

ESTRATÉGIA DE TI RELATÓRIO DE 05/23

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

COMPANY EXPENSES

Operations (Annual)



CURRENT DING

According to Wikipedia, an annual report is a comprehensive report on a company's activities throughout the preceding year. Annual reports are intended to give shareholders and other interested people information about the company's activities and financial performance. They may be considered as gray literature. Most jurisdictions require companies to prepare

According to Wikipedia, an annual report is a comprehensive report on a company's activities throughout the preceding year. Annual reports are intended to give shareholders and other interested people information about the company's activities and financial performance.

Resultado do PDTI 2023 – Mês de MAIO

Este compilado de resultados da estratégia, foi elaborado para dar visibilidade e possibilitar monitoramento específico por parte da Governança de TI. Além de manter atualizados os Comitês Gestor e de Governança da TI, de acordo com a Resolução do CNJ nº 370/2021.

O Plano de Transformação Digital, elaborado pela DEPLAN (Diretoria de Planejamento do TJSP) e monitorado pelo Comitê de Governança de TI;

OS Objetivos táticos, hoje concretizados em Iniciativas/Projetos, estão diretamente vinculados às Metas de TI do PETJ, como seu desdobramento.

Neste documento, os objetivos táticos, são compostos por um conjunto de tarefas, denominadas de resultado chave (KR), de acordo com a metodologia OKR, a ser seguida, segundo a Resolução CNJ nº 370/2021.

Como síntese do primeiro trimestre do PDTI 2023 temos:

Total de Iniciativas que não possuem KRs em execução no 1º Trimestre - 20

Entre as 54 Iniciativas/Projetos em andamento no final do 1º Trimestre temos:

Total de Krs em execução no primeiro trimestre – 65 (inclusos multitarefas/Krs)

Total de Krs conclusos até no primeiro trimestre – 54 (83% do total)

A seguir estão apresentados detalhadamente, os resultados das iniciativas/projetos para o Plano de Transformação Digital e o compilado de 65 KRs, referentes ao plano de ação do PDTI 2023.

Priorização da Gestão

STI	SEQ	Projeto	Objetivo	Prazo de conclusão	% concluído
STI 1.1	1	Migração SIVEC x SAJ-metá 5.5.3	Desenvolver aplicação para migração em lote das execuções criminais, processos extintos/arquivados do SIVEC para o SAJ.	3º Trimestre	45%
STI 1.1	2	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia	Implementar no sistema SAJ/JUDICIAL ferramenta que possibilita a intimação no DJE de parte passiva com decreto de revelia (Art.346 do CPC).	4º Trimestre	30%
STI 1.1	3	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ	Implementar no sistema SAJ/JUDICIAL atividades nos fluxos de trabalhos de processos digitais, para envio de documentos por e-mails. Inclusive, possibilidade de envio de senha do processo.	4º Trimestre	15%
STI 1.1	4	CEJUSC - Saúde	Disponibilizar formulário no portal E-SAJ para solicitação de conciliação nos casos relacionados aos serviços não oferecidos por planos e seguros privados de assistência médica à saúde sem vínculo com o SUS.	3º Trimestre	100%
STI 1.2	5	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios	Adequar o sistema eletrônico do TJSP para aceitar, de forma digital, a habilitação de sucessores de beneficiários falecidos de precatórios.	4º Trimestre	69%
STI 1.2	6	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas	Incorporar os depósitos judiciais anteriores a março/2017 no sistema do Portal de Custas, Recolhimentos e Depósitos, para que seja possível seu resgate via Mandado de Levantamento Eletrônico - MLE.	3º Trimestre	100%
STI 1.3	7	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA	Desenvolvimento de solução de integração via Webservice para que os dados de afastamento do sistema da SEMA possam ser importados automaticamente para o SAJ/SG5, otimizando o tempo dos serventúrios com o cadastro de afastamentos.	4º Trimestre	70%
STI 1.3	8	Integração TJSP x Correios-AR Digital nos Col. Recursais	Integrar com os Correios para emissão e retorno de AR Digital nas unidades dos Colégios Recursais.	4º Trimestre	51%
STI 1.3	9	Integração SAJ PG x SAJ SG - Comunicação de Decisão ao PG	Disponibilizar aos usuários das unidades cartorárias de 2º Grau, solução que possibilite, por meio de funcionalidade de integração entre os sistemas SAJ/PG5 e SAJ/SG5, o envio, ao 1º Grau, das decisões proferidas em 2º Grau.	4º Trimestre	75%
STI 1.4	10	Integração TJSP X SAP - 1º grau	Integrar com sistema utilizado pela Secretaria de Administração Penitenciária - SAP, para troca de informações de réus presos, condenados ou não.	4º Trimestre	5%
STI 1.4	11	Ambiente de integração - Precatórios	Estender aos ambientes TJWS ou criação de ambiente específico (todos os contextos e endo points, a fim de conter as melhorias aplicadas ao portal e-SAJ, nos moldes da nova Portaria DEPRE (conforme informado pela empresa, não será possível adaptar o TJWS para tal finalidade, de modo que será criado ambiente específico, Precatório).	4º Trimestre	20%
STI 1.4	12	Integração TJSP x TRF3 - 2º grau	Integrar o SAJSG5 com o PJe, para fins de redistribuição de processos ao TRF3 (Demanda do SEGUNDO GRAU)	4º Trimestre	50%
STI 1.5	13	Painel BI - Distribuições - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes e os Excelentíssimos Desembargadores consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes às distribuições de processos.	4º Trimestre	35%
STI 1.5	14	Painel BI - Produtividade - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes à produtividade, computada por meio dos votos proferidos.	4º Trimestre	30%
STI 1.5	15	Painel BI - Designações - 2º grau	Desenvolver painel de BI para que os Gabinetes e os Excelentíssimos Desembargadores consultem, a qualquer tempo, informações precisas e de forma instantânea, os dados referentes às designações dos Desembargadores.	3º Trimestre	85%
STI 1.5	16	Evolução do SAJ-Estatística - 1º grau	Implementar o novo SAJ-Estatística que proporcionará ao usuário a consultar de forma prática os dados das unidades judiciais em forma de painéis dinâmicos desenvolvidos em Power BI, cujos resultados refletirão o universo de dados presentes nas unidades sem aplicação de tratamentos.	2º Trimestre	70%

