

Diário da Justiça Eletrônico

caderno 1
ADMINISTRATIVO

Presidente:
Desembargador
Ricardo Mair Anafe

Ano XVI • Edição 3772 • São Paulo, quinta-feira, 6 de julho de 2023

www.dje.tjsp.jus.br

TRIBUNAL DE JUSTIÇA

SPr - Secretaria da Presidência

COMUNICADO Nº 335/2023
(CPA nº 2021/00010726)

A Presidência do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo comunica que, conforme Portaria Nº 9.984/21 do TJSP (publicada em DJE de 11/08/2021), que aprovou a Estratégia de TI para o período de 2021/2026, publica sua revisão.



**PRESIDENTE DO TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO****PAULO** Desembargador Geraldo Francisco Pinheiro Franco**COORDENADOR PARA ASSUNTOS DE INFORMÁTICA**Desembargador Claudio Augusto Pedrassi **COORDENADOR****PARA ASSUNTOS DE INFORMÁTICA**

Desembargador Antônio Carlos Alves Braga Junior

JUIZ ASSESSOR DO GABINETE CIVIL

Fernando Antônio Tasso

JUIZ ASSESSOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Gustavo Santini Teodoro

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Edivaldo Antonio Sartor

ELABORAÇÃO**DIRETORA DE GOVERNANÇA DE TI**

Gislene Ribeiro

COORDENADOR DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PROJETOS DE TI

Emerson Perazolo

SUPERVISORA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE TI

Nayara de Almeida Vieira

COLABORAÇÃO**DEPARTAMENTOS DA SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

Fabiano Sousa Martins - STI 1

Wagner Dias Gomes - STI 2

Marco Antônio Lopes Samaan - STI 3

Marcelo Dominguito - STI 4



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Sumário

Apresentação	4
Alinhamento com diretrizes governamentais	5
Estratégia corporativa	5
Missão de TI.....	5
Visão de TI	5
Valores de TI.....	5
Mapa e Painel Estratégicos de TI.....	6
Mapa Estratégico de TI	7
Painel Estratégico.....	9
Iniciativas da STI Alinhadas aos Macrodesafios do PJ	13
Matriz SWOT.....	15
Riscos estratégicos da STI	17
Identificação dos Riscos Estratégicos	18
Critério de Classificação dos Riscos.....	19
Matriz dos Riscos.....	19
Alinhamento dos Objetivos e Metas Estratégicas com os Riscos.....	20
Resposta aos Riscos por metas estratégicas.....	23
Metodologia OKR	24
Metodologia OKR.....	25
Fases da Estratégia de TI 2021/2026.....	26
Considerações Finais	28
Anexo I PDTI 2021	30
Plano de Ação	31
Anexo II Roadmap Tático 2021	47
Roadmap 2ºT/2021 – 1ºT/2022	48



Apresentação



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Alinhamento com diretrizes governamentais

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) possui a finalidade de alinhar as estratégias e os planos de TI com as estratégias organizacionais. As orientações governamentais são referência fundamental para o planejamento do poder judiciário.

Nesse sentido, o PDTI do Poder Judiciário do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) considerou o disposto nas Resoluções do Conselho Nacional de Justiça – CNJ nº 325/2020 e nº 370/2021; nos Macrodesafios da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD) para o período 2021- 2026; nas Metas Nacionais do Poder Judiciário, em especial, o que versa sobre o "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados"; e na Resolução 845/2020 do TJSP.

Estratégia corporativa

A Estratégia de TI do TJSP é alinhada à missão, visão e valores do TJSP, aos Macrodesafios da estratégia do poder judiciário nacional, ao planejamento estratégico do TJSP (PETJ) e aos objetivos da estratégia nacional de TI (ENTIC-JUD); e visa no período de sua vigência, definir as oportunidades para melhoria dos serviços prestados com otimização dos recursos e maximização dos resultados.

Anualmente, durante o período de vigência da estratégia de TI, é elaborado um Plano Diretor de TI (PDTI), que acompanhará os novos cenários com novas demandas e possíveis alterações nos Objetivos e suas respectivas Metas, mediante aprovação dos Comitês Gestor e de Governança de TI, como parte do processo de institucionalização e publicação das etapas que compõem a Estratégia de TI da Secretaria de TI do TJSP até 2026. Este documento compõe o primeiro PDTI do terceiro ciclo da estratégia de tecnologia da informação do Tribunal, com vigência entre 2021 e 2026.

Missão de TI

Prover sistematicamente soluções tecnológicas efetivas, criando e suportando Serviços de TI que permitam ao TJSP cumprir sua função institucional.

Visão de TI

Ser reconhecido pelos magistrados, servidores do TJSP e pela sociedade como um centro de excelência em Gestão de serviços de TI.

Valores de TI

Acessibilidade, Celeridade, Credibilidade, Ética, Imparcialidade, Modernidade, Probidade, Responsabilidade Social e Ambiental e Transparência.



Mapa e Painel Estratégicos de TI



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

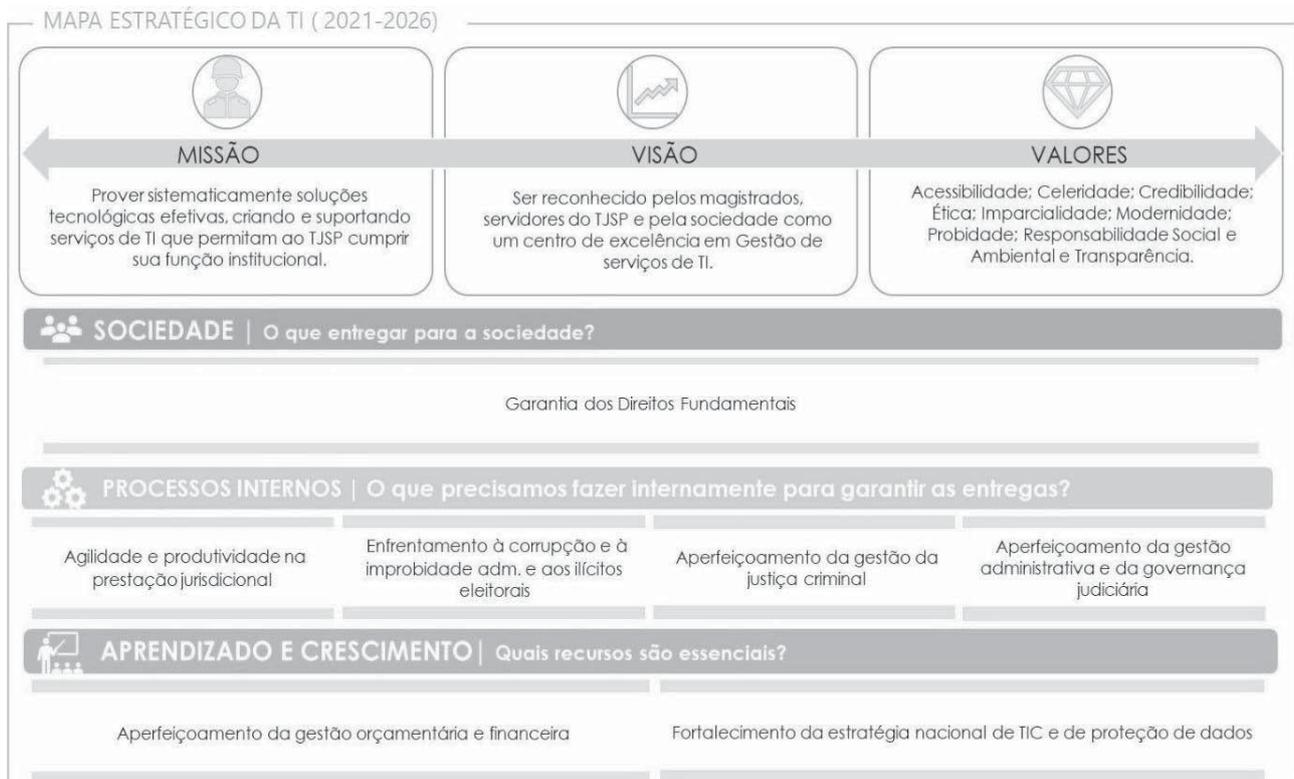
Mapa Estratégico de TI

O mapa estratégico é uma representação gráfica dos objetivos estratégicos considerados pela alta administração. Nele são apresentadas as perspectivas estratégicas, de modo a contribuir para o alcance da visão e da missão da área de Tecnologia da Informação do TJSP. O mapa estratégico do TJSP foi revisado em julho de 2021.

As perspectivas identificadas para compor o Mapa Estratégico de TIC do TJSP foram: Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e crescimento. Para cada Macrodesafio do CNJ foram fixadas iniciativas mapeadas pela Secretaria de TI do TJSP frente às demandas e ao cenário atual de necessidades deste egrégio Tribunal. Conforme surgirem novas demandas de acordo com cenários futuros, a figura abaixo ficará passível de alterações.

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Mapa das Diretrizes estratégicas de TI do TJSP para o período de 2021 a 2026





Painel Estratégico

O painel da estratégia do TJSP para a Secretaria de TI apresenta o alinhamento dos objetivos estratégicos nacionais aos objetivos estratégicos do PETJ, este último traz realçado em quatro de seus objetivos, os pontos de posicionamento das metas de longo prazo da Secretaria de TI do TJSP para 2021/2026. Qualquer alteração, tanto nos Objetivos e Metas do PETJ ou nos seus respectivos Gestores, caberá revisão deste documento com apreciação do CGesTI e aprovação do CGovTI para publicação em DJE.

A seguir foi elaborado esse painel, a partir de análise da equipe de Governança de TI da STI do TJSP, já definindo sua matriz de responsabilidades através dos Gestores de Metas de longo prazo da STI.

Objetivos Estratégicos

No que tange a TI, foram considerados os objetivos da Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD) e o Planejamento estratégico do TJSP (PETJ) para a elaboração das metas associadas a cada objetivo do PETJ.

As diretrizes que orientam a elaboração de objetivos e resultados da Secretaria de Tecnologia da Informação do TJSP se desdobram em:

Objetivos da Estratégia Nacional de TIC (ENTIC-JUD), com a Resolução CNJ n. 370/2021:

- 1- Aumentar a Satisfação dos Usuários do Sistema Judiciário,
- 2- Promover Transformação Digital,
- 3- Reconhecer e Desenvolver as Competências dos Colaboradores,
- 4- Buscar a Inovação de Forma Colaborativa,
- 5- Aperfeiçoar a Governança e a Gestão,
- 6- Aprimorar a Segurança da Informação e a Gestão de Dados,
- 7- Aprimorar as Aquisições e Contratações e
- 8- Promover Serviços de Infraestrutura e Soluções Corporativas.

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)- objetivos e metas estratégicos afetos à TI:

Objetivo 5 - Aprimorar os recursos de TI com as metas a saber:

- 5.1- Manter atualizado o parque tecnológico,
- 5.2- Adequar a estrutura de TI ao iGovTIC-JUD, até 31/12/2026,
- 5.3- Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades, até 31/12/2026,
- 5.4- Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 31/12/2026,
- 5.5 - Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus,
- 5.6 - Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação,
- 5.7 - Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas, até 31/12/2026 e
- 5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação.

Objetivo 6 - Aprimorar a Governança de TIC com a seguinte meta:

- 6.1- Atingir nível de excelência em Governança de TI, até 31/12/2026.

Objetivo 7 - Aprimorar a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas com as seguintes metas:

*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

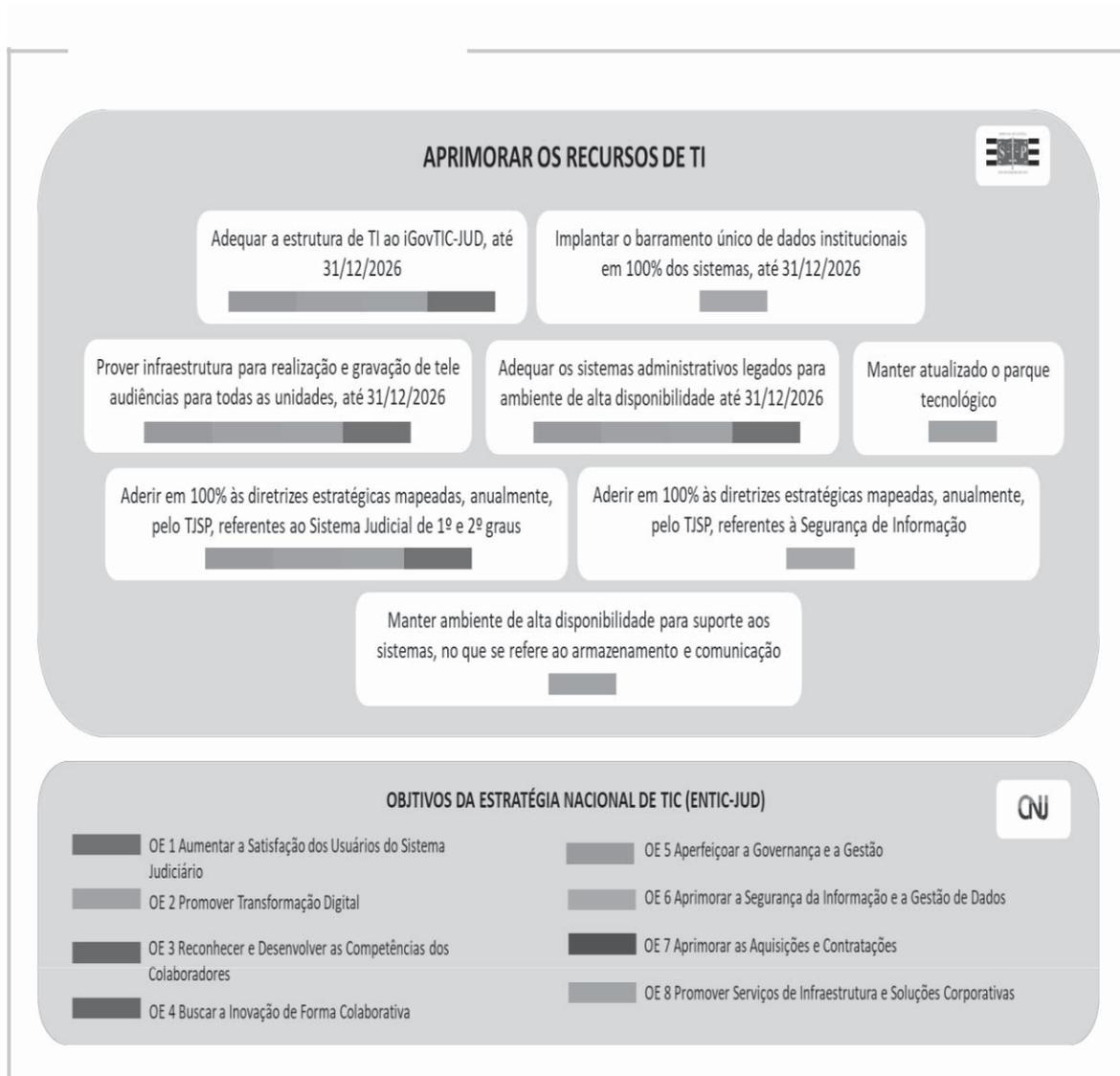
7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas e

7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com entidades públicas e privadas.

