

ESTRATÉGIA DE TI RELATÓRIO DE 08/23

SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Resultado do PDTI 2023 – Mês de AGOSTO

Este compilado de resultados da estratégia, foi elaborado para dar visibilidade e possibilitar monitoramento específico por parte da Governança de TI. Além de manter atualizados os Comitês Gestor e de Governança da TI, de acordo com a Resolução do CNJ nº 370/2021.

O Plano de Transformação Digital, elaborado pela DEPLAN (Diretoria de Planejamento do TJSP) e monitorado pelo Comitê de Governança de TI;

OS Objetivos táticos, hoje concretizados em Iniciativas/Projetos, estão diretamente vinculados às Metas de TI do PETJ, como seu desdobramento.

Neste documento, os objetivos táticos, são compostos por um conjunto de tarefas, denominadas de resultado chave (KR), de acordo com a metodologia OKR, a ser seguida, segundo a Resolução CNJ nº 370/2021.

Como síntese do segundo trimestre do PDTI 2023 temos:

Total de Iniciativas paralisadas – 09 e canceladas – 2

Total de Iniciativas concluídas - 12

Entre as 52 Iniciativas/Projetos em andamento (108 KR's no total), temos:

Total de Krs 100% concluídos no segundo trimestre – 60 (56% do total)

Total de Krs acima de 80% concluídos no segundo trimestre – 11 (10% do total)

A seguir estão apresentados detalhadamente, os resultados das iniciativas/projetos para o Plano de Transformação Digital e o compilado de 108 KR's, referentes ao plano de ação do PDTI 2023.

Priorização da Gestão

STI	SEQ	Projeto	Prazo de conclusão	Status em maio	Status em Agosto	Prazo de conclusão	% concluso
STI 1.1	1	Migração SIVEC x SAJ-metá 5.5.3	3º Trimestre	45%	KR 1 em 45%, KR2 = 0% /projeto em 15%	3º Trimestre	45%
STI 1.1	2	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia	4º Trimestre	30%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% /projeto em 70%	4º Trimestre	30%
STI 1.1	3	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ	4º Trimestre	15%	KR 1 em 100% KR 2 em 0% /projeto em 25%	4º Trimestre	15%
STI 1.1	4	CEJUSC - Saúde	3º Trimestre	100%	FINALIZADO	3º Trimestre	100%
STI 1.2	5	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios	4º Trimestre	69%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% /projeto em 80%	4º Trimestre	69%
STI 1.2	6	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas	3º Trimestre	100%	FINALIZADO	3º Trimestre	100%
STI 1.3	7	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA	4º Trimestre	70%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% /projeto em 70%	4º Trimestre	70%
STI 1.3	8	Integração TJSP x Correios-AR Digital nos Col. Recursais	4º Trimestre	51%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% KR3 em 100%/projeto em 75%	4º Trimestre	51%
STI 1.3	9	Integração SAJ PG x SAJ SG - Comunicação de Decisão ao PG	4º Trimestre	75%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% KR3 em 100%/projeto em 75%	4º Trimestre	75%
STI 1.4	10	Integração TJSP X SAP - 1º grau	4º Trimestre	5%	KR 1 em 20% KR 2 em 0% /projeto em 5%	4º Trimestre	5%
STI 1.4	11	Ambiente de integração Precatórios -	4º Trimestre	20%	PARALISADO	4º Trimestre	20%
STI 1.4	12	Integração TJSP x TRF3 - 2º grau	4º Trimestre	50%	KR 1 em 99% KR 2 em 99% /projeto em 52%	4º Trimestre	50%
STI 1.5	13	Painel BI - Distribuições - 2º grau	4º Trimestre	35%	KR 1 em 100% KR 2 em 58% /projeto em 40%	4º Trimestre	35%
STI 1.5	14	Painel BI - Produtividade - 2º grau	4º Trimestre	30%	KR 1 em 100% KR 2 em 58% /projeto em 40%	4º Trimestre	30%
STI 1.5	15	Painel BI - Designações - 2º grau	3º Trimestre	85%	KR 1 em 100% KR 2 em 100% /projeto em 90%	3º Trimestre	85%
STI 1.5	16	Evolução do SAJ-Estatística - 1º grau	2º Trimestre	70%	KR 1 em 100% KR 2 em 60% /projeto em 80%	2º Trimestre	70%

