARDO (aposentado) e SIDNEY ROBERTO ROCHA DE SOUZA (aposentado) como Coordenadores Adjuntos;

**3ª Circunscrição Judiciária - Santo André – RECONDUZIR** os Desembargadores RONALDO SÉRGIO MOREIRA DA SILVA e RICARDO PESSOA DE MELLO BELLI, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**4ª Circunscrição Judiciária – Osasco – RECONDUZIR** os Desembargadores EDUARDO CORTEZ DE FREITAS GOUVÊA e JAMES ALBERTO SIANO, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**5ª Circunscrição Judiciária – Jundiaí – DESIGNAR** o Desembargador MARIO CARLOS DE OLIVEIRA, como Coordenador, e os Desembargadores JOSÉ LUIZ GAVIÃO DE ALMEIDA e RAYMUNDO AMORIM CANTUÁRIA (aposentado), como Coordenadores Adjuntos;

**6ª Circunscrição Judiciária – Bragança Paulista – RECONDUZIR** os Desembargadores SERGIO COIMBRA SCHMIDT e CARLOS EDUARDO DE CARVALHO (aposentado), como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**7ª Circunscrição Judiciária - Mogi Mirim - RECONDUZIR** o Desembargador ANTONIO MÁRIO DE CASTRO FIGLIOLIA como Coordenador;

**8ª Circunscrição Judiciária – Campinas – DESIGNAR** os Desembargadores ALEXANDRE CARVALHO E SILVA DE ALMEIDA e ANTONIO MÁRIO DE CASTRO FIGLIOLIA, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**9ª Circunscrição Judiciária - Rio Claro – RECONDUZIR** a Desembargadora LIGIA CRISTINA DE ARAÚJO BISOGNI como Coordenadora;

**10ª Circunscrição Judiciária – Limeira – RECONDUZIR** os Desembargadores HENRIQUE HARRIS JÚNIOR e CARLOS VIEIRA VON ADAMEK, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**11ª Circunscrição Judiciária – Pirassununga – RECONDUZIR** o Desembargador IRINEU JORGE FAVA e o Doutor THEMÍSTOCLES BARBOSA FERREIRA NETO, Juiz de Direito Substituto em Segundo Grau, como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**12ª Circunscrição Judiciária - São Carlos – RECONDUZIR** os Desembargadores JOSÉ ARALDO DA COSTA TELLES e SEBASTIÃO OSCAR FELTRIN (aposentado), como Coordenador e Coordenador Adjunto, respectivamente;

**13ª Circunscrição Judiciária – Araraquara – RECONDUZIR** a Desembargadora SANDRA MARIA GALHARDO ESTEVES e o Desembargador CARLOS ALBERTO MOUSINHO DOS SANTOS MONTEIRO VIOLANTE (aposentado), como Coordenadora e Coordenador Adjunto, respectivamente;