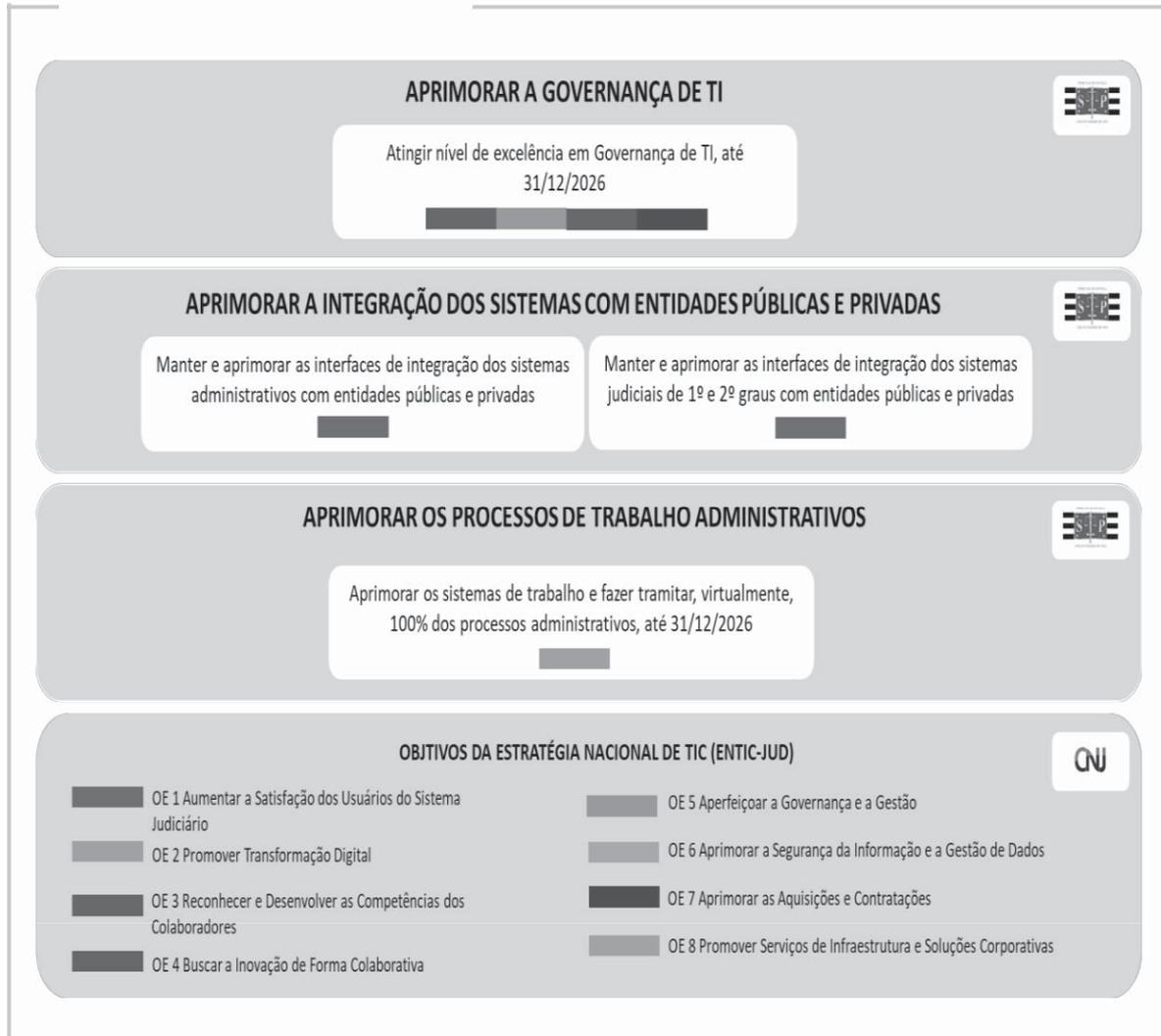
Objetivo 12 - Aprimorar os processos de trabalho administrativos com a seguinte meta colaborativa:

12.1- Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos, até 31/12/2026.

PAINEL ESTRATÉGICO DA TI (2021-2026)



PAINEL ESTRATÉGICO DA TI (2021-2026)





Iniciativas da STI Alinhadas aos Macrodesafios do PJ

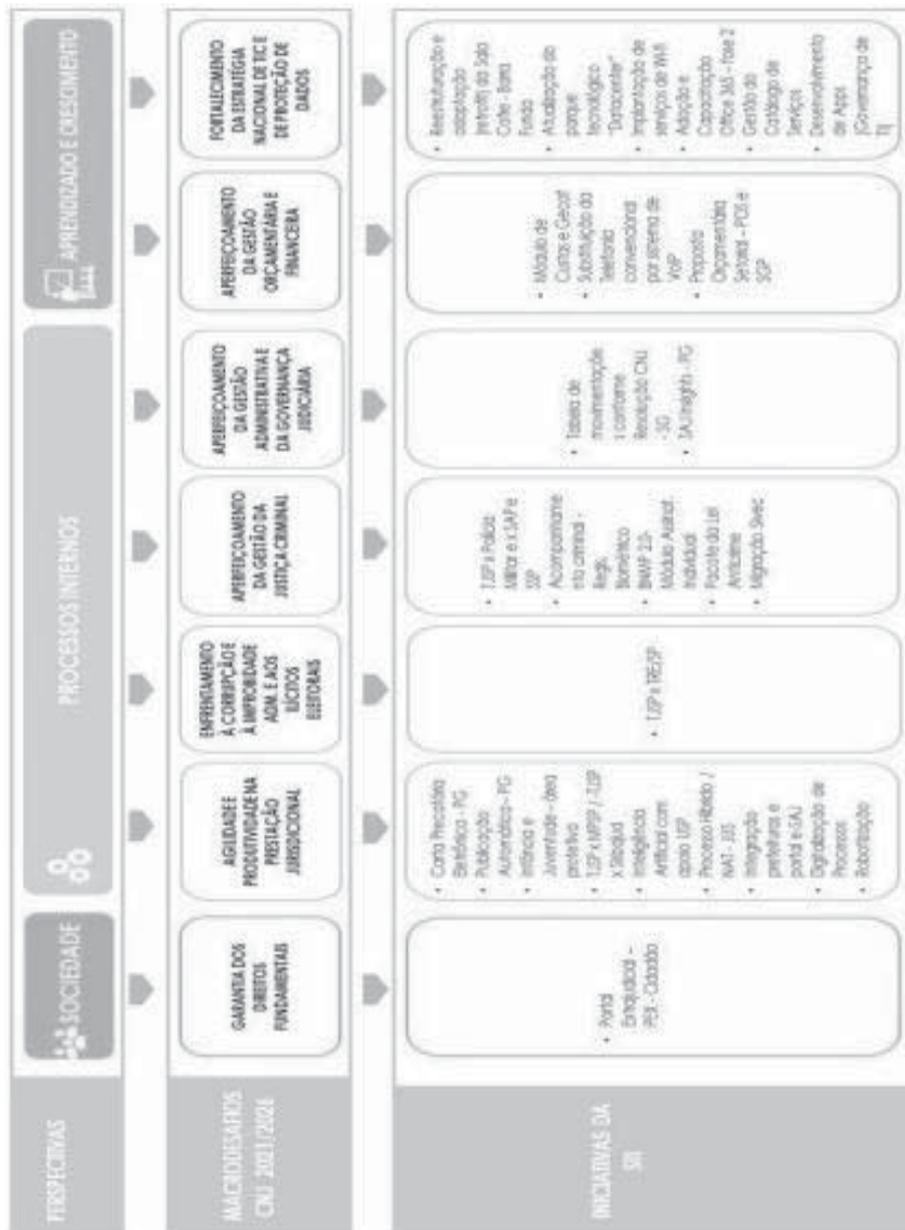
da STI Alinhadas aos Macrode₁₃ safios do PJ

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A seguir são apresentadas as iniciativas mapeadas pela Secretaria de TI do TJSP frente às demandas e ao cenário atual de necessidades deste egrégio Tribunal. Conforme surgirem novas demandas de acordo com cenários futuros, o quadro abaixo ficará passível de alterações.

Assim, para alterações que se fizerem necessárias, este documento deverá ser apreciado pelo CGesTI e submetido à aprovação do CGovTI para nova publicação em DJE.

Iniciativas da STI de acordo com os Macrodesafios do CNJ de 2021 a 2026





Matriz SWOT

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A matriz SWOT representa a análise do ambiente externo e interno da STI em uma visão de quadrantes, onde são identificadas as forças e fraquezas no contexto interno à STI, e as oportunidades e ameaças do contexto externo à STI.

Interno	<ul style="list-style-type: none"> Alta administração e gestores da STI comprometidos e envolvidos com as diretrizes organizacionais Experiência técnica dos gestores da STI Existência de Comitês de TI em diversos assuntos, tanto da TI quanto de grupos multidisciplinares Relação de fornecedores de produtos e serviços de TI com forte reconhecimento de mercado em seus respectivos segmentos Infraestrutura robusta Utilização de alta tecnologia no ambiente de TI Sinergia entre as Diretorias da STI <p>S Strengths – Forças</p>	<ul style="list-style-type: none"> Adequação da estrutura organizacional e do quadro de servidores para funções específicas dentro da STI Expansão de contratos com fornecedores em temas relacionados à estratégia, governança e gestão de TI Fortalecimento da Governança de TI Desalinhamento entre as demandas de serviços de TI e os objetivos do TJSP Dificuldade na ampliação do quadro de servidores internos e com perfil técnico e gerencial adequado às atividades de TI <p>W Weaknesses – Fraquezas</p>
	<p>O Opportunities – Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> Possibilidade de adoção de novas tecnologias para entrega de valor ao TJ e aos cidadãos Demandas crescentes por serviços digitais Fortalecimento dos temas ligados à TI na estratégia nacional do Poder Judiciário Adoção da TI como instrumento para a inclusão digital dos cidadãos 	<p>T Threats – Ameaças</p> <ul style="list-style-type: none"> Eventuais lacunas causadas por demandas regulatórias Complexidade na adoção de determinadas diretrizes estabelecidas por órgãos reguladores Novas técnicas de ataque à infraestrutura de TI Pressão externa para redução de investimentos em TI Diretrizes regulatórias que dificultam a evolução e manutenção de sistemas jurídicos e administrativos Falta de patrocínio da Alta Administração para instituir os atos normativos de TI
Externo		



Riscos estratégicos da STI

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Identificação dos Riscos Estratégicos

São denominados riscos os fatores internos e externos que podem impactar positiva ou negativamente no objetivo ou no alcance dos resultados.

Através da elaboração do PETI, foram levantadas as metas estratégicas e os objetivos estratégicos para a STI. Desta maneira, foram levantados os riscos, conforme tabela abaixo:

Descrição do Risco	Código do Risco
Redução do orçamento para manutenção dos recursos de TI	R1
Insuficiência orçamentária para execução dos projetos previstos	R2
Alta incidência de alterações no escopo de projetos em andamento solicitadas pelas áreas demandantes	R3
Descontinuidade do sistema que suporta as atividades jurisdicionais e administrativas do TJSP (PDPJ x SAJ)	R4
Incompatibilidade na integração entre os serviços de TI e órgãos externos	R5
Déficit na capacidade e alta disponibilidade necessárias para manutenção dos serviços estratégicos de TI	R6
Desatualização do parque tecnológico e insuficiência de recursos tecnológicos	R7
Dificuldade de adequação da estrutura organizacional da STI em relação às diretrizes regulatórias	R8
Quantitativo inadequado de recursos humanos para a execução das ações	R9
Alterações contínuas no cenário político e regulatório	R10
Descrição de cargos e funções desnivelados e/ou com sobrecarga de atividades	R11
Aumento dos indicadores de projetos de TI descontinuados ou sobrestados	R12
Demora entre a tomada de decisão e a execução de iniciativas de TI	R13
Grande volume de demandas para a STI originadas de diretrizes regulatórias para os órgãos do Poder Judiciário	R14
Alta volatilidade nos modelos de trabalho presencial x remoto x híbrido	R15
Falha na comunicação da STI com clientes internos e externos	R16
Ameaças à integridade, confidencialidade e disponibilidade de dados	R17
Alto volume de dados disponibilizados aos cidadãos	R18
Atraso nos processos licitatórios e contratuais específicos	R19
Falta de apoio às atividades de TIC pela Alta Gestão	R20
Falta de engajamento das partes interessadas e capacitação	R21

Critério de Classificação dos Riscos

Foi utilizada uma medida para indicar a classificação do risco, através da probabilidade e impacto (Alto, Médio e Baixo). Desta forma foi obtido o Score, conforme tabela abaixo.

Score	Probabilidade	Impacto
25	Alta	Alto
15	Alta	Médio
5	Alta	Baixo
20	Média	Alto
9	Média	Médio
3	Média	Baixo
7	Baixa	Alto
4	Baixa	Médio
1	Baixa	Baixo

Matriz dos Riscos

Após a classificação, foi identificado através do Score de cada risco, sua exposição e a forma de priorização ao risco, conforme a tabela abaixo.

Matriz de Riscos		Impacto		
		Alto	Médio	Baixo
Probabilidade	Alta	25	15	5
	Média	20	9	3
	Baixa	7	4	1

Alinhamento dos Objetivos e Metas Estratégicas com os Riscos

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)		
Objetivo 5 - Aprimorar os recursos de TI		
Metas PETJ para STI	Riscos Associados	Score
5.1 – Manter atualizado o parque tecnológico	R4	25
	R1, R13, R19, R20	20
	R14, R15, R18	15
	R3, R5, R12, R16	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
5.2 – Adequar a estrutura de TI ao iGovTIC-JUD, até 31/12/2026	R4, R8, R9	25
	R1, R13, R20	20
	R3, R5, R11, R21	9
	R14	15
	R6	7
5.3 – Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades, até 31/12/2026	R4	25
	R1,R10,R13,R19,R20	20
	R15, R18	15
	R3, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 31/12/2026	R4	25
	R1,R10,R13,R19,R20	20
	R14, R15, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
	R4, R9	25
5.5 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	R1,R10,R13,R19,R20	20
	R14, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)		
Objetivo 5 - Aprimorar os recursos de TI		
Metas PETJ para STI	Riscos Associados	Score
5.6 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação	R4, R8, R9	25
	R1, R13, R19, R20	20
	R15, R18	15
	R3, R5, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
	R4	25
5.7 – Implantar o barramento ÚNICO de dados institucionais em 100% dos sistemas, até 31/12/2026	R1	20
	R18	15
	R5, R12	9
	R6, R17	7
	R4	25
5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R15, R18	15
	R5, R12, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
	R4	25

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)		
Objetivo 6 – Aprimorar a Governança de TIC		
Metas PETJ para STI	Riscos Associados	Score
6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI, até 31/12/2026	R4, R8, R9	25
	R1, R10, R13, R20	20
	R14, R18	15
	R3, R11, R12, R16, R21	9
	R2, R17	7

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)		
Objetivo 7 – Aprimorar a integração dos sistemas com entidade públicas e privadas		
Metas PETJ para STI	Riscos Associados	Score
7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R18	15
	R3, R5, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4
7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com entidades públicas e privadas	R4	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R18	15
	R3, R5, R12, R16, R21	9
	R2, R6, R17	7
	R7	4



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Planejamento estratégico do TJSP (PETJ)		
Objetivo 12 - Aprimorar os processos de trabalho administrativos		
Metas PETJ para STI	Riscos Associados	Score
12.1 - Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos, até 31/12/2026	R4, R8, R9	25
	R1, R10, R13, R19, R20	20
	R15	15
	R3, R5, R11, R12, R16,	9
	R21	
	R2, R6, R17	7
	R7	4



Resposta aos Riscos por metas estratégicas

A classificação de Riscos foi atribuída a cada uma das metas estratégicas da STI e foram levantadas as ações para a mitigação e priorização aos mesmos, conforme a tabela abaixo.

	Identificação dos Riscos	Avaliação do Risco	Plano de tratamento e Priorização
	Código do Risco	Score	Mitigação
Alto	R4	25	Implantar, criar e desenvolver soluções para integração de sistemas
	R8	25	Apresentar modelo de organograma adequado as resoluções vigentes
	R9	25	Apoiar a contratação / realocação de recursos para atividades relacionadas
	R1	20	Executar o processo orçamentário com conscientização e apoio da Alta Gestão e áreas envolvidas voltado aos recursos necessários a TI
	R10	20	Implantar resolução regulatória de acordo com os órgãos judiciais
	R13	20	Propor modelo padronizado de tomada de decisão entre os demandantes e a área responsável pela execução
	R19	20	Aperfeiçoar os processos de licitação e contratos
Médio	R20	20	Conscientizar através de ações à Alta Gestão sobre a importância e apoio para decisões sobre TIC
	R14	15	Monitorar as resoluções do CNJ referentes à diretrizes para TI e obter respaldo junto a Alta Gestão do TJSP
	R15	15	Garantir a eficiência, estrutura e recursos tecnológicos necessários para o desenvolvimento das atividades
	R18	15	Aprimorar políticas e ações de segurança da informação e privacidade de dados
	R3	9	Estabelecer um plano de comunicação e aprovação de projetos da STI e implementar métodos ágeis entre as partes envolvidas
	R5	9	Implantar soluções, desenvolvimento de aplicações e novas tecnologias
	R11	9	Realizar processo de avaliação de competências e plano de carreiras para servidores
	R12	9	Garantir maior envolvimento da Alta Gestão na priorização e alinhamento entre projetos e os objetivos estratégicos da organização
	R16	9	Criar planos de comunicação entre a STI e os clientes internos e externos
	R21	9	Criar planos de capacitação, estratégias para treinamentos para determinadas áreas de atuação
	R2	7	Executar o processo orçamentário com conscientização e apoio da Alta Gestão e áreas envolvidas voltado aos recursos necessários
	R6	7	Realizar treinamentos de capacitação
R17	7	Implantar mecanismos, processos e procedimentos para a segurança ao ambiente interno e externo	
Baixo	R7	4	Utilizar equipamentos e recursos compatíveis de acordo com a tecnologia adequada



Metodologia OKR

Metodologia OKR

É um método utilizado para definir e comunicar Objetivos e mensurar seu progresso baseado em Resultados chave alcançados.

Possui Ciclos mais curtos, primando pela agilidade na correção de rumo, caso necessário, e gerando um cabedal de conhecimentos mais rápidos.