Priorização da Assessoria de TI

Ação – entregas para 2023	Prazo	% Concluso
Aquisição de Novos computadores	Abril	92%
WI-FI → Não foi encontrado Projeto cadastrado ou similar	Março	
Aquisição de Proxy em nuvem	Março	81%
Aquisição de Headset e WebCam	Março	60%
Collocation → Contratação de Serviços de hospedagem na modalidade Collocation	Abril	66%
Aquisição de Switches de Borda	Novembro	79%
Contratação de Fábrica de Softwares	Junho	60%
MultiCloud → Não foi encontrado Projeto cadastrado ou similar	Abril	
Servidor de Borda tipo TORRE → Aquisição de Servidores físicos para o Serviço de SSDS	Novembro	56%
Telefonia Móvel → Serviço de Comunicação de dados via rede móvel 4g	Novembro	CANCELADO
Backup para o novo Collocation → Aquisição de Solução de Backup	Novembro	23%
Monitoramento – equipe para monitorar 24 x 7 todos os links do TJSP → Monitoramento global do Ambiente de TI	Novembro	63%
GRC – Abrange toda a Governança de TI, Riscos e LGPD e Gestão de licitação de contratos com mão de obra para elaboração dos documentos para futuras contratações → Projeto de implantação de protocolos cibernéticos	Abril	0%

Plano de Indisponibilidades para 2023

Indisponibilidades PG		Status
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	18 e 19/02	Ok
Projeto de Conversão dos Fonemas	06 a 09/04	Ok
Finalização do Projeto de Conversão dos Fonemas, atualização da DLL	06 a 09/05	Ok
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.3, 22.4 e 23.1)	07 e 08/10	
Indisponibilidades SG		
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	20 e 21/02	Ok
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.4 e 23.1)	21 e 22/10	
Manutenção do Data Center		
Parada para manutenção do Datacenter	07 a 10/07	

Plano de Transformação Digital

Elaborado para cumprir a Resolução CNJ n.370/21. Instituído sob a responsabilidade da Diretoria de Planejamento do TJSP - DEPLAN, com a corresponsabilidade de várias Secretarias deste Egrégio Tribunal. A tabela a seguir corresponde ao Plano de Transformação Digital – PTD e alinha iniciativas à projetos em monitoramento tanto pelo DEPLAN quanto pela Secretaria de TIC – STI.