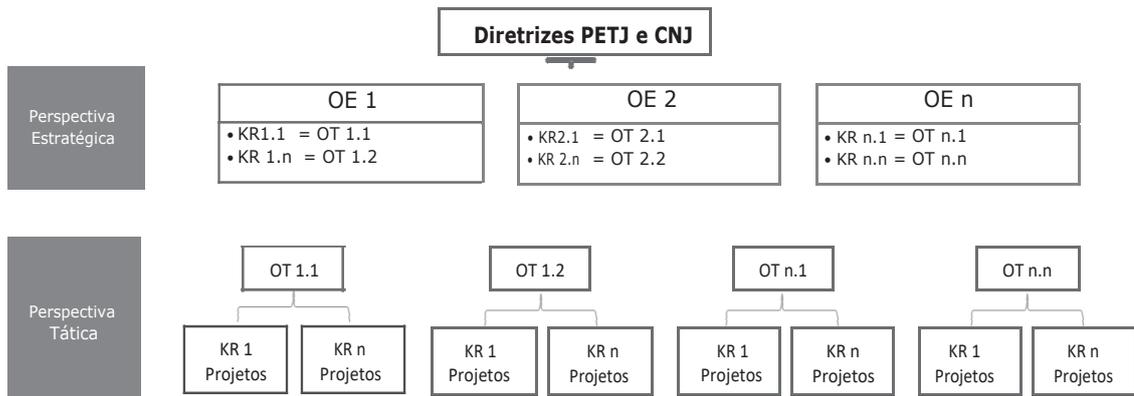
Este método tem a particularidade de engajar todas as equipes técnicas verticalmente, unindo diretores, gestores e colaboradores técnicos, fomentando envolvimento e compartilhamento de responsabilidades.

OKR se compõe de:

- Objetivos (definições qualitativas do que se deseja alcançar) com
- Resultados chaves (métricas quantitativas que medem o progresso de ações e/ou projetos, em direção ao atendimento do Objetivo).

Para a Estratégia da STI do TJSP, o desdobramento dos OKRs contemplará as seguintes perspectivas:

- **Estratégica:** são objetivos de alto nível, alinhados diretamente aos objetivos do TJSP, limitados aos pontos referentes à tecnologia da informação e, com isso, orientados para o longo prazo (anuais).
- **Tática:** são OKRs trimestrais que contribuirão para a realização dos OKRs de nível estratégico. Os times Departamentais focam na realização de iniciativas (projetos, atividades e ações) que comporão o alcance dos KR táticos. Dadas as características do cenário Incerto e Complexo ao qual estamos expostos, as iniciativas também são voltadas para o curto prazo, possibilitando maior adaptabilidade à estratégia.



Todo resultado-chave (KR) possui iniciativas/projetos, mas nem toda iniciativa/projeto possui resultado-chave (KR) vinculado. Ao mesmo tempo, as demandas de TI que ocorrem fora do processo estratégico podem competir por recursos e servidores da STI inicialmente direcionados para a realização da estratégia. Desse modo, a estratégia de TI do TJSP precisa se alinhar ao processo de gestão de demandas de TI para que as solicitações à STI passem a ocorrer por meio da proposição de OKRs para a STI, pelos entes autorizados a realizarem demandas: presidência, comitês e unidades de negócio.

As necessidades que não puderem ser propostas como resultados-chave a serem atingidos pela STI, serão mapeadas para análise da Governança de TI com o fim de manter a qualidade do atendimento no processo de gestão de demandas da STI.



Fases da Estratégia de TI 2021/2026



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

A Estratégia de TI 2021/2026, é composta por duas grandes fases:

1- Definição da Estratégia de TI 2021/2026

Esta fase tem como característica possíveis revisões de acordo com alterações que ocorram nas Diretrizes nacionais e/ou no planejamento estratégico do TJSP.

A cada novo cenário que se apresente, caberá às áreas da Secretaria de TI, análise e revisão do Painel Estratégico de TI do TJSP, com nova publicação em DJE.

2- Elaboração de PDTIs anuais.

Como característica dessa fase temos o desdobramento dela em subfases de execução e revisão de resultados para cada PDTI elaborado anualmente.

Os PDTIs se materializam, ao longo da vigência da estratégia de TI, com a utilização da metodologia *Objectives and Keys Results* – OKR, que se propõe a um maior engajamento e nitidez sobre o que é mais importante para o negócio, traduzindo-se em definições de prioridades vinculadas ao propósito do TJSP.



Considerações Finais

*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

Esta Estratégia de TI somente se totalizará com a publicação de todos os seis PDTIs, o que se concretizará em 2026.

Para tanto a cada ano os respectivos PDTIs serão aprovados pelos Comitês Gestor (CGesTI) e de Governança de TI (CGovTI), anexados a este documento e publicados em DJE.

No final do período de vigência desta estratégia de TIC, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI), guiando-se pelas Diretrizes estabelecidas e anteriormente citadas, terá se elevado em modernidade e qualidade, cumprindo seus próprios desafios e garantindo maior satisfação do público interno e externo ao TJSP.



Anexo I
PDTI 2021

*Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP*

Plano de Ação

Elaborado com a finalidade de especificar ações, procedimentos, responsáveis e prazos para o alcance das metas de curto prazo. A tabela a seguir corresponde ao Anexo I PDTI 2021, com início em 01/04/2021 até 31/03/2022, e foi inspirada na ferramenta 5W2H, conforme apontamentos abaixo:

- WHAT: O que será feito? – Informações contidas nos OE TJ (ações) e OE STI
- WHEN: Quando será feito? – Periodicidade
- WHO: Por quem será feito? – Gestor responsável
- WHERE: Onde será feito? – STI responsável
- WHY: Por que será feito? – Informações contidas nas metas
- HOW: Como será feito? – Informações contidas nos OTs e nos KR's



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.1 – Manter atualizado o parque tecnológico			
Ação estratégica da STI	OE 5.1.1 Atualização do parque computacional de desktops			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Estudo para atualização do parque computacional			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Análise das condições do parque 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Análise preliminar da quantidade necessária com base na quantidade de usuários e áreas específicas • KR3 Dimensionamento de possibilidades (presencial e teletrabalho) • KR4 Pesquisa das tecnologias existentes • KR5 Análise de todos os requisitos de segurança • KR6 Análise de interoperabilidade e acessibilidade 	<ul style="list-style-type: none"> • KR7 Análise de todas as amostras cedidas pelos fabricantes para testes • KR8 Validação das especificações técnicas • KR9 Análise de risco 	<ul style="list-style-type: none"> • KR10 Validação de quantitativo • KR11 Análise de riscos • KR12 Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e TR • KR13 Envio da documentação para aquisição
Ação estratégica da STI	OE 5.1.2 Aquisição de equipamentos de rede GPON			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Aquisição de equipamentos de rede GPON - Através de RP			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Pesquisa de novas tecnologias • KR2 Análise de interoperabilidade e coexistência • KR3 Validação de quantitativo • KR4 Elaboração do Estudo Técnico Preliminar e TR • KR5 Envio da documentação para aquisição 	<ul style="list-style-type: none"> • KR6 Implantação de demandas legadas • KR7 Nova contratação para novo escopo 	<ul style="list-style-type: none"> • KR8 Execução de novas demandas Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR9 Execução de novas demandas Fase 2
Ação estratégica da STI	OE 5.1.3 Atualização de Firmware do Parque de Impressoras			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Atualização do parque de impressoras			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Realização de reuniões de alinhamento para elaboração de plano de ação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Elaboração de cronograma de implementação de Firmware 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Execução do projeto de atualização de firmware - Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Execução do projeto de atualização de firmware - Fase 2



Area responsável	STI 3			
Gestor	Marco Antônio L. Samaan			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.2 – Adequar a estrutura de TI ao iGovTICJud			
Ação estratégica da STI	OE 5.2.1 Institucionalizar a estrutura de TI			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Publicar a estrutura proposta			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Validar o modelo com ATI • KR2 Levantar requisitos para publicação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Elaborar minuta da estrutura 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Aprovação da Presidência do TJSP e publicação em DJE 	
Área responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.3 – Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades			
Ação estratégica da STI	OE 5.3.1 Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Manter todas as unidades aptas para realização de gravação de telaudiências			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos • KR2 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas • KR3 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências • KR4 Acompanhamento da usabilidade do sistema 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos • KR6 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas • KR7 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências • KR8 Acompanhamento da usabilidade do sistema 	<ul style="list-style-type: none"> • KR9 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos • KR10 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas • KR11 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências • KR12 Acompanhamento da usabilidade do sistema 	<ul style="list-style-type: none"> • KR13 Acompanhamento das necessidades de fornecimento de novos equipamentos • KR14 Fornecimento de novos equipamentos para novas unidades criadas • KR15 Acompanhamento da infraestrutura de servidores e espaço físico para guarda das gravações de audiências • KR16 Acompanhamento da usabilidade do sistema
Área responsável	STI 3			
Gestor	Marco Antônio L. Samaan			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade			
Ação estratégica da STI	OE 5.4.1 – Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Homologar 100% dos módulos de Aposentadoria e Licença Prêmio • KR2 Migrar as informações dos módulos anteriores • KR3 Implantação em produção 		<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Levantar 100% dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Implantação de 10% da migração dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados • KR6 Levantamento dos módulos e base de dados do Competência Territorial que deverão ser migrados • KR7 Levantamento dos módulos e base de dados do Certificado GAPRI que deverão ser migrados
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados da Magistratura			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Levantamento de 30% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados • KR2 Migração de 10% do banco de passivos 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Levantamento de 50% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Desenvolver 20% dos módulos • KR5 Migração de 30% do banco de passivos • KR6 Levantamento de 20% dos módulos de Magistratura que deverão ser migrados 	<ul style="list-style-type: none"> • KR7 Desenvolver 30% dos módulos • KR8 Migração de 30% do banco de passivos
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Access			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Construção dos fluxos DSPA para Hólos • KR2 Migração de dados DSPA para Hólos • KR3 Migração de dados Policiais para SHFWeb 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Total dos fluxos DSPA/ construídos • KR5 Total da Migração DSPA • KR6 Migração Policiais para SHFWeb 	<ul style="list-style-type: none"> • KR7 Total Migração Policiais para SHFWeb • KR8 Total da Migração DSPA • KR9 Total Migração Policiais para SHFWeb 	<ul style="list-style-type: none"> • KR10 Total da Migração dos dados FUNDISP
Área responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 - PETJ - Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.4 - Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade			
Ação estratégica da STI	OE 5.4.1 - Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Migração de sistema de consulta de produtividade e web 1º Grau 		<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Migração do sistema de atas de correição virtual 	
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Validação dos levantamentos já existentes • KR2 Desenvolvimento da 1º Fase do módulo 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Desenvolvimento da 2º Fase do módulo 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Desenvolvimento da 3º Fase do módulo
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Folha de pagamento			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Migração de 10% de dados da Prodesp 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Migração de 30% de dados da Prodesp • KR3 Levantamentos da migração do SIGMA 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Migração de 40% de dados da Prodesp • KR5 Migração de 10% de dados do SIGMA
Area responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 - PETJ - Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.5 - Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estratégica da STI	OE 5.5.1 - Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Lei anticrime			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Cumprir 25% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Pagamento de precatórios pela DEPRE diretamente aos beneficiários			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 60% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Envio de publicações ao DJEN - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 70% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Resolução CNJ 333-2020 - espaço estatística TJSP			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Ação estratégica da STI	OE 5.5.2 - Implementar demandas de 2º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Envio de publicações ao DJEN - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Estudo automático de prevenção - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 100% do projeto			
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Certidão eletrônica - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 75% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Melhorias no módulo gerencial de gabinetes			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Módulo NUGEP			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 50% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 90% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 75% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Area responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 - PETJ - Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.5 - Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estratégica da STI	OE 5.5.3 - Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Publicação automática - 1º grau			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Cumprir 80% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Carta precatória eletrônica - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 85% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Modulo adolescente em conflito com a lei - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 80% do projeto	• KR2 Cumprir 95% do projeto	• KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Integração TJSP x TRF3 - 1º grau (fase 2)			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 10% do projeto	• KR2 Cumprir 50% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Integração TJSP x Correios (e-Carta) - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 60% do projeto	• KR2 Cumprir 75% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Tramitação de processos híbrido - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 40% do projeto	• KR2 Cumprir 60% do projeto	• KR3 Cumprir 80% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 7 - SAJ Insights - 1º grau			
Procedimentos	• KR1 Atingir o total de 15 painéis implantados	• KR2 Atingir o total de 20 painéis implantados	• KR3 Atingir o total de 25 painéis implantados	• KR4 Atingir o total de 30 painéis implantados
Ação estratégica da STI	OE 5.5.4 - Implementar demandas de 2º Grau originárias da Alta Administração			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Portal de intimação eletrônica - MP - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 95% do projeto	• KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Integração TJSP x TRF3 - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 30% do projeto	• KR2 Cumprir 80% do projeto	• KR3 Cumprir 95% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Tramitação de processos híbrido - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 40% do projeto	• KR2 Cumprir 60% do projeto	• KR3 Cumprir 80% do projeto	• KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 4 - SAJ Insights - 2º grau			
Procedimentos	• KR1 Atingir o total de 5 painéis implantados	• KR2 Atingir o total de 10 painéis implantados	• KR3 Atingir o total de 15 painéis implantados	• KR4 Atingir o total de 20 painéis implantados
Area responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 - PETJ - Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.6 - Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação			
Ação estratégica da STI	OE 5.6.1 - Implantar Política de Segurança em Servidores			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Gerenciar Configuração			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP - Applocker - Fase de Planejamento • KR2 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 1 • KR3 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 2 • KR5 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR6 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 3 • KR7 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 3 	<ul style="list-style-type: none"> • KR8 Aplicar GPO nos servidores mais críticos do TJSP/Applocker - Execução Fase 4 • KR9 Gestão de Configuração Linux - Execução Fase 4
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Gerenciar		Vulnerabilidade	
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 1 • KR2 SUM Security Monthly Quality Rollup - Em operação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 3 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Migração Sistema Operacional Obsoleto - Implantação Fase 4
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Gerenciar Recuperação de Dados e Política			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Aquisição de Solução de Backup - Fase 2 - Validação de arquitetura • KR2 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados - Fase 1 - Análise e desenho 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Aquisição de Solução de Backup - Implementação (Elaboração e validação de doc. da contratação) • KR4 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados - Implementação (Fase 2- Validação da arquitetura) 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Aquisição de Solução de Backup - Implementação (Fase 2 - contratação) • KR6 Aquisição de Solução de Virtualização de Dados - Implementação (Elaboração e validação de doc. da contratação)
Ação estratégica da STI	OE 5.6.2 - Implantar Política de Segurança de Acesso (Zero Trust)			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Configurar Segurança de Perímetro			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Plataforma de Acesso à Internet Segura - Planejamento Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios - Planejamento Fase 1 • KR3 Plataforma de Acesso à Internet Segura - Planejamento Fase 2 e execução 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Plataforma de Acesso à Internet Segura - Execução Fase 2 • KR5 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios - Planejamento Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR6 VRF Convênios - Segregação da Rede de Convênios - Implantação execução Fase 2



		Fase 1		
Desdobramento da ação STI		OT 2 – Configurar Segurança de Credenciais		
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 1 • KR2 Senhas Texto Claro – Execução Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 2 • KR4 Senhas Texto Claro – Execução Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Senhas Texto Claro -Senhas Texto Claro – Execução Fase 3 • KR6 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 3 	<ul style="list-style-type: none"> • KR7 Gestão Logs Segurança - Execução Fase 4
Area responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas			
Ação estratégica da STI	OE 5.7.1 – Estabelecer a infraestrutura básica para implantação do barramento de dados			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Ter, no mínimo, as estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizacionais do TJ definidas e aprovadas pelas áreas administrativas 		<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Ter, no mínimo, as estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizacionais do TJ definidas e aprovadas pelas áreas administrativas 	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Sanear pelo menos 50% de todas as bases que			servirão como fontes de dados
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Ter o cadastro de 100% dos imóveis administrados pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP • KR2 Ter o cadastro de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH 			<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Ter o cadastro de 100% dos imóveis administrados pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP • KR4 Ter o cadastro de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Preparar os processos e recursos necessários para provisionamento automático das APIs na nuvem pública (Microsoft Azure)			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Disponibilizar nos ambientes de desenvolvimento e homologação ao menos a API para consulta à base de CEPs dos Correios 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Configurar o ambiente do Azure APIM e a API usando os recursos de segurança do Azure AD, criando os testes de unidade e de integração pertinentes 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Disponibilizar nos ambientes de desenvolvimento e homologação 100% dos endpoints da API para consulta da organização judiciária do TJSP, com todos os recursos de segurança e testes de unidade e integração 	



			pertinentes	
Área responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.1 - Readequação do Datacenter Barra Funda			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Fornecer Links de Internet			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Links de acesso à internet - Planejamento	• KR2 Links de acesso à internet - Análise de arquitetura de ambiente e contratação	• KR3 Links de acesso à internet - Ativação e migração	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência			
Procedimentos	• KR1 Renovação de licenciamento de Hypervisor - Fase 1	• KR2 Renovação de licenciamento de Hypervisor - Fase 2	• KR3 Renovação de licenciamento de Hypervisor - Fase 3	
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Trocar Ativos de Rede			
Procedimentos	• KR1 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 1 da contratação (realização do Pregão) para compra	• KR2 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 2 e 3 de contratação e implementação (Fase 1)	• KR3 Aquisição dos Ativos de Redes dos datacenters - Implementação Fase 2	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Gerenciar Retrofit			
Procedimentos	• KR1 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 1- Validação de contratação	• KR2 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 2- Validação de contratação	• KR3 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 1 - Contratação	• KR4 Adaptação da Sala Cofre do Fórum Ministro Mário Guimarães - Fase 2- Contratação
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Atualizar Equipamentos			
Procedimentos	• KR1 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 1 • KR2 Aquisição de Storages - Contratação Fase 1	• KR3 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 2 e implementação Fase 1 • KR4 Aquisição de Storages - contratação Fase 2	• KR5 Aquisição de Equipamentos Servidores - Implementação Fase 2 • KR6 Aquisição de Storages - Implementação	
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Gerenciar Balanceamento de Aplicação			



Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Validação da arquitetura 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Elaboração e validação da documentação de contratação e Fase 1 contratação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Fase 2 da contratação
Area responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.2 - Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Fornecer Links de Internet			
Periodo	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Links de acesso à internet – Planejamento • KR2 Interligação dos Datacenters - Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Análise de Arquitetura de ambiente e contratação • KR4 Interligação dos Datacenters - Fase 2 da elaboração de documentação e Fase 1 da contratação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Ativação e Migração • KR6 Interligação dos Datacenters - Fase 2 da contratação 	<ul style="list-style-type: none"> • KR7 Interligação dos Datacenters - Fase 3 da contratação e Fase 1 da implementação
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Renovação de licenciamento de Hypervisor - Implementação Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Implementação Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Renovação de licenciamento de Hypervisor – Implementação Fase 3 	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Trocar Ativos de Rede			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 1 da contratação (realização do Pregão) para compra 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters - Fase 2 e 3 de contratação e implementação (Fase 1) 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Aquisição dos Ativos de Redes dos datacenters - Implementação Fase 2 	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Atualizar Equipamento			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 1 • KR2 Aquisição de Storages - Contratação Fase 1 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Aquisição de Equipamentos Servidores - Contratação Fase 2 e implementação o Fase 1 • KR4 Aquisição de Storages - Contratação Fase 2 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Aquisição de Equipamentos Servidores - Implementação o Fase 2 • KR6 Aquisição de Storages - Implementação 	
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Gerenciar Balanceamento de Aplicação			



Procedimentos		• KR1 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Validação da arquitetura	• KR2 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Elaboração e validação da documentação de contratação E Fase 1 contratação	• KR3 Renovação de Licenciamento de Balanceadores - Fase 2 da contratação
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Gerenciar Vulnerabilidade			
Procedimentos	• KR1 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 1	• KR2 Migração Sistema Operacional Obsoletos - implantação Fase 2	• KR3 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 3	• KR4 Migração Sistema Operacional Obsoletos - Implantação Fase 4
Area responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 - Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estratégica da STI	OE 5.8.3 - Atualizar e Manter o Ambiente de Borda do Datacenter			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Gerenciar Conectividade Lan			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Elaboração de doc. Fase 1 • KR2 Aquisição de Switches de Borda - Elaboração de documentação para nova contratação	• KR3 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Elaboração de doc. Fase 2 e contratação Fase 1	• KR4 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Contratação Fase 2	• KR5 Aceleração de Link e Virtualização de Servidores SSDS - Implementação
Area responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 - Atingir Pontuação de 83%			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Implantar os 5 processos de sistemas			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)



Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Processos de gerenciamento de escopo e requisitos • KR2 Processos de gerenciamento de arquitetura de software • KR3 Processos de desenvolvimento • KR4 Processos de sustentação/manutenção • KR5 Processos de Gerenciamento de solução de software (ciclo de vida) 			
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Executar e revisar o processo de capacitação			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Monitorar e revisar o processo de capacitação 			<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Revisão do processo de capacitação
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Implementar e executar processo de Gestão do Conhecimento			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Implementar o processo • KR2 Capacitar as áreas 			
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Instituir o Plano de Trabalho, conforme critérios da ENTIC			
Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Elaborar plano de trabalho 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Aprovar e encaminhar o plano de trabalho 		
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Instituir plantão na área de TIC			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Elaborar normativo para plantões de TIC 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Instituir normativo para plantões de TIC 	
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Implementar e executar o processo de gestão de competência			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Implementar o processo de gestão por competência 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Executar o processo de gestão por competência 	
Desdobramento da ação STI	OT 7 - Instituir o processo de gestão orçamentária			
Procedimentos			<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Instituir o processo 	
Area responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 – Atingir Pontuação de 83%			
Desdobramento da ação STI	OT 8 - Revisar 5 processos de software			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)



Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Revisar os processos de gerenciamento de escopo e requisitos • KR2 Revisar processos de gerenciamento de arquitetura • KR3 Revisar processos de desenvolvimento • KR4 Revisar processos de sustentação/manutenção • KR5 Revisar processos de gerenciamento de solução de software (ciclo de vida)
Desdobramento da ação STI	OT 9 - Executar o processo de gestão orçamentária			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Elaborar o POS • KR2 Alinhar ao PDTI • KR3 Elaborar o plano de contratação
Desdobramento da ação STI	OT10- Analisar a efetividade do PDTI			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Fechar o PDTI 2021 • KR2 Elaborar o PDTI 2022 • KR3 Medir a efetividade do PDTI x OKR
Desdobramento da ação STI	OT 11 - Elaborar e manter o Plano de Gestão de Continuidade de Negócios ou de Serviços			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Mapear os serviços com as áreas de negócio • KR2 Elaborar o plano de gestão de continuidade de negócios e/ou serviços
Desdobramento da ação STI	OT 12 – Elaborar e manter Plano de Gestão de Riscos de TIC			
Procedimentos				<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Elaborar o plano de gestão de riscos de TI
Desdobramento da ação STI	OT 13 – Instituir e implementar o CdE de Processos de TI - Centro de Excelência de Processos de TI até 2023			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Elaborar 30% do Planejamento 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Elaborar 70% do Planejamento 	
Area responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas			
Meta da STI	Meta 7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas			
Ação estratégica da STI	OE 7.1.1 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração SAJADM com Secretaria da Fazenda – SIAFEM			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)



Procedimentos	<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Atingir 75% do projeto referente às configurações de usuários e unidades para realização de piloto na geração NLEMLIQ de material de consumo no sistema ALX (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Concluir 100% do projeto para possibilitar a implantação de piloto na geração NLEMLIQ de material de consumo no sistema ALX (entrada, saída e estorno) via integração com SIAFEM • KR3 Ter 25 % do projeto aprovado pela SAAB e SOF, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada, saída e estorno) via integração com SIAFEM 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Atingir 75% do projeto referente a geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM • KR5 Ter 25% do projeto aprovado pela SOF, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração empenho e NL de suprimentos no sistema SGF pela via integração com SIAFEM 	<ul style="list-style-type: none"> • KR6 Concluir 100% do projeto referente a geração NLEMLIQ de materiais permanentes no sistema SIP (entrada e saída, estorno) pela integração com SIAFEM • KR7 Atingir 75% do projeto, a fim de viabilizar a integração da funcionalidade de geração empenho e NL de suprimentos no sistema SGF pela via integração com SIAFEM
Desdobramento da ação STI	OT2- Integração e-Social			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Ajustes e testes • KR2 Implementação o em produção 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Ajustes e testes • KR4 Implementação o em produção 	<ul style="list-style-type: none"> • KR5 Ajustes e testes • KR6 Implementação o em produção
Ação estratégica da STI	OE 7.1.2 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades privadas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Ter 25% do projeto aprovado pela SAAB, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Atingir 75% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários 	<ul style="list-style-type: none"> • KR3 Concluir 100% do projeto para possibilitar a implantação do webservice em produção
Desdobramento da ação STI	OT2- Integração CIEE			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Descrição do protocolo dos webservices 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Desenvolvimento de consumo de webservices • KR3 Implementação em produção 	<ul style="list-style-type: none"> • KR4 Desenvolvimento de consumo de webservices • KR5 Implementação em produção
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Integração com a Valid			
Procedimentos		<ul style="list-style-type: none"> • KR1 Atingir 50% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários 	<ul style="list-style-type: none"> • KR2 Atingir 100% de conclusão do projeto para viabilizar o início da homologação com os usuários 	
Area responsável	STI 2			
Gestor	Wagner Dias Gomes			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas			
Meta da STI	7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas			
Ação estratégica da STI	OE 7.2.1 – Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração TJSP x TRE-SP			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Cumprir 2% do projeto	• KR2 Cumprir 15% do projeto	• KR3 Cumprir 30% do projeto	• KR4 Cumprir 70% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT2-MNI 3.0 - 1º Grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto	• KR4 Cumprir 65% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Ambiente de integração – Precatórios			
Procedimentos		• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto
Ação estratégica da STI	OE7.2.2- Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - MNI 3.0 - 2º Grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 15% do projeto	• KR2 Cumprir 30% do projeto	• KR3 Cumprir 50% do projeto	• KR4 Cumprir 65% do projeto
Ação estratégica da STI	OE 7.2.3 - Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades privadas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Recomendação CNJ 74-2020 - Política de dados abertos - 1º Grau			
Procedimentos	• KR1 Cumprir 5% do projeto	• KR2 Cumprir 20% do projeto	• KR3 Cumprir 30% do projeto	KR4 Cumprir 50% do projeto
Area responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 12 PETJ – Aprimorar os processos de trabalhos administrativos			
Meta da STI	Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos			
Ação estratégica da STI	OE 12.1.1 – Levantar e implementar melhorias nos sistemas administrativos do TJSP			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Implementar melhorias no sistema CPA com base nos aprimoramentos estabelecidos pelas áreas de negócio			
Período	1º Trimestre (abr/jun 2021)	2º Trimestre (jul/set 2021)	3º Trimestre (out/dez 2021)	4º Trimestre (jan/mar 2022)
Procedimentos	• KR1 Ter 25% do projeto aprovado pelas áreas administrativas, correspondente às regras de negócio e aos requisitos funcionais, a fim de viabilizar a nova proposta para funcionalidade de sigilo	• KR2 Atingir 75% do projeto referente à funcionalidade de sigilo	• KR3 Concluir 100% do projeto referente à funcionalidade de sigilo	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Virtualização de documentos no sistema			Hólos
Procedimentos	• KR1 Construção de 30% dos fluxos remanescentes	• KR2 Construção de 30% dos fluxos remanescentes - Total 60 %	• KR3 Construção de 30% dos fluxos remanescentes - Total 90 %	• KR4 Construção de 10% dos fluxos remanescentes - Total 100 %
Area responsável	STI 2			
tor	Wagner Dias Gomes			



Anexo II
Roadmap
Tático 2021



Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Roadmap 2ºT/2021 – 1ºT/2022

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações que serão realizadas ao longo do ano de 2021 e do 1º trimestre de 2022, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026). De acordo com as diretrizes e metodologia estabelecidas pelo TJSP, a revisão dos objetivos táticos ocorrerá ao final de cada ciclo completo dos KRs, ou seja, a cada 4 trimestres. Dessa forma, a visão apresentada a seguir representa o primeiro ciclo de KRs que serão executados entre abril/2021 e março/2022.



	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter atualizado o parque tecnológico	Estudo para atualização do parque computacional					
	Aquisição de equipamentos de rede GPON – Através de RP					
	Aquisição de equipamentos do parque de impressoras					
Adequar a estrutura de TI ao (Gov)IC.Jud	Publicar a estrutura proposta					
Prover infraestrutura para realização e gravação de teleaudiências para todas as unidades	Manter todas as unidades aptas para realização de gravação de teleaudiências					
Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus		Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus			
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados da Magistratura					
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Acces					
	Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms		Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms			
	Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche					
	Folha de pagamento					
Adeir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	Lei anticrime					
	Pagamento de precatórios pela DEPRE diretamente aos beneficiários					
	Envio de publicações ao DJEN – 1º grau					
	Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau					
	Portaria CNJ 140-2020 – DATA.JUD – 1º grau					
	Resolução CNJ 333-2020 - espaço estatística TJSP					
	Envio de publicações ao DJEN – 2º grau					
	Estudo automatizado de prevenção – 2º grau					
	Certidão eletrônica – 2º grau					
	Melhorias no módulo gerencial de gabinetes					
	Módulo NUJEP					
	Portaria CNJ 140-2020 – DATA.JUD – 2º grau					

	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Adeir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus	Publicação automática – 1º grau					
	Carta precatória eletrônica – 1º grau					
	Módulo adolescente em conflito com a lei – 1º grau					
	Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2)					
	Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau					
	Tramitação de processos híbrido – 1º grau					
	SAJ Insights – 1º grau					
	Portal de informação eletrônica - MP - 2º grau					
	Integração TJSP x TRF3 - 2º grau					
	Tramitação de processos híbrido - 2º grau					
Adeir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação	SAJ Insights - 2º grau					
	Gerenciar Configuração					
	Gerenciar Vulnerabilidade					
	Gerenciar Recuperação de Dados e Política					
Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas	Configurar Segurança de Perímetro					
	Configurar Segurança de Credenciais					
	Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados		Definir com as áreas administrativas as estruturas de dados a serem padronizadas e disponibilizadas no barramento de dados			
	Sanear pelo menos 50% de todas as bases que serviram como fontes de dados			Sanear pelo menos 50% de todas as bases que serviram como fontes de dados		
Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação	Preparar os processos e recursos necessários para provisionamento automático das APIs na nuvem pública (Microsoft Azure)					
	Fornecer Links de Internet*					
	Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência*					
	Trocar Ativos de Rede*					
	Gerenciar Retrófit*					
	Atualizar Equipamentos*					
Readequação do Datacenter Barra Funda	Gerenciar Balanceamento de Aplicação					



	2º/2021	3º/2021	4º/2021	1º/2022	2º / 3º / 4º / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicações		Fornecer Linha de Internet**				
		Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência**				
		Trocar Ativos de Rede**				
		Atualizar Equipamento**				
	***Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes		Gerenciar Balanceamento de Aplicação**			
			Gerenciar Vulnerabilidade**			
****Atualizar e Manter o Ambiente de Borda do Datacenter		Gerenciar Conectividade Lan***				
Attingir nível de excelência em Governança de TI	Implantar os 5 processos de sistemas					
	Executar e revisar o processo de capacitação			Executar e revisar o processo de capacitação		
	Implementar e executar processo de Gestão do Conhecimento					
	Instituir o Plano de Trabalho, conforme critérios da ENTIC					
		Instituir plantaão na área de TIC				
		Implementar e executar o processo de gestão de competência				
		Instituir o processo de gestão orçamentária				
				Revisar 5 processos de software		
				Executar o processo de gestão orçamentária		
				Analisar a efetividade do PDTI		
				Elaborar e manter o Plano de Gestão de Continuidade de Negócios ou de Serviços		
				Elaborar e manter Plano de Gestão de Riscos de TIC		
	Instituir e implementar o CoE de Processos de TI - Centro de Excelência de Processos de TI até 2023					



	2ºT/2021	3ºT/2021	4ºT/2021	1ºT/2022	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2022	2023 / 2024 / 2025 / 2026
Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas	Integração SAJADM com Secretaria da Fazenda - SIAFEM					
	Integração e-Social					
	Integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos					
	Integração CIEE					
	Integração com a Valid					
	Integração TJSP x TRE-SP					
	MNI 3.0 - 1º Grau					
	Ambiente de integração - Precatórios					
	MNI 3.0 - 2º Grau					
	Recomendação CNJ 74-2020 - Política de dados abertos - 1º Grau					
Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos	Implementar melhorias no sistema CPA com base nos aprimoramentos estabelecidos pelas áreas de negócio					
	Virtualização de documentos no sistema Hólas					



Anexo III
PDTI 2022
Roadmap



Plano de Ação

Elaborado para dar continuidade às especificações de ações, procedimentos, responsáveis e prazos para o alcance das metas de curto prazo. A tabela a seguir corresponde ao Anexo III PDTI 2022, com início em 01/03/2022 até 28/02/2023, e foi inspirada na ferramenta 5W2H, conforme apontamentos abaixo:

- WHAT: O que será feito? Informações contidas nos OE TJ (ações) e OE
- WHEN: Quando será feito? STI Periodicidade
- WHO: Por quem será feito? Gestor responsável
- WHERE: Onde será feito? STI responsável
- WHY: Por que será feito? Informações contidas nas metas
- HOW: Como será feito? Informações contidas nos OTs e nos KR's