4.1. Transformação Digital de Serviços					
ID	Ações	Unidade Responsável	Estimativa término	% andamento	Projeto(s) identificados na UGP
4.1.1	Transformar todos os processos judiciais físicos em formato digital	SPI; SJ; STI	dez/26	100% I e 50% Cap.	Digitalização de processos físicos
4.1.2	Transformar os serviços de emissão de certidões cíveis, criminais para fins eleitorais em formato digital	SJ; SPI; STI	dez/22	92%,27%,6%	Robotização das Certidões Cíveis; SIVEC. Certidão Criminal
4.1.3	Transformar os serviços de emissão de certidões de Objeto e pé em formato digital	SPI; STI	dez/26	Revisão da proposta	CPA – 2016/12191
4.1.5	Implantar o serviço digital para pedido de alimentos no balcão das unidades judiciais que processam a competência família e sucessões.	SPI; STI	dez/23	Etapa inicial de levantamento junto às unidades judiciais	Em andamento - análise de possibilidade de implementar - CPA
4.1.6	Implantar o sistema digital de pedido de atenuação nos Juizados Especiais Cíveis.	SPI; STI	dez/23	-	Formulário de peticionamento eletrônico e Agendamento pelo bookings. Hoje Facultativo
4.1.7	Implantar serviços de citação digital para os processos judiciais	SPI; STI	dez/25	100% da STI	Portal de citações e Intimações eletrônicas
4.1.8	Instalar sistema digital para coleta de assinatura para apenados que receberam medidas cautelares diversas da prisão.	SPI ; STI	dez/24	Em andamento	Projeto DEEX - INOVAÇÃO
4.1.9	Digitalizar fichas de distribuição onomásticas	SPI; STI	dez/24	75% da STI	Digitalização das Fichas Onomásticas
4.1.10	Promover a automação dos pedidos de senhas para processos digitais	SPI; STI	dez/23	0%	Tarefa/ação da STI- automatizar os pedidos de senhas para processos digitais
4.1.11	Integrar a comunicação sobre agravos nos sistemas processuais de 1º e 2º Graus de Jurisdição	SJ; SPI; STI	dez/23	50% da STI	Integração SAJ 1º grau x SAJ 2º grau - Comunicação de Decisão ao 1º Grau
4.2. Integração de canais digitais					
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término		Projeto(s) identificados na UGP
4.2.1	Expandir o balcão virtual para todas as unidades judiciais do Estado de São Paulo	SPI; STI	dez/23	100% da STI 100% da STI	1- Criação do Balcão Virtual - 2021-STI 2 2- Implantação do Balcão Virtual -2023-STI3
4.3. Interoperabilidade de Sistemas					
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término		Projeto(s) identificados na STI
4.3.1	Integrar o Sistema de Processos Administrativos ao sistema da Secretaria da Fazenda para envio dos dados e materiais permanentes	STI	dez/23	40%	Integração com SEFAZ via webservice para envio de dados e mat. Permanentes-SIP
4.3.2	Integrar o Sistema de Processos Administrativos com as empresas fornecedoras da rede de suprimentos	STI	dez/22	27%	integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos - SPD
4.3.3	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	29%	1- MNI 3.0 1º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 1º grau
4.3.4	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	76%	1- MNI 3.0 2º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 2º grau

Plano de Ação - Roadmap – maio de 2023

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações (objetivos táticos) sendo realizadas ao longo do ano de 2023 e do 1º trimestre de 2024, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026).

De acordo com as diretrizes estabelecidas pelo TJSP, é compilado mensalmente, o andamento dos KRs referentes às Iniciativas (objetivos táticos) em execução no período.

Dessa forma, a visão a seguir apresenta os resultados, em percentual de execução, dos KRs em maio de 2023.

META (Total 74 OTs)	TRI 1	TRI 2	TRI 3	TRI 4	KRs no TRI 1	% conclusão dos KRs
5.1 Executar todas as ações mapeadas no ano para melhoria dos serviços de suporte e atualização do parque tecnológico (03 Ots) 80%	Aquisição de novos computadores - 92%				KR 1	100%
	Infraestrutura de rede lógica e elétrica de informática 2022/2023- 93%				Adiado KR	
	Aquisição de software – 56%				Adiado KR	
5.4 Adequar os sistemas ADM legados para ambiente de alta disponibilidade (10 Ots) 43,5%	Migração de Sistemas legados do Genexus – 0%				Paralisado	
	Migração do Sistema SIGE (EPM-EJUS) – 43%				KR 1	0%
	Módulo de Férias -0%				Paralisado	
	Apoio Folha de Pagamento-Créditos Passivo (PAE) e Banco de Passivos – 77%				Adiado Kr	
	Sistema de Acúmulo de Varas—SAV -0%				Paralisado	
	Desenvolvimento de Sist. de envio de ATAs de Correição Virtual -96%				KR 1	9%
	Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche – 0%				Paralisado	
	Folha de pagamento SGP – 85%				KR 1 E KR 2	100%
	Novo Portal de Internet 2021 - 56%				KR 1	100%
	Atualização do Portal Auxiliares da Justiça – 78%				KR 1	0%
5.5 Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus (37 OTs) – 65,4%	Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau 72%				KR 1	100%
	Envio de publicações ao DJEN - 1º grau – 90%				Sem KR	
	Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau – 80%				KR 1	100%
	Painel B.I. – ações coletivas (NUGEPNAC) 100%				KR 1	100%
	SireneJUD – Danos ambientais – 5%				KR 1	15%
	CEJUSC – superendividamento-Recomendação CNJ n.125/2021 – 80%				KR 1	100%
	Envio de publicações ao DJEN - 2º grau – 90%				KR 1	100%
	Estudo automático de prevenção - 2º grau – 90%				KR 1	100%
	Certidão eletrônica - 2º grau – 86%				Sem KR	
				Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau 72%	Sem KR	
	Painel B.I. – Acervo Desembargadores – 95%				KR 1	100%
	Carta precatória eletrônica – 1º grau - 81%				KR 1	100%
	Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2) - 87%				KR 1	100%
	Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau – 96%				KR 1	100%
	Painel B.I. – Produtividade teletrabalho para unidades judiciais – 100%				KR 1	100%
	Módulo GECOF – Custas finais – 80%				Sem KR	