Objetivo Estratégico TJSP		Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI		5.1 – Manter atualizado o parque tecnológico			
Ação estratégica da STI		OE 5.1.1 Atualização de Hardwares			
Desdobramento da ação STI		OT 1 – Atualização do parque computacional			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/mar 2023)	
Procedimentos	KR1 Elaboração da documentação para contratação	KR2 Preparação e realização do pregão	KR3 Preparação e realização do pregão	KR4 Elaboração da minuta e assinatura do contrato	
Desdobramento da ação STI		OT 2 – Aquisição de infraestrutura de rede 2022/2023			
Procedimentos		KR1 Elaboração da documentação para contratação	KR2 Preparação e realização do pregão	KR3 Elaboração da minuta e assinatura do contrato	
Ação estratégica da STI		OE 5.1.2 Aquisição de softwares e licenças			
Desdobramento da ação STI		OT 1 - Aquisição de softwares para usuários			
Procedimentos	KR1 Licença JAWS - Pesquisa sobre os tipos de licenciamentos do Software JAWS	KR2 Upgrade Licença JAWS - Elaboração da documentação para contratação	KR3 Upgrade Licença JAWS - Preparação e realização do pregão	KR4 Upgrade Licença JAWS - Elaboração da minuta e assinatura do contrato KR5 Licença Adobe - Elaboração da documentação para contratação	
Área responsável		STI 3			
Gestor		Jean Rodrigues de Andrade			

Objetivo Estratégico TJSP		Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI		5.2 – Adequar a estrutura de TI ao iGovTICJud			
Ação estratégica da STI		OE 5.2.1 Institucionalizar a estrutura de TI			
Desdobramento da ação STI		OT 1 – Publicar a estrutura proposta			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)	
Procedimentos	KR1 Publicação da nova estrutura				
Área responsável		STI 5			
Gestor		Gislene Ribeiro			

Objetivo Estratégico TJSP		Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI		5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 2026			
Ação estratégica da STI		OE 5.4.1 – Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Desdobramento da ação STI		OT 1 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Genexus – com Migração de Sistemas legados do Genexus			



Período	1º Trimestre (mar/mai 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos			KR1 Levantamento de 100% dos módulos e base de dados do Certificado GAPRI que deverão ser migrados	KR3 – Desenvolvimento de 100% da solução e base de dados do Certificado GAPRI
Procedimentos			KR2 Levantamento de 100 dos módulos e base de dados do Competência Territorial que deverão ser migrados	KR4- Desenvolvimento de 100% da solução e base de dados do Competência Territorial
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados em plataforma Genexus – Migração do Sist. SIGE (EPM-EJUS)			
Procedimentos			KR1 Levantamento de 100% dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados	KR2 Implantação de 50% da migração dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados da Magistratura com “Módulo de Férias”			
Procedimentos	KR1 Desenvolvimento de 50% da fase 1 do módulo de Férias dos Magistrados	KR2 Desenvolvimento de 100% da fase 1 do módulo de Férias dos Magistrados KR3 Levantamento de 50% da fase 2 do módulo de Férias dos Magistrados	KR4 Desenvolvimento de 50% da fase 2 do módulo de Férias dos Magistrados KR5 100% do Levantamento da fase 2 do módulo de Férias dos Magistrados	KR6 Desenvolvimento de 100% da fase 2 do módulo de Férias dos Magistrados
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados da Magistratura com “Apoio Folha de Pagamento-Créditos Passivo (PAE)”			
Procedimentos	KR1 Desenvolvimento de 70% do módulo Apoio Folha SEMA e verba PAE	KR2 Desenvolvimento de 100% do módulo Apoio Folha SEMA e verba PAE	KR3 Migração de 30% da verba PAE do banco de passivos	KR4 Migração de 100% da verba PAE do banco de passivos
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados da Magistratura com “Banco de Passivos”			
Procedimentos			KR1 Levantamento de 30% da verba Retroação de Subsídio do módulo Apoio Folha SEMA	KR2 Levantamento de 60% da verba Retroação de Subsídio do módulo Apoio Folha SEMA KR3 Desenvolvimento de 25% da verba Retroação de Subsídio do módulo Apoio Folha SEMA
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados da Magistratura com “Sistema de Acúmulo de Varas--SAV”			
Procedimentos				KR1 Levantamento de 30% do SAV – Sistema de Acúmulo de Varas
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Migração e desenvolvimento de sistemas prioritizados em plataforma Access com “FUNDISP”			



Procedimentos		KR1 100% da Migração dos dados FUNDISP (Requisitados – Cedidos)		
Desdobramento da ação STI	OT 8 – Migração e desenvolvimento de sistemas priorizados em plataforma Webforms com “Desenvolvimento de Sistemas de envio de ATAs de Correição Virtual”			
Procedimentos	KR1 Migração de 75% do sistema de atas de correição virtual	KR2 Subida de 100% dos Formulários, criação do painel administrativo, configuração de usuários e áreas de atuação	KR3 Migração de 100% do sistema de atas de correição virtual	
Desdobramento da ação STI	OT 9 – “Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche”			
Procedimentos				KR1 Validação de 25% dos levantamentos
Desdobramento da ação STI	OT 10 – “Folha de pagamento SGP”			
Procedimentos		KR1 Levantamento de 100% do 1º Paralelo técnico de folha bruta KR2 Levantamento de 100% do 2º e 3º Paralelos técnicos de geração de folha bruta	KR3 Levantamento de 100% dos 4º, 5º Paralelo técnicos de geração de folha bruta KR4 Levantamento de 75% do 6º Paralelo técnicos de geração de folha bruta	KR5 Levantamento de 25% do 6º Paralelo técnicos de geração de folha bruta KR6 Levantamento de 100% do 7º Paralelo técnicos de geração de folha bruta e 13º salário
Desdobramento da ação STI	OT 11 – Migração	Portal da Internet para Plataforma Sharepoint com Novo Portal de Internet 2021		
Procedimentos	KR1 Levantamento de 100% dos Requisitos KR2 Executar 100% do Protótipo de layset KR3 Executar 50% dos Estudos de Acessibilidade	KR4 Implantação de 30% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 1 KR5 Executar 100% dos Estudos de Acessibilidade	KR6 Implantação de 33% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 2	KR7 Implantação de 34% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 3
Desdobramento da ação STI	OT 12 – Migração da Plataforma de vídeos Broadneeds com Sistema de Gerenciamento de Vídeos EPM e EJUS			
Procedimentos	KR1 Levantamento de 100% de Requisitos com áreas de negócios	KR2 Desenvolvimento de 50% da Solução	KR3 Desenvolvimento de 100% da Solução	
Desdobramento da ação STI	OT 13 – Migração e Desenvolvimento da Aplicação Auxiliares da Justiça para Plataforma PDPJ CNJ			
Procedimentos	KR1 Levantamento de 10% de Requisitos KR2 Executar 10% da Arquitetura da solução	KR3 Levantamento de 100% de Requisitos KR4 Executar 100% da Arquitetura da solução	KR5 Desenvolvimento de 75% dos serviços	KR6 Desenvolvimento de 25% da Aplicação
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
----------------------------------	---	--	--	--



Meta da STI	5.5 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estratégica da STI	OE 5.5.1 – Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez23/fev 23)
Procedimentos	KR1 Cumprir 60% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Pagamento de precatórios pela DEPRE diretamente aos beneficiários			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 85% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Envio de publicações ao DJEN - 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 80% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 40% do projeto	KR2 Cumprir 60% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Painel B.I. – ações coletivas (NUGEPNAC)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 40% do projeto	KR2 Cumprir 60% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Sirene Jud – Danos ambientais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 5% do projeto	KR2 Cumprir 15% do projeto	KR3 Cumprir 30% do projeto	KR4 Cumprir 70% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Barra de acessibilidade – Portal e-SAJ			
Procedimentos	KR1 Cumprir 30% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 8 – Cessão de Créditos – Precatórios			
Procedimentos	KR1 Cumprir 30% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 90% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 9 – CEJUSC – superendividamento-Recomendação CNJ n.125/2021			
Procedimentos	KR1 Cumprir 5% do projeto	KR2 Cumprir 30% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 10 – Acessibilidade infracional – Recomendação CNJ n.81/2020			
Procedimentos	KR1 Cumprir 5% do projeto	KR2 Cumprir 30% do projeto	KR3 Cumprir 70% do projeto	KR4 Cumprir 80% do projeto
Ação estratégica da STI	OE 5.5.2 – Implementar demandas de 2º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Envio de publicações ao DJEN - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Estudo automático de prevenção - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 87% do projeto	KR2 Cumprir 89% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Certidão eletrônica - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 88% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Melhorias no módulo gerencial de gabinetes			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 85% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto



Desdobramento da ação STI	OT 5 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 60% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Pannel B.I. – Acervo Desembargadores			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Ação estratégica da STI	OE 5.5.3 – Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Carta precatória eletrônica – 1º grau			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/mar 2023)
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 65% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 85% do projeto-	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 97% do projeto	KR2 Cumprir 98% do projeto	KR3 Cumprir 99% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Pannel B.I. – Produtividade teletrabalho para unidades judiciais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Módulo GECOF – Custas finais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 86% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Robotização – Sisbajud			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT7– Identificação de guias de custas duplicadas (I.A.)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 70% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 90% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT8- Expansão das centrais de mandados compartilhados			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 9 -Implantar o módulo da controladoria de mandados em todas as Centrais de Mandados do Estado			
Procedimentos	KR1 Cumprir 5% do projeto	KR2 Cumprir 12,5% do projeto	KR3 Cumprir 25% do projeto	KR4 Cumprir 55% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 10 – CEJUSC – Saúde			
Procedimentos	KR1 Cumprir 40% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 11 – Identificação de precedentes (I.A.)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 10% do projeto	KR2 Cumprir 25% do projeto	KR3 Cumprir 40% do projeto	KR4 Cumprir 60% do projeto-
Ação estratégica da STI	OE 5.5.4 – Implementar demandas de 2º Grau originárias da Alta Administração			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Digitalização de processos – expurgos inflacionários – 2º grau			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/mar 2023)
Procedimentos	KR1 Cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-



Desdobramento da ação STI	OT 2 – AR Digital – 2º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Publicação automática – Colégios Recursais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 5% do projeto	KR2 Cumprir 10% do projeto	KR3 Cumprir 30% do projeto	KR4 Cumprir 50% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Pedido de informação			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.6 – Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação			
Ação estratégica da STI	OE 5.6.1 – Implantar Política de Segurança em Servidores			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Aplicar GPO em todos os servidores críticos - Apploker			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos		KR1 Execução de 100% da Fase 5	KR2 Execução de 100% da Fase 6	KR3 Execução de 100% da Fase 7
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Gestão de Configuração do Linux			
Procedimentos	KR1 Execução de 100% da Fase 5	KR2 Execução de 100% da Fase 6	KR3 Execução de 100% da Fase 7	KR4 Execução de 100% da Fase 8
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Eliminar Vulnerabilidade com Migração Sistema Operacional Obsoleto			
Procedimentos	KR1 Execução de 100% da Fase 5	KR2 Execução de 100% da Fase 6	KR3 Execução de 100% da Fase 7	KR4 Execução de 100% da Fase 8
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Implantar recuperação de Dados com "Aquisição de Backup"			
Procedimentos		KR1 Elaboração de 100% da documentação de contratação KR2 Validação da documentação para contratação	KR3 100% da Fase 1 – Contratação	KR4 100% da Fase 2 – Contratação
Ação estratégica da STI	OE 5.6.2 - Implantar Política de Segurança de Acesso			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Implantar plataforma de acesso à Internet Segura			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2022)	2º Trimestre (maio/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos	KR1- 100% da Fase 1- execução	KR2 – 100% da Fase 2- execução		
Desdobramento da ação STI	OT2 - Garantir Segurança de Credenciais com "Gestão Logs de Segurança"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 5- Execução	KR2 100% da Fase 6- Execução	KR3 Encerramento	
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Garantir Segurança de Acesso com "Firewall"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 2- planejamento	KR2 100% da Fase 3- planejamento	KR4 100% da Fase 2- contratação	KR5 100% da Fase 3 - contratação



		KR3 100% da Fase 1-contratação		
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Garantir Segurança de Acesso com "Proxy em Nuvem"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 2-Planejamento KR2 100% da Fase 3-Planejamento	KR3 100% da Fase 1-contratação	KR4 100% da Fase 2-contratação	KR5 100% da Fase 3-contratação
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Implantação do Portal de Autoatendimento para Recuperação e Troca de Senha da Conta do AD			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 1-campanha	KR2 100% da Fase 2-campanha		
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas – 71% em 2022			
Ação estratégica da STI	OE 5.7.1 – Estabelecer a infraestrutura básica para implantação do barramento de dados			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Definir com área administrativa estruturas de dados com "Desenvolvimento de Sistema de integração de barramento único"			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2022)	2º Trimestre (maio/ago 2022)	3º Trimestre (ago/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos			KR1 Definição e aprovação de 100% das estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizacionais do TJ, pelas áreas administrativas KR2 Início da adoção de 100% do uso do serviço de nuvem	
				KR3 Cadastramento de 100% dos imóveis administrados pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP KR4 Cadastramento de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC		
Meta da STI	5.8 – Mant ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação		
Ação estratégica da STI	OE 5.8.1 - Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes		



Desdobramento da ação STI	OT 1 - Configurar Nuvem Privada e Hiperconvergência com "Renovação de Hypervisor"			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos	KR1 100% da Fase 5- Implementação	KR2 100% da Fase 6- implementação	KR3 100% da Fase 7 – implementação	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Trocar Ativos de Rede com "Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 3 – Implementação	KR2 100% da Fase 4- implementação		
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Atualizar Equipamentos com "Aquisição de Equipamentos de Servidores"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 3 – instalação	KR2 100% da Fase 4- instalação	KR3 100% da Fase 5- instalação	
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Atualizar Equipamentos com "Aquisição de Storages"			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 3 – instalação	KR2 100% da Fase 4- implementação	KR3 100% da Fase 5- implementação	
Desdobramento da ação STI	OT 5 - Gerenciar Balanceamento de Aplicação com "contratação de suporte e garantia de balanceadores"			
Procedimentos		KR1 Elaboração de 100% dos Documentos de Contratação	KR2 – 100% da fase 1- contratação	KR3 – 100% da fase 2- contratação
Desdobramento da ação STI	OT 6 - Gerenciar Vulnerabilidade com Migração Sistema operacional obsoleto			
Procedimentos	KR1 100% da Fase 5 – implantação	KR2 100% da Fase 6 – finalização da migração dos Servidores de AD		
Desdobramento da ação STI	OT7 – Migração Sistemas Operacionais Obsoletos em Servidores de aplicação e banco de dados			
Procedimentos			KR1 100% do Levantamento dos Servidores obsoletos	KR2 100% da Disponibilização de máquinas com SO atualizados para legados
Ação estratégica da STI	OE 5.8.2 - Atualização do Ambiente do Datacenter – On Premises e Edge Computing			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Gerenciar Conectividade Lan com "Aquisição de switches de borda"			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos	KR1 100% da Fase 2- contratação	KR2 100% da Fase 3- contratação		
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Aquisição de Servidores Físicos para o Serviço de SSDS			
	KR1 100% da Análise e Desenho da Arquitetura de Ambiente	KR2 100% da Elaboração dos Documentos de Contratação	KR3 100% da Fase 1- contratação	KR4 100% da Fase 2- contratação
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Atualizar Gerenciamento do Ambiente com "Monitoração Global do Ambiente de TI"			
	KR1 100% da Fase 2- elaboração da documentação	KR2 100% da Fase3- Elaboração da Documentação		
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 – Atingir Pontuação de 68%			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Revisão de 03 Processos de Governança de TIC			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2023)
Procedimentos		KR1 Revisão de 100% do Gerenciamento de planejamento Orçamentário KR2 Revisão de 100% do Gerenciamento de Projetos KR3 Revisão de 100% do Processo de Capacitação		
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Instituir 07 processos de TIC			
Procedimentos		KR1 Instituição de 100% do Processo de Gerenciamento de Ativos de TIC (iGov) KR2 Instituição de 100% do Processo de Gerenciamento de incidentes de TIC KR3 Instituição de 100% do Processo de Gerenciamento de Requisições de TIC	KR4 Instituição de 100% do processo de Competências KR5 Instituição de 100% do Processo de Gerenciamento de Incidentes de Segurança da Informação KR6 Instituição de 100% do Processo de Continuidade de Serviços essenciais – Fase 1	KR7 Instituição de 100% do Processo de Gestão de Riscos de TIC- fase 1
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Analisar a efetividade do PDTI			
Procedimentos				KR1 Elaboração de 100% do fechamento do PDTI 2022 KR2 Elaboração de 100% do documento do PDTO 2023 KR3 Alinhamento de 100% do POS ao PDTI 2023 KR4 Elaboração de 100% de documento de medição da efetividade do PDTI relacionado aos OKRs
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Instituir e implementar o CdE de Processos de TI - Centro de Excelência de Processos de TI até 2022			
Procedimentos	KR1 Instituição de 100% do Centro de Excelência de Processos de TI	KR2 Implementação de 100% do Centro de Excelência de Processos de TI		
Área responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas
---------------------------	--



Meta da STI	Meta 7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas – 33%			
Ação estratégica da STI	OE 7.1.1 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – SAJADM com “Integração com SEFAZ via webservice para envio dos dados e materiais permanentes-SIP”			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2022)	2º Trimestre (maio/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez2022/fev 2023)
Procedimentos			KR1 Atingir 45% do projeto	KR2 Atingir 75% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – “Integração e-Social”			
Procedimentos	KR1 Implementação da fase 2 e envios (cadastros de servidores e magistrados – fase 2 e aposentados) até 21/11/2022.	KR2 Envio dos servidores sem vínculo KR3 Envio de Tabelas e Rubricas, Afastamentos temporários, Desligamento, Admissões	KR4 Envio da Fase 3 – folha de pagamentos (SGP, SEMA E SOF)	KR5 Envio da Fase 4 – Segurança e saúde no trabalho
Desdobramento da ação STI	OT 3 – “Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF”			
Procedimentos	KR1 75% da Fase 1 do Projeto	KR2 100% da Fase 1 do projeto	KR3 25% da Fase 2 do projeto	KR4 75% da Fase 2 do Projeto
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Aplicação da nova lei de Licitações e Integração SCL x PNCP			
Procedimentos	KR1 Atingir 25% do projeto	KR2 Atingir 75% do projeto	KR3 Atingir 100% do projeto	
Ação estratégica da STI	OE 7.1.2 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades privadas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – SAJADM com “Integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos-SPD”			
Procedimentos		KR1 Atingir 75% do projeto	KR2 Atingir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT2– “Integração com Empresa Integradora de Estágios 2022”			
Procedimentos			KR1 100% da Descrição do protocolo dos webservices	KR2 100% do Desenvolvimento do consumo de webservices KR3 100% da Implementação em produção
Desdobramento da ação STI	OT3- Integração Valid com Programa Certificados Digitais 2021			
Procedimentos		KR1 Atingir 50% do projeto	KR2 Atingir 65% do projeto	KR3 Atingir 100% do projeto
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			
Meta da STI	7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º grau com as entidades públicas e privadas			
Ação estratégica da STI	OE 7. 2.1 – Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - MNI 3.0 - 1º Grau			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2022)	2º Trimestre (jun/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez 2022/fev 2022)
Procedimentos	KR1 Cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – PDPJ Serviços Estruturantes – 1º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 100% do projeto		



Ação estratégica da STI	OE 7. 2. 2 - Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - MNI 3.0 - 2º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 85% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – PDPJ Serviços Estruturantes – 2º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 100% do projeto		
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 12 PETJ – Aprimorar os processos de trabalhos administrativos			
Meta da STI	Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e Fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos			
Ação estratégica da STI	OE 12.1.1 – Levantar e implementar melhorias nos sistemas administrativos do TJSP – 43%			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Melhorias no CPA com “Novo conceito CPA – Etapa II Documentos”			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2022)	2º Trimestre (maio/ago 2022)	3º Trimestre (set/nov 2022)	4º Trimestre (dez/fev 2023)
Procedimentos		KR1 Atingir 25% do projeto	KR2 Atingir 75% do projeto	KR3 Atingir 100% do projeto
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			



Anexo IV Roadmap 2022



Roadmap Mar/2022 – Fev/2023

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações que serão realizadas ao longo do ano de 2022 e do 1º trimestre de 2023, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026). De acordo com as diretrizes e metodologia estabelecidas pelo TJSP, a revisão dos objetivos táticos ocorrerá ao final de cada ciclo completo dos KRs, ou seja, a cada 4 trimestres. Dessa forma, a visão apresentada a seguir representa o segundo ciclo de KRs que serão executados entre março/2022 e fevereiro/2023.



METAS (Total 84 OTs)	mar/maio 2022	jun/ago 2022	set/nov 2022	dez 2022 / fev 2023	2ºT / 3ºT / 4ºT / 2023	2024/2025/2026
Manter atualizado o parque tecnológico (03 OTs)	Atualização do parque computacional					
		Aquisição de infraestrutura de rede 2022/2023				
	Aquisição de softwares para usuários					
Adequar a estrutura de TI ao iGovTICJud (01 OT)	Publicar a estrutura proposta					
adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade (13 OTs)			Migração de Sistemas legados do Genexus			
			Migração do Sist. SIGE (EPM-EJUS)			
		Magistratura com "Módulo de Férias"				
		Apoio Folha de Pagamento- Créditos Passivo(PAE)				
			Banco de Passivos		Sistema de Acúmulo de Varas-SAV	
			FUNDISP			
		Desenvolvimento de Sistemas de envio de ATAs de Correição Virtual				
					Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche	
			Folha de pagamento SGP			
		Novo Portal de Internet 2021				
		Sistema de Gerenciamento de Vídeos EPM e EJUS				
		Migração e Desenvolvimento da Aplicação Auxiliares da Justiça para Plataforma PDPJ CNJ				
		Portaria CNJ 160-2020-DATAJUD-1º grau				



Aderir em 100% às di+A7:A35retrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus (31 OTs)	Pagamento de precatórios pela DEPRE aos beneficiários			
	Envio de publicações ao DJEN- 1º grau			
	Citação eletrônica- grandes/medias emp.-1º grau			
	Painel B.I.-ações coletivas(NUGEP NAC)			
	Sirene JUD-Danos ambientais			
	Barra de acessibilidade-Portal e-SAJ			
	Cessão de Créditos-Precatórios			
	CEJUSC-superendividamento-Rec. CNJ 125/21			
	Acessibilidade infracional-Rec.CNJ 81/20			
	Envio de publicações ao DJEN-2º grau			
	Estudo automático de prevenção 2º grau			
	Certidão eletrônica-2º grau			
	Melhorias no módulo gerencial de baginetes			
	Portaria CNJ 160/2020-DTAJUD-2º grau			
	Painel B.I.-Acervo Desembargadores			
	Carta precatório eletrônica-1º grau			
	Integração TJSPxTRF3-1º grau(fase 2)			
	Integração TJSPxCorreios (e-Carta)-1º grau			
	Painel B.I.-Produção teletrabalho p/uni/judiciais			
	Módulo GECOF-Custas finais			



	Robotização-Sisbajud				
	Identificação de guias de custas dup.(I.A.)				
	Expansão das centrais de mandados comp.				
	Implantar o mód. Controladoria de mandados em todas....				
	CEJUSC-Saúde Identificação de precedentes(I.A.)				
	Digitalização de processos-expurgo inflac.2º grau				
	AR Digital- 2º grau				
	Publicação automática-Colégios Recursais				
	Pedido de Informação				
Aderir em 100% às diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação (09 OTs)		Aplicar GPO em todos os servidores críticos - Apploker			
	Gestão de Configuração do Linux				
	Migração Sistema Operacional Obsoleto				
		Aquisição de Backup			
	Implantar plataforma de acesso à Internet Segura				
	Gestão Logs de Segurança"				
	Firewall				
	Proxy em Nuvem				
	Implantação do Portal para Recuperação e Troca de Senha da Conta do AD				
Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas (01 OT)			Desenvolv. Sist. Integração de barramento único		



Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação (10 OTs)	Renovação de Hypervisor			
	Aquisição dos Ativos de Redes dos Datacenters			
	Aquisição de Equipamentos de Servidores			
	Aquisição de Storages			
		Contratação de suporte e garantia de balanceadores		
	Migração Sistema operacional obsoleto			
			Migração de SO obsoletos em Servidores e BD	
		Aquisição de switches de borda		
Atingir nível de excelência em Governança de TI (04 OTs)		Revisão de 03 Processos de Governança de TIC		
		Instituir 07 processos de TIC		
				Analisar efetividade-PDTI
	Instituir e implementar-CdE de Proc. de TI até 2022			
Manter e aprimorar as Interfaces de Integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas (07 OTs)			via Integração com webservice SEFAZ para envio de dados e permanentes-mat. SIP	
	Integração e-Social			
	Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF			
	Aplicação da nova lei de Licitações e Integração SCL x PNCP			
	Integração com empresa fornecedora da rede de		suprimentos-SPD	
		Empresa Integradora de Estágios 2022		



Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas (04 OTs)	MNI 3.0 - 1º Grau	Programa Certificados Digitais 2021			
	PDPJ Serviços Estruturantes – 1º Grau				
	MNI 3.0 - 2º Grau				
	PDPJ Serviços Estruturantes – 2º Grau				
Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos (01 OT)		Novo conceito CPA –	Etapa II Documentos		



Anexo V

PDTI 2023

Priorizações para o ano de 2023

Priorização da Presidência

Elaborado para dar visibilidade e possibilitar monitoramento específico por parte da Governança de TI, definindo responsáveis e prazos para o alcance das ações de curto prazo.

STI	SEQ	Projeto	Objetivo	Prazo de conclusão
STI 1.1	1	Migração SIVEC x SAJ-meta 5.5.3	Desenvolver aplicação para migração em lote das execuções criminais, processos extintos/arquivados do SIVEC para o SAJ.	3º Trimestre
STI 1.1	2	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia	Implementar no sistema SAJ/JUDICIAL ferramenta que possibilite a intimação no DJE de parte passiva com decreto de revelia (Art.346 do CPC).	4º Trimestre
STI 1.1	3	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ	Implementar no sistema SAJ/JUDICIAL atividades nos fluxos de trabalhos de processos digitais, para envio de documentos por e-mails. Inclusive, possibilidade de envio de senha do processo.	4º Trimestre
STI 1.1	4	CEJUSC - Saúde	Disponibilizar formulário no portal E-SAJ para solicitação de conciliação nos casos relacionados aos serviços não oferecidos por planos e seguros privados de assistência médica à saúde sem vínculo com o SUS.	3º Trimestre
STI 1.2	5	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios	Adequar o sistema eletrônico do TJSP para aceitar, de forma digital, a habilitação de sucessores de beneficiários falecidos de precatórios.	4º Trimestre
STI 1.2	6	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas	Incorporar os depósitos judiciais anteriores a março/2017 no sistema do Portal de Custas, Recolhimentos e Depósitos, para que seja possível seu resgate via Mandado de Levantamento Eletrônico - MLE.	3º Trimestre
STI 1.3	7	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA	Desenvolvimento de solução de integração via WebService para que os dados de afastamento do sistema da SEMA possam ser importados automaticamente para o SAJ/SG5, otimizando o tempo dos serventuários com o cadastro de afastamentos.	4º Trimestre
STI 1.3	8	Integração TJSP x Correios-AR Digital nos Col. Recursais	Integrar com os Correios para emissão e retorno de AR Digital nas unidades dos Colégios Recursais.	4º Trimestre
STI 1.3	9	Integração SAJ PG x SAJ SG - Comunicação de Decisão ao PG	Disponibilizar aos usuários das unidades cartorárias de 2º Grau, solução que possibilite, por meio de funcionalidade de integração entre os sistemas SAJ/PG5 e SAJ/SG5, o envio, ao 1º Grau, das decisões proferidas em 2º Grau.	4º Trimestre
STI 1.4	10	Integração TJSP X SAP - 1º grau	Integrar com sistema utilizado pela Secretaria de Administração Penitenciária - SAP, para troca de informações de réus presos, condenados ou não.	4º Trimestre
STI 1.4	11	Ambiente de integração de Precatórios	Estender aos ambientes TJWS ou criação de ambiente específico (todos os contextos e endo points, a fim de conter as melhorias aplicadas ao portal e-SAJ, nos moldes da nova Portaria DEPRE (conforme informado pela empresa, não será possível adaptar o TJWS para tal finalidade, de modo que será criado ambiente específico, Precatório.	4º Trimestre
STI 1.4	12	Integração TJSP x TRF3 - 2º grau	Integrar o SAJSG5 com o PJe, para fins de redistribuição de processos ao TRF3 (Demanda do SEGUNDO GRAU)	4º Trimestre
STI 1.5	13	Painel BI - Distribuições - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes e os Excelentíssimos Desembargadores consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes às distribuições de processos.	4º Trimestre



STI 1.5	14	Painel BI Produtividade - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes à produtividade, computada por meio dos votos proferidos.	4º Trimestre
STI 1.5	15	Painel BI Designações - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes e os Excelentíssimos Desembargadores consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes às designações dos Desembargadores.	3º Trimestre
STI 1.5	16	Evolução do SAJ-Estatística - 1º grau	Implementar o novo SAJ-Estatística que proporcionará ao usuário a consultar de forma prática os dados das unidades judiciais em forma de painéis dinâmicos desenvolvidos em Power BI, cujos resultados refletirão o universo de dados presentes nas unidades sem aplicação de tratamentos.	2º Trimestre

Priorização da Assessoria de Tecnologia da Informação

Elaborado para dar visibilidade e monitoramento da Governança de TI, definindo estimativas de prazos para o alcance das ações de curto prazo.

Ação – entregas para 2023	Prazo
Aquisição de computadores -assinatura do contrato	Abril
WI-FI	Março
Proxy	Março
Headset e WebCam	Março
Collocation	Abril
Switches	Novembro
Fábrica de Softwares	Junho
MultiCloud	Abril
Servidor de Borda tipo TORRE	Novembro
Telefonia Móvel	Novembro
Backup para o novo Collocation	Novembro
Monitoramento – equipe para monitorar 24 x 7 todos os links do TJSP	Novembro
GRC – Abrange toda a Governança de TI, Riscos e LGPD e Gestão de licitação de contratos com mão de obra para elaboração dos documentos para futuras contratações	Abril

Planejamento das indisponibilidades para 2023

Plano acordado com a empresa parceira do SAJ, lembrando que todas as indisponibilidades ocorridas no primeiro grau- PG terão sempre reflexo no segundo grau-SG, o que não ocorre inversamente. Definido no Comitê Gestor de TI - GestTI que a divulgação desse planejamento será iniciada em 01/02/2023, com redundância mensal para lembrança constante de todos os *stakeholders*.

Indisponibilidades PG	
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	18 e 19/02
Projeto de Conversão dos Fonemas	06 a 09/04
Finalização do Projeto de Conversão dos Fonemas, atualização da DLL	06 a 09/05
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.3, 22.4 e 23.1)	07 e 08/10
Indisponibilidades SG	
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	20 e 21/02
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.4 e 23.1)	21 e 22/10
Manutenção do Data Center	
Parada para manutenção do Datacenter	07 a 10/07

Plano de Transformação Digital

Elaborado para cumprir a Resolução CNJ n.370/21. Instituído sob a responsabilidade da Diretoria de Planejamento do TJSP - DEPLAN, com a corresponsabilidade de várias Secretarias deste Egrégio Tribunal. A tabela a seguir corresponde ao Plano de Transformação Digital – PTD e alinha iniciativas à projetos em monitoramento tanto pelo DEPLAN quanto pela Secretaria de TIC – STI.