	Migração SIVEC x SAJ – 15%			KR 1	45%
	Identificação de guias de custas duplicadas (I.A.) - 88%			KR 1	100%
	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia – 30%			KR 1	100%
	Implantar o módulo da controladoria de mandados em todas as Centrais de Mandados do Estado – 26%			KR 1	100%
	CEJUSC – Saúde – 100%			Sem KR	
	Identificação de precedentes (I.A.) – 83%			KR 1	100%
	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ – 15%			KR 1	20%
	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios – 70%			KR 1	100%
	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas- 100%			KR 1	100%
	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA – 70%			KR 1	100%
	Integração TJSP x SAP – 1º grau – 5%			KR 1	100%
	Ambiente de integração – Precatórios – 0%			Paralisado	
	Evolução do SAJ- Estatística – 1º grau – 70%			KR 1	100%
	Integração TJSP x Correios – AR Digital nos Colégios Recursais – 51%			KR 1	100%
	Publicação automática – Colégios Recursais- 100%			KR 1 E KR 2	100%
	Pedido de informação (integração entre SAJ-PG e SAJ-SG....) 77%			KR 1	100%
	Integração SAJ PG x SAJ SG – Comunicação de Decisão ao PG – 75%			KR 1	100%
	Integração TJSP x TRF3 – 2º grau – 52%			KR 1	100%
	Painel BI – Produtividade – 2º grau – 35%			KR 1	100%
	Painel BI – Distribuições – 2º grau – 40%			KR 1	100%
	Painel BI – Designações – 2º grau – 85%			KR 1	100%
5.6 – Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas anualmente pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação (5 Ots)- 52,4%	Aplicar GPO em todos os servidores críticos – Apploker – 98%			KR 1	100%
	Gestão de Configuração do Linux – 71% - 0%			Paralisado	
	Aquisição de Backup – 23%- 0%			Paralisado	0%
	Firewall – 83%			KR 1	100%
	Proxy em Nuvem – 81%			KR 1	100%
5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas – 0%	Desenvolvimento de Sistema de integração de barramento único – 0%			Paralisado	
5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao armazenamento e comunicação (6 Ots) 69%	Renovação de licenciamento de Hypervisor -90%			KR 1	100%
	Contratação de suporte e garantia de balanceadores – 53%			KR 1	100%
	Migração Sistemas Operacionais Obsoletos em Servidores de aplicação e banco de dados – 75%			KR 1	100%

	Aquisição de switches de borda" – 79%			KR 1	100%
	Aquisição de Servidores Físicos para o Serviço de SSDS - 56%			KR1	100%
	Monitoração Global do Ambiente de T – 63%			Sem KR	
6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI (5 Ots) 53,6%	Revisar 18 Processos de Trabalho de TIC – 35%			KR1,KR2,KR3, KR4,KR5,KR6	4%
	Modelar e publicar processos de TIC – 37%			KR1,KR2,KR3, KR4,KR5	100%
	Analisar a efetividade do PDTI – 96%			KR 1	100%
	Normatização do Modelo MNI de interoperabilidade do TJSP – 100%			Sem KR	
	Implementação dos Protocolos Cibernéticos (PPINC-PJ, PGCRC-PJ e PIILC-PJ) – 0%			KR1	0%
7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas (4 Ots) – 50%	Integração com SEFAZ via webservice para envio dos dados e materiais permanentes-SIP -0%			Paralisado	
	"Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF" - 99%			Sem KR	
	Integração da Fornecedor e TJSP com "Solicitação de Fornecimento materiais da rede suprimentos – Etapa II - SPD" – 39%			KR 1	100%
	Programa Certificados Digitais 2021 - 62%			KR 1	0%
7.2 - Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas(2 Ots) – 69,5%	MNI 3.0 - 1º Grau - 54%			KR 1	100%
	MNI 3.0 - 2º Grau - 85%			KR 1	100%
Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar virtualmente, 100% dos processos administrativos – 30%	Novo conceito CPA – Etapa III – 30%			KR 1	100%