4.1. Transformação Digital de Serviços				
ID	Ações	Unidade Responsável	Estimativa término	Projeto(s) identificados na UGP
4.1.1	Transformar todos os processos judiciais físicos em formato digital	SPI; SJ; STI	dez/26	Digitalização de processos físicos
4.1.2	Transformar os serviços de emissão de certidões cíveis, criminais para fins eleitorais em formato digital	SJ; SPI; STI	dez/22	Robotização das Certidões Cíveis; SIVEC. Certidão Criminal
4.1.3	Transformar os serviços de emissão de certidões de Objeto e pé em formato digital	SPI; STI	dez/26	CPA – 2016/12191
4.1.5	Implantar o serviço digital para pedido de alimentos no balcão das unidades judiciais que processam a competência família e sucessões.	SPI; STI	dez/23	Em andamento - análise de possibilidade de implementar - CPA
4.1.6	Implantar o sistema digital de pedido de atenuação nos Juizados Especiais Cíveis.	SPI; STI	dez/23	Formulário de peticion. eletrônico e Agend. pelo bookings. Hoje Facultativo
4.1.7	Implantar serviços de citação digital para os processos judiciais	SPI; STI	dez/25	Portal de citações e Intimações eletrônicas
4.1.8	Instalar sistema digital para coleta de assinatura para apenados que receberam medidas cautelares diversas da prisão.	SPI; STI	dez/24	Projeto DEEX - INOVAÇÃO
4.1.9	Digitalizar fichas de distribuição onomásticas	SPI; STI	dez/24	Digitalização das Fichas Onomásticas
4.1.10	Promover a automação dos pedidos de senhas para processos digitais	SPI; STI	dez/23	Tarefa/ação da STI- automatizar os pedidos de senhas para processos digitais
4.1.11	Integrar a comunicação sobre agravos nos sistemas proc. de 1º e 2º Grau de Jurisdição	SJ; SPI; STI	dez/23	Integração SAJ 1º grau x SAJ 2º grau - Comunicação de Decisão ao 1º Grau
4.2. Integração de canais digitais				
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término	Projeto(s) identificados na UGP
4.2.1	Expandir o balcão virtual para todas as unidades judiciais do Estado de São Paulo	SPI; STI	dez/23	1- Criação do Balcão Virtual - 2021-STI 2- Implantação do Balcão Virtual -2023-STI3
4.3. Interoperabilidade de Sistemas				
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término	Projeto(s) identificados na STI
4.3.1	Integrar o Sistema de Processos Administrativos ao sistema da Secretaria da Fazenda para envio dos dados e materiais permanentes	STI	dez/23	Integração com SEFAZ via webService no envio de dados e mat. Perman.-SIP
4.3.2	Integrar o Sistema de Processos Administrativos com as empresas fornecedoras da rede de suprimentos	STI	dez/22	integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos - SPD
4.3.3	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	1-MNI 3.0 1º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 1º grau



4.3.4	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	1- MNI3.02º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 2º grau
--------------	---	-----	--------	---

Plano de Ação PDTI 23/24

Elaborado para dar continuidade às especificações de ações, procedimentos, responsáveis e prazos para o alcance das metas de curto prazo. A tabela a seguir corresponde ao Anexo IV PDTI 2023/2024, com início em 01/03/2023 até 29/02/2024, e foi inspirada na ferramenta 5W2H, conforme apontamentos abaixo:

- WHAT: O que será feito? Informações contidas nos OE TJ (ações) e OE STI
- WHEN: Quando será feito? Periodicidade
- WHO: Por quem será feito? Gestor responsável
- WHERE: Onde será feito? STI responsável
- WHY: Por que será feito? Informações contidas nas metas
- HOW: Como será feito? Informações contidas nos OTs e nos KRs

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.1 – Executar todas as ações mapeadas no período para melhoria dos serviços de suporte e atualização do parque tecnológico			
Ação estratégica da STI	OE 5.1.1 Atualização de Hardwares			
Período	1º Trimestre (mar/maio 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/mar 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Aquisição de novos computadores			
Procedimentos	KR1 Preparação e realização do pregão	KR2 Elaboração da minuta e assinatura do contrato		
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Infraestrutura de rede lógica e elétrica de informática 2022/2023 (Aquisição)			
Procedimentos	KR1 Preparação e realização do pregão	KR2 Elaboração da minuta e assinatura do contrato		
Ação estratégica da STI	OE 5.1.2 Aquisição de softwares e licenças			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Aquisição de software			
Procedimentos	KR3 Upgrade Licença JAWS - Preparação e realização do pregão	KR4 Upgrade Licença JAWS - Elaboração da minuta e assinatura do contrato		
Area responsável	STI 3			
Gestor	Jean Rodrigues de Andrade			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.4 – Adequar os sistemas administrativos legados para ambiente de alta disponibilidade até 2026			
Ação estrat. da STI	OE 5.4.1 – Migração e desenvolvimento de sistemas legados			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Migração de Sistemas legados do Genexus			
Procedimentos				
Desdobramento	OT 2 – Migração do Sistema SIGE (EPM-EJUS)			



da ação STI				
Procedimentos	KR1 - Evolução do Sistema SIGE - EPM / EJUS	KR2 - Evolução do Sist. SGV KR3 - Levantamento de 100% dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados	KR4 - Implantação de 100% da migração dos módulos e base de dados legados do sistema SIGE que deverão ser migrados	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Módulo de Férias (Sistema da Magistratura)			
Procedimentos				
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Apoio Folha de Pagamento-Créditos Passivo (PAE) e Banco de Passivos			
Procedimentos			KR1 Desenvolvimento de 100% do módulo apoio Folha SEMA e verba PAE	KR2 Migração de 100% da verba PAE do banco de passivos
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Sistema de Acúmulo de Varas-SAV			
Procedimentos				
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Desenvolvimento de Sistemas de envio de ATAs de Correição Virtual			
Procedimentos	KR1 - Migração de 100% do sistema de atas de correição virtual – 2023			
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche			
Procedimentos	KR1 Validação de 25% dos levantamentos	KR2 Validação de 25% dos levantamentos KR3 – Desenvolvimento da 1º Fase do módulo	KR4 – Desenvolvimento da 2º Fase do módulo	KR5 – Desenvolvimento da 3º Fase do módulo
Desdobramento da ação STI	OT 8 – Folha de pagamento SGP			
Procedimentos	KR1 Paralelo de produção 3 SGP KR2 Paralelo de produção 4 SGP	KR3 Paralelo de produção 5 SGP Encerramento do Sistema PRODESP		
Desdobramento da ação STI	OT 9– Novo Portal de Internet 2021			
Procedimentos	KR1 Implantação de 34% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 3	KR2 Implantação de 34% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 3	KR3 Implantação de 34% da estrutura base do Portal, Notícias e Comunicados Fase 3	
Desdobramento da ação STI	OT 10 – Atualização do Portal Auxiliares da Justiça			
Procedimentos	KR1- criação e disponibilização de solução para colaboração e inclusão de novos auxiliares	KR1- criação e disponibilização de solução para função Administrativas – Fase 1	KR1- criação e disponibilização de solução para função Administrativas – Fase 2	
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			
Objetivo	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			



Estratégico TJSP				
Meta da STI	5.5 – Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus			
Ação estrat. da STI	OE 5.5.1 – Implementar demandas de 1º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto-	KR4 Cumprir 100% do projeto-	
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Envio de publicações ao DJEN - 1º grau			
Procedimentos		KR2 Cumprir 80% do projeto-	KR3 Cumprir 95% do projeto-	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 70% do projeto-	KR2 Cumprir 75% do projeto-	KR3 Cumprir 80% do projeto-	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Painel B.I. – ações coletivas (NUGEPNAC)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 100% do projeto-			
Desdobramento da ação STI	OT 5 – SireneJUD – Danos ambientais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 10% do projeto-	KR2 Cumprir 15% do projeto-	KR3 Cumprir 25% do projeto-	KR4 Cumprir 75% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 6 – CEJUSC – superendividamento-Recomendação CNJ n.125/2021			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto-	KR2 Cumprir 95% do projeto-	KR1 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Acessibilidade infracional – Recomendação CNJ n.81/2020			
Procedimentos		KR1 Cumprir 15% do projeto-	KR2 Cumprir 75% do projeto-	KR3 Cumprir 100% do projeto-
Ação estrat. da STI	OE 5.5.2 – Implementar demandas de 2º Grau originárias de regulamentações do CNJ e demais legislações			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Envio de publicações ao DJEN - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto-	KR2 Cumprir 90% do projeto-	KR3 Cumprir 100% do projeto-	
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Estudo automático de prevenção - 2º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 90% do projeto-	KR2 Cumprir 92% do projeto-	KR3 Cumprir 95% do projeto-	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Certidão eletrônica - 2º grau			
Procedimentos		KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto-
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau			
Procedimentos			KR1 Cumprir 70% do projeto-	KR2 Cumprir 80% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Painel B.I. – Acervo Desembargadores			
Procedimentos	KR1 Cumprir 97% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto		
Ação estrat. da STI	OE 5.5.3 – Implementar demandas de 1º Grau originárias da Alta Administração			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Carta precatória eletrônica – 1º grau			
Procedimentos	KR1 cumprir 81% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2)			



Procedimentos	KR1 Cumprir 87% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 96% do projeto	KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Paineis B.I. – Produtividade teletrabalho para unidades judiciais			
Procedimentos	KR1 Cumprir 100% do projeto			
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Módulo GECOF – Custas finais			
Procedimentos		KR1 Cumprir 85% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Migração SIVEC x SAJ			
Procedimentos	KR1- cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Identificação de guias de custas duplicadas (I.A.)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 8 – Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia			
Procedimentos	KR1- cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 9 -Implantar o módulo da controladoria de mandados em todas as Centrais de Mandados do Estado			
Procedimentos	KR1 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 10 – CEJUSC – Saúde			
Procedimentos		KR1 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 11 – Identificação de precedentes (I.A.)			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto		
Desdobramento da ação STI	OT 12 - Envio de e-mails por meio do sistema SAJ			
Procedimentos	KR1- cumprir 25% do projeto-	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 13 – Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios			
Procedimentos	KR1- cumprir 70% do projeto-	KR2 Cumprir 80% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 14 – Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas			
Procedimentos	KR1- cumprir 35% do projeto-	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 15 - Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA			
Procedimentos	KR1- cumprir 50% do projeto-	KR2 Cumprir 60% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 16 – Integração TJSP x SAP – 1º grau			
Procedimentos	KR1- cumprir 15% do projeto	KR2 Cumprir 30% do projeto	KR3 Cumprir 50% do projeto	KR4 Cumprir 75% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 17 – Ambiente de integração - Precatórios			
Procedimentos	KR1- cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 18 – Evolução do SAJ- Estatística – 1º grau			
Procedimentos	KR1- cumprir 70% do projeto-	KR2 Cumprir 100% do projeto		
Ação estrat. da STI	OE 5.5.4 – Implementar demandas de 2º Grau originárias da Alta Administração			



Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração TJSP x Correios – AR Digital nos Colégios Recursais			
Procedimentos	KR1- cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Publicação automática – Colégios Recursais 50%			
Procedimentos	KR1 Cumprir 75% do projeto KR2 Cumprir 100% do projeto			
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Pedido de informação (integração entre SAJ-PG e SAJ-SG....) 77%			
Procedimentos	KR1 Cumprir 85% do projeto	KR2 Cumprir 90% do projeto	KR3 Cumprir 95% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 4 - Integração SAJ PG x SAJ SG – Comunicação de Decisão ao PG			
Procedimentos	KR1- cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 60% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Integração TJSP x TRF3 – 2º grau			
Procedimentos		KR1- cumprir 60% do projeto	KR2 Cumprir 70% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 6 – Painel BI – Produtividade – 2º grau			
Procedimentos	KR1- cumprir 05% do projeto	KR2 Cumprir 10% do projeto	KR3 Cumprir 30% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 7 – Painel BI – Distribuições – 2º grau			
Procedimentos	KR1- cumprir 10% do projeto	KR2 Cumprir 20% do projeto	KR3 Cumprir 60% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Desdobramento da ação STI	OT 8 – Painel BI – Designações – 2º grau			
Procedimentos	KR1- cumprir 50% do projeto	KR2 Cumprir 75% do projeto	KR3 Cumprir 100% do projeto	
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.6 – Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas anualmente pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação			
Ação estrat. da STI	OE 5.6.1 – Implantar Política de Segurança em Servidores			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Aplicar GPO em todos os servidores críticos – Apploker-			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Procedimentos	KR1 Execução de 100% da Fase 7	KR2 – Encerramento		
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Gestão de Configuração do Linux			
Procedimentos	KR1- Fase 9 - Execução	KR2- Encerrado		
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Aquisição de Backup (recuperação de dados)			
Procedimentos				
Ação estratégica da STI	OE 5.6.2 - Implantar Política de Segurança de Acesso			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Firewall (Segurança de Acesso)			
Procedimentos	KR1- Fase 4- Documentação para Contratação			



Desdobramento da ação STI	OT 2 - Proxy em Nuvem			
Procedimentos	KR1- Fase 1 – implantação	KR2- Fase 2 – Implantação		
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas – 71% em 2022			
Ação estrat. da STI	OE 5.7.1 – Estabelecer a infraestrutura básica para implantação do barramento de dados			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Desenvolvimento de Sistema de integração de barramento único			
Procedimentos	KR1 Definição e aprovação de 100% das estruturas básicas de dados de imóveis e unidades organizac. do TJ, pelas áreas admin. KR2 Início da adoção de 100% do uso do serviço de nuvem	KR3 Cadastramento de 100% dos imóveis admin. pelo TJ devidamente ajustados no sistema SGP KR4 Cadastramento de 100% das unidades organizacionais do TJ devidamente ajustados nos sistemas de RH		
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			

Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 5 – PETJ – Aprimorar os recursos de TIC			
Meta da STI	5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação			
Ação estrat. da STI	OE 5.8.1 - Migração de Operação para o Datacenter Hely Lopes			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Renovação de licenciamento de Hypervisor			
Procedimentos	KR1- Fase 9 – Implementação	KR2- Fase 10 – Implementação	KR3- Fase 11- Implementação	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Contratação de suporte e garantia de balanceadores			
Procedimentos	KR1- Fase 4- Elaboração da Documentação			
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Migração Sistemas Operacionais Obsoletos em Servidores de aplicação e banco de dados			
Procedimentos	KR1- Migração para as novas máquinas com o SO atualizado			
Ação estrat. da STI	OE 5.8.2 - Atualização do Ambiente do Datacenter – On Premises e Edge Computing			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Desdobramento da ação STI	OT 1 - Aquisição de switches de borda (gestão de conectividade)			
Procedimentos	KR1- Fase 6- Contratação			
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Aquisição de Servidores Físicos para o Serviço de SSDS			
Procedimentos	KR1- Fase 2-Contratação		KR2- Fase 3- Contratação	
Desdobramento da ação STI	OT 3 – Monitoração Global do Ambiente de TI			
Procedimentos		KR1- Fase 6- elaboração da Documentação		
Área responsável	STI 4			
Gestor	Marcelo Dominguito			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 6 – PETJ – Aprimorar a Governança TI			
Meta da STI	Meta 6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI			
Ação estratégica da STI	OE 6.1.1 – Atingir Pontuação de 68%			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
	OT 1 – Revisar 18 Processos de Trabalho de TIC			
Procedimentos	KR1 Revisão de 100% do Processo Ciclo de Desenvolvimento KR2 Revisão de 100% do Processo de Escopo e Levantamento de Requisitos KR3 Revisão de 100% do Processo de Desenvolv. Interno KR4 Revisão de 100% do Processo de Desenvolv. Externo KR5 Revisão de 100% do Processo de Ciclo de Homologação KR6 Revisão de 100% do Processo de Análise e Intelig. Organizac. - BI	KR7 Revisão de 100% do Processo de Melhorias e Descontinuidade KR8 Revisão de 100% do Processo de Suporte e Manutenção de Desenvolvimento KR9 Revisão de 100% do Processo de Métricas em Ponto de Função KR10 Revisão de 100% do Processo Ciclo de Vida	KR11 Revisão de 100% do Processo de Incidentes de Segurança KR12 Revisão de 100% do Processo de Segurança em Nuvem	KR13 Revisão de 100% do Processo de Infraestrutura KR14 Revisão de 100% do Processo de Gestão de Disponibilidade de Serviços KR15 Revisão de 100% do Proc. de Catál. de Serviços KR16 Revisão de 100% do Processo de Gestão de Mudanças KR17 Revisão de 100% do Processo de Gestão de Ativos de TIC KR18 Revisão de 100% do Processo de Gestão de Incidentes, Requisições, Central de Serviços, Atendimento, Experiência e Satisfação do Usuário
Desdobramento da ação STI	OT 2 – Modelar e publicar processos de TIC			
Procedimentos	KR1-Modelagem e public. de 100% do Proc. de Gestão de Riscos Cibernéticos; KR2- Modelagem e public. de 100% do Processo de Contin. de Serviços Essenciais; KR3- Modelagem e public. de 100% do Proc. de Arquitetura; KR4- Modelagem e public. de 100% do Proc. de Capac. KR5- Modelagem e public. de 100% do Proc. de Gestão de TIC	KR6- Modelagem e publicação de 100% do Processo de Comunicação e Divulgação; KR7- Modelagem e publicação de 100% do Processo de Gerenciamento de Problemas; KR8- Modelagem e publicação de 100% do Processo de Gerenciamento de Liberação e Implantação		
Desdobramento da ação STI	OT 3 - Analisar a efetividade do PDTI			
Procedimentos	KR1- Elaboração de 100% de documento de medição da efetividade do PDTI 23/24 x OKRs			KR2 Elaboração de 100% do fechamento do PDTI 2022 KR3 Elaboração de 100% do documento do PDTI 2023 KR4 Alinhamento de 100% do POS ao PDTI 2023
Desdobramento da ação STI	OT 4 – Normatização do Modelo MNI de interoperabilidade do TJSP			
Procedimentos		KR1- Publicar normativo		
Desdobramento da ação STI	OT 5 – Implementação dos Protocolos Cibernéticos			
Procedimentos	KR1- Contratação de ferramenta / serviços de GRC	KR2 - Elaborar, aprovar e publicar documentação dos protocolos Cibernéticos e ETIR	KR3 – Implantar os protoc. de segurança cibernética e ETIR	
Área responsável	STI 5			
Gestor	Gislene Ribeiro			



Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 7 – PETJ – Manter a integração dos sistemas com entidades públicas e privadas			
Meta da STI	Meta 7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas – 33%			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Ação estratégica da STI	OE 7.1.1 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – SAJADM com "Integração com SEFAZ via webservice para envio dos dados e materiais permanentes-SIP"			
Procedimentos				
Desdobramento da ação STI	OT 2 – "Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF"			
Procedimentos		KR1 - 100% da fase 2 do Projeto		
Ação estratégica da STI	OE 7.1.2 – Criar, manter e aprimorar integração com entidades privadas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Integração da Fornecedor e TJSP com "Solicitação de Fornecimento materiais da rede suprimentos – Etapa II - SPD"			
Procedimentos	KR1- atingir 25% do projeto	KR2- atingir 75% do projeto	KR3- atingir 100% do projeto	
Desdobramento da ação STI	OT 2 - Integração Valid com Programa Certificados Digitais 2021			
Procedimentos	KR3 de 2022- Atingir 100% do projeto KR1 – MVP painel administrativo	KR2 – MVP Solicitações em lote	KR3 – MVP Faturamento	
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			
Meta da STI	7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º grau com as entidades públicas e privadas			
Ação estratégica da STI	OE 7.2.1 – Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Ação estratégica da STI	OT 1 - MNI 3.0 - 1º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 25% do projeto	KR2 Cumprir 50% do projeto	KR3 Cumprir 75% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Ação estratégica da STI	OE 7.2.2 - Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas			
Desdobramento da ação STI	OT 1 - MNI 3.0 - 2º Grau			
Procedimentos	KR1 Cumprir 80% do projeto	KR2 Cumprir 85% do projeto	KR3 Cumprir 90% do projeto	KR4 Cumprir 100% do projeto
Área responsável	STI 1			
Gestor	Fabiano S Martins			
Objetivo Estratégico TJSP	Objetivo 12 PETJ – Aprimorar os processos de trabalhos administrativos			
Meta da STI	Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e Fazer tramitar, virtualmente, 100% dos processos administrativos			
Ação estratégica da STI	OE 12.1.1 – Levantar e implementar melhorias nos sistemas administrativos do TJSP			
Desdobramento da ação STI	OT 1 – Melhorias no CPA com "Novo conceito CPA – Etapa III"			
Período	1º Trimestre (mar/mai 2023)	2º Trimestre (jun/ago 2023)	3º Trimestre (set/nov 2023)	4º Trimestre (dez 2023/fev 2024)
Procedimentos	KR1 Atingir 25% do projeto	KR2 Atingir 75% do projeto	KR3 Atingir 100% do projeto	
Área responsável	STI 2			
Gestor	Marcio Amaral Martins			

Roadmap Mar/2023 – Fev/2024

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações (objetivos táticos) que serão realizadas ao longo do ano de 2023 e do 1º trimestre de 2024, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026). De acordo com as diretrizes e metodologia estabelecidas pelo TJSP, a revisão dos objetivos táticos ocorrerá ao final de cada ciclo completo dos OKRs, ou seja, a cada 4 trimestres. Dessa forma, a visão apresentada a seguir representa o terceiro ciclo de OKRs que serão executados entre março/2023 e fevereiro/2024.

META (Total 74 OTs)	mar/maio 2023	jun/ago 2023	set/nov 2023	dez 2023 / fev 2024	2024/2025/2026
5.1 Executar todas as ações mapeadas no ano para melhoria dos serviços de suporte e atualização do parque tecnológico (03 Ots)	Aquisição de novos computadores				
	Infraestrutura de rede lógica e elétrica de informática 2022/2023				
5.4 Adequar os sistemas legados para ambiente de alta disponibilidade (10 Ots)	Aquisição de software				
	Migração de Sistemas legados do Genexus				
	Migração do Sistema SIGE (EPM-EJUS)				
	Módulo de Férias				
	Apoio Folha de Pagamento-Créditos Passivo (PAE) e Banco de Passivos				
	Sistema de Acúmulo de Varas—SAV				
	Desenvolvimento de Sist. de envio de ATAs de Correição Virtual				
	Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche				
	Folha de pagamento SGP				
	Novo Portal de Internet 2021				
5.5 Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus (37 Ots)	Atualização do Portal Auxiliares da Justiça				
	Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau				
	Envio de publicações ao DJEN - 1º grau				
	Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau				
	Painel B.I. – ações coletivas (NUGEPNAC)				
	SireneJUD – Danos ambientais				
	CEJUSC – superendividamento-Recomendação CNJ n.125/2021				
	Envio de publicações ao DJEN - 2º grau				
Estudo automático de prevenção - 2º grau					



	Certidão eletrônica - 2º grau			
		Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau		
	Painel B.I. – Acervo Desembargadores			
	Carta precatória eletrônica – 1º grau			
	Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2)			
	Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau			
	Painel B.I. – Produtividade teletrabalho para unidades judiciais			
	Módulo GECOF – Custas finais			
	Migração SIVEC x SAJ			
	Identificação de guias de custas duplicadas (I.A.)			
	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia			
	Implantar o módulo da controladoria de mandados em todas as Centrais de Mandados do Estado			
	CEJUSC – Saúde			
	Identificação de precedentes (I.A.)			
	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ			
	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios			
	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas			
	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA			
	Integração TJSP x SAP – 1º grau			
	Ambiente de integração - Precatórios			
	Evolução do SAJ- Estatística – 1º grau			
	Integração TJSP x Correios – AR Digital nos Colégios Recursais			
	Publicação automática – Colégios Recursais			
	Pedido de informação (integração entre SAJ-PG e SAJ-SG....) 77%			
	Integração SAJ PG x SAJ SG – Comunicação de Decisão ao PG			
	Integração TJSP x TRF3 – 2º grau			
	Painel BI – Produtividade – 2º grau			
	Painel BI – Distribuições – 2º grau			
	Painel BI – Designações – 2º grau			
5.6 – Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas anualmente pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação (5 Ots)	Aplicar GPO em todos os servidores críticos – Apploker			
	Gestão de Configuração do Linux			
	Aquisição de Backup			
5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas	Firewall			
	Proxy em Nuvem			
5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos	Desenvolvimento de Sistema de integração de barramento único			
	Renovação de licenciamento de Hypervisor			
	Contratação de suporte e garantia de balanceadores			



sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação (6 Ots)	Migração de Sistemas Operacionais Obsoletos em Servidores de aplicação e banco de dados				
	Aquisição de switches de borda"				
	Aquisição de Servidores Físicos para o Serviço de SSDS				
		Monitoração Global do Ambiente de T			
6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI (5 Ots)	Revisar 18 Processos de Trabalho de TIC				
	Modelar e publicar processos de TIC				
	Analisar a efetividade do PDTI				
		Normalização do Modelo MNI de interoperabilidade do TJSP			
7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas (4 Ots)	Integração com SEFAZ via webservice para envio dos dados e materiais permanentes-SIP				
		"Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF"			
	Integração da Fornecedor e TJSP com "Solicitação de Fornecimento materiais da rede suprimentos – Etapa II - SPD"				
	Programa Certificados Digitais 2021				
7.2 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas(2 Ots)	MNI 3.0 - 1º Grau				
	MNI 3.0 - 2º Grau				
Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar virtualmente, 100% dos processos administrativos	Novo conceito CPA – Etapa III				

Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP

Alinhamento PCA-2023 com PETJ 2021/2026

O Alinhamento do Plano de Contratações Anual de 2023 com o Planejamento Estratégico do TSJP 2021/2026, apresenta o conjunto de contratações estimadas para 2023 que serão realizadas ao longo do ano. A tabela a seguir corresponde ao Anexo IV PDTI 2023, com início em 01/03/2023 até 28/02/2024 e alinha o PCA 2023 ao PETJ para o período de 2021 a 2026.

ID do PCA	Setor	Contrato	Descrição	Data estimada contratação	TOTAL	Custeio Investimento?	Número Solicitação POS	Alinhamento Estratégico
712	STI 4	000.362 /2018/CT	prestação de serviços contínuos de SOC (Security Operation Center)	07/01/23	R\$ 7.878.089,00	Custeio	401	Meta 5.6
718	STI 3	não há	SUBSTITUIÇÃO DO PARQUE COMPUTACIONAL	15/01/23	R\$ 140.000.158,32	Investimento	653	Meta 5.1
720	STI 3	não há	REDE LÓGICA E ELETRICA	15/01/23	R\$ 55.000.000,00	Custeio	654	Meta 5.1
721	STI 5.3	não há	JAWS software para deficientes visuais	15/01/23	R\$ 452.760,00	Custeio	655	Meta 5.1
722	STI 5.3	não há	OFFICE 365	15/01/23	R\$ 40.000.000,00	Custeio	758	Meta 5.1
730	STI 2	não há	Contratação de empresa especializada para prestar serviços de desenvolvimento, manutenção e migração de sistemas de informação para atender as crescentes demandas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo TJSP	15/01/23	R\$ 30.789.434,40	Custeio	639	Meta 5.4
731	STI 5.3	não há	Convênios com Universidades para pesquisa e desenvolvimento tecnológico em inteligência artificial aplicada à ciência de dados da área jurídica.	15/01/23	R\$ 2.938.097,28	Custeio	640	Meta 5.5
732	STI 5.3	não há	Fornecimento de licenças de uso de softwares Telerik	15/01/23	R\$ 348.268,48	Custeio	694	Meta 5.4
733	STI 5.3	não há	Contratação de renovação de serviço da App Store	15/01/23	R\$ 650,00	Custeio	695	Meta 5.4
736	STI 4.3	000.331 /2017/CT	Prestação de serviços de telefonia móvel (SMP) local e de longa distância (roaming) nacional com acesso à internet por canal de transmissão de dados via rede celular 4G (LTE), por meio de plano corporativo com disponibilização de 654 aparelhos celulares em comodato e fornecimento de 33 aparelhos celulares (backup).	17/01/23	R\$ 676.284,09	Custeio	502	
803	STI 5.3	não há	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços técnicos de CONSERTO de 1 (um) scanner de microfílmes marca E-ImageData Kodak, modelo ScanPro 2000, incluindo a substituição de peças.	01/02/23	R\$ 30.000,00	Custeio	774	Objetivo 5
805	STI 4	não há	EQUIPAMENTOS DE FIREWALL	01/02/23	R\$ 20.000.000,00	Custeio	756	Meta 5.6
806	STI	não há	SERVIÇO DE PROXY EM NUVEM	01/02/23	R\$	Custeio	755	Meta



	5.3				9.000.000,00			5.6
812	STI 4.3	007.063 /2017/CT	Prestação de serviços de comunicação de Voz e Vídeo (SCV2)	07/02/23	R\$ 7.246.568,82	Custeio	535	Meta 5.8
813	STI 4.3	007.064 /2017/CT	Prestação de serviços telefônico fixo comutável (STFC) no modelo centralizado	07/02/23	R\$ 1.160.907,00	Custeio	536	Meta 5.8
907	STI 3	não há	Fornecimento de licenças de uso de softwares Adobe	01/05/23	R\$ 300.442,94	Custeio	692	Meta 5.1
909	STI 3	não há	Fornecimento de licenças de uso de softwares MSDN (Microsoft Developer Network)	02/05/23	R\$ 4.182.161,52	Custeio	691	Meta 5.1
927	STI 2.1	000.046 /2019/CT	Prestação de serviços para apoio técnico, suporte e desenvolvimento de aplicações e/ou soluções de Integração e Armazenamento de Dados (DW), Inteligência de Negócios (BI), Análises Avançadas (Descritiva, Diagnóstica, Prescritiva e Preditiva) e Big Data	21/05/23	R\$ 11.273.674,11	Custeio	487	Meta 5.5
946	STI 4	não há	AQUISIÇÃO DE SOLUÇÃO DE GERENCIAMENTO DE CÓPIAS DE SEGURANÇA (BACKUP)	01/06/23	R\$ 45.000.000,00	Custeio	659	Meta 5.6
947	STI 5.3	não há	Contratação de consultoria especializada para operação assistida e automatização em governança, riscos, conformidade (GRC) e privacidade.	01/06/23	R\$ 7.200.000,00	Custeio	656	Meta 6.1 e Meta 5.6
948	STI 5.3	não há	AQUISIÇÃO DE PLATAFORMA DE VIRTUALIZAÇÃO DE DADOS	01/06/23	R\$ 2.479.365,50	Investimento	662	Meta 5.8
949	STI 4	não há	AQUISIÇÃO DE SWITCHES DE BORDA EM TODAS AS UNIDADES DO TJSP.	01/06/23	R\$ 98.000.000,00	Investimento	666	Meta 5.8
950	STI 5.3	não há	PROJETO DE TROCA DE TODOS OS SERVIDORES SSDS	01/06/23	R\$ 10.000.000,00	Investimento	672	Meta 5.8
951	STI 5.3	não há	PROJETO DE AMPLIAÇÃO DO WI-FI CORPORATIVO PARA OS PRÉDIOS DE GABINETE E CENTRO ADMINISTRATIVO PATRIARCA.	01/06/23	R\$ 5.000.000,00	Investimento	673	Objetivo 5
952	STI 5.3	não há	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE MONITORAÇÃO GLOBAL DO AMBIENTE DE TI	01/06/23	R\$ 12.985.333,32	Investimento	668	Meta 5.8
954	STI 1.1	000.020 /2018/CT	prestação de serviços de manutenção e suporte ao Sistema da Vara de Execuções Criminais (SIVEC) e Sistema de Inteligência de Informações (Intinfo)	01/06/23	R\$ 6.824.165,31	Custeio	391	Meta 5.1
997	STI 4.3	000.091 /2018/CT	Prestação de serviço de assistência com suporte e extensão da garantia do fabricante, manutenção corretiva de hardware e software para equipamentos concentradores de rede tipo Switch Concentrador, Switch Topo de Rack e Transceivers dos Datacenters do TJ-SP.	15/06/23	R\$ 1.612.261,44	Custeio	503	Meta 5.8
1034	STI 4	não há	AQUISIÇÃO DE SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO DE OBJETOS (STORAGE OBJECTS)	01/07/23	R\$ 1.546.695,62	Investimento	661	Meta 5.8
1055	STI 4.3	000.079 /2020/CT	aquisição de Solução para Implantação de Rede Wireless (sem fio) nas dependências do CONTRATANTE	20/07/23	R\$ 1.315.866,29	Custeio	545	Meta 5.8
1071	STI 4	não há	CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS EM NUVEM PÚBLICA GERENCIADO	01/08/23	R\$ 20.000.000,00	Investimento	674	Meta 5.6
1177	STI 4	não há	AQUISIÇÃO DE SOLUÇÃO DE ARMAZENAMENTO DE LONGA DURAÇÃO (CAS).	01/10/23	R\$ 5.500.000,00	Custeio	660	Meta 5.6
1206	STI 4	000.293 /2018/CT	Fornecimento de licenças de uso de softwares Microsoft, serviços de implantação e horas de serviços de consultoria técnica para utilização sob demanda.	31/10/23	R\$ 26.867.552,52	Custeio	825	Meta 5.6



1230	STI 5.2	000.276/2018/CT	Prestação de serviços técnicos para contagem de tamanho funcional de projetos de software ou melhorias (evolutivas, adaptativas e corretivas) utilizando a técnica de análise de pontos de função, com base na metodologia IFPUG, e de forma complementar, o roteiro de métricas da SISP	19/11/23	R\$ 173.019,00	Custeio	395 <small>Estratégia de TI 2021/2026 do TJSP</small>	Meta 5.1
1241	STI 4.3	000.118/2016/CT	Prestação de Serviços de Comunicação de Dados, devendo ser disponibilizados, em regime de comodato, todos os equipamentos/acessórios necessários à prestação dos serviços que abrangem: a instalação, configuração, gerenciamento proativo e manutenção de 2 (dois) grupos de 2 (dois) circuitos de 500 Mbps cada, balanceados e seguros para prover acesso à internet.	29/11/23	R\$ 2.622.000,00	Custeio	500	Meta 5.6
1277	STI 3	000.318/2017/CT	Prestação do serviço de suporte técnico em Segundo Nível ao Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo no uso do sistema integrado de gestão de processos judiciais físicos e digitais de primeira e segunda instâncias, denominado Sistema de Automação da Justiça - SAJ, e dos sistemas administrativos denominados SAJ/ADM, bem como configurações e correções de falhas e de erros dos referidos sistemas.	19/12/23	R\$ 49.234.273,02	Custeio	138	Meta 5.1
1278	STI 1.5	000.315/2017/CT	Prestação de serviços especializados de natureza continuada envolvendo Manutenção Evolutiva (Sob demanda), Apoio Técnico à Solução, Apoio Técnico à Solução Especializado e Adequação do sistema SAJ ao Sistema Integrado de gestão de Processos Judiciais (digitais e físicos) de Primeira Instância denominado Sistema de Automação da Justiça de Primeiro Grau SAJ/PG.	19/12/23	R\$ 6.842.132,53	Custeio	431	Meta 5.5
1279	STI 1.3	000.316/2017/CT	Prestação de serviços especializados de natureza continuada envolvendo Manutenção Evolutiva (Sob demanda), Apoio Técnico à Solução, Apoio Técnico à Solução Especializado e Adequação do sistema SAJ ao Sistema Integrado de gestão de Processos Judiciais (digitais e físicos) de Segunda Instância e Colégios Recursais denominado Sistema de Automação da Justiça de Segundo Grau SAJ/S.G.	19/12/23	R\$ 3.844.757,70	Custeio	394	Meta r.r
1280	STI 2.3	000.319/2017/CT	Prestação de serviços especializados de natureza continuada envolvendo Manutenção Evolutiva (Sob demanda), Apoio Técnico à Solução e Apoio Técnico à Solução Especializado ao Sistema Integrado de automação da Justiça em âmbito Administrativo denominado SAJ/ADM.	19/12/23	R\$ 5.994.512,32	Custeio	369	Meta 5.4