Priorização da Assessoria de TI

Ação – entregas para 2023	Prazo	% Concluído
Aquisição de Novos computadores	Abril	100%
WI-FI	Novembro	Último lote
Proxy em nuvem	Março	100%
Aquisição de Headset e WebCam	Março 2024	60%
Collocation → Contratação de Serviços de hospedagem na modalidade Collocation	Sem prazo	No jurídico
Aquisição de Switches de Borda	Novembro	79%
Contratação de Fábrica de Softwares	Junho	100%
MultiCloud – contrato já realizado	Abril	100%
Servidor de Borda tipo TORRE - contratação	Novembro	90%
Telefonia Móvel - contratação	Novembro	70%
Backup para o novo Collocation	Novembro	23%
Monitoramento – equipe para monitorar 24 x 7 todos os links do TJSP → Monitoramento global do Ambiente de TI	2024	63%
GRC – Abrange toda a Governança de TI, Riscos e LGPD e Gestão de licitação de contratos com mão de obra para elaboração dos documentos para futuras contratações → Projeto de implantação de protocolos cibernéticos	Abril	0%

Plano de Indisponibilidades para 2023

Indisponibilidades PG		Status
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	18 e 19/02	Ok
Projeto de Conversão dos Fonemas	06 a 09/04	Ok
Finalização do Projeto de Conversão dos Fonemas, atualização da DLL	06 a 09/05	Ok
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.3, 22.4 e 23.1)	07 e 08/10	Em revisão
Indisponibilidades SG		
Atualização da Versão 22.2 PG5 em ambiente de produção	20 e 21/02	Ok
Atualização da versão 23.2 PG5 (acumuladas versões 22.4 e 23.1)	21 e 22/10	Em revisão
Manutenção do Data Center		
Parada para manutenção do Datacenter	07 a 10/09	

Plano de Transformação Digital

Elaborado para cumprir a Resolução CNJ n.370/21. Instituído sob a responsabilidade da Diretoria de Planejamento do TJSP - DEPLAN, com a corresponsabilidade de várias Secretarias deste Egrégio Tribunal. A tabela a seguir corresponde ao Plano de Transformação Digital – PTD e alinha iniciativas à projetos em monitoramento tanto pelo DEPLAN quanto pela Secretaria de TIC – STI.

4.1. Transformação Digital de Serviços					
ID	Ações	Unidade Responsável	Estimativa término	% andamento	Projeto(s) identificados na UGP
4.1.1	Transformar todos os processos judiciais físicos em formato digital	SPI; SJ; STI	dez/26	100% I e 50% Cap.	Digitalização de processos físicos
4.1.2	Transformar os serviços de emissão de certidões cíveis, criminais para fins eleitorais em formato digital	SJ; SPI; STI	dez/22	92%,27%,15%	Robotização das Certidões Cíveis; Certidão Criminal e SIVEC.
4.1.3	Transformar os serviços de emissão de certidões de Objeto e pé em formato digital	SPI; STI	dez/26	Revisão da proposta	CPA – 2016/12191
4.1.5	Implantar o serviço digital para pedido de alimentos no balcão das unidades judiciais que processam a competência família e sucessões.	SPI; STI	dez/23	Etapa inicial de levantamento junto às unidades judiciais	Em andamento - análise de possibilidade de implementar - CPA
4.1.6	Implantar o sistema digital de pedido de atermção nos Juizados Especiais Cíveis.	SPI; STI	dez/23	-	Formulário de peticionamento eletrônico e Agendamento pelo bookings. Hoje Facultativo
4.1.7	Implantar serviços de citação digital para os processos judiciais	SPI; STI	dez/25	100% da STI	Portal de citações e Intimações eletrônicas
4.1.8	Instalar sistema digital para coleta de assinatura para apenados que receberam medidas cautelares diversas da prisão.	SPI ; STI	dez/24	Em andamento	Projeto DEEX - INOVAÇÃO
4.1.9	Digitalizar fichas de distribuição onomásticas	SPI; STI	dez/24	75% da STI	Digitalização das Fichas Onomásticas
4.1.10	Promover a automação dos pedidos de senhas para processos digitais	SPI; STI	dez/23	100% da STI	Tarefa/ação da STI- automatizar os pedidos de senhas para processos digitais
4.1.11	Integrar a comunicação sobre agravos nos sistemas processuais de 1º e 2º Graus de Jurisdição	SJ; SPI; STI	dez/23	75% da STI	Integração SAJ 1º grau x SAJ 2º grau - Comunicação de Decisão ao 1º Grau
4.2. Integração de canais digitais					
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término		Projeto(s) identificados na UGP
4.2.1	Expandir o balcão virtual para todas as unidades judiciais do Estado de São Paulo	SPI; STI	dez/23	100% da STI 100% da STI	1- Criação do Balcão Virtual - 2021-STI 2 2- Implantação do Balcão Virtual -2023-STI3
4.3. Interoperabilidade de Sistemas					
ID	Ações	Unidade Responsável	Data de término		Projeto(s) identificados na STI
4.3.1	Implementar as Interfases de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas	STI	dez/23	75%	Integração com SEFAZ via web Service para envio de dados e mat. Permanentes-SIP
4.3.2	Implementar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades privadas	STI	dez/22	98%	integração com empresa fornecedora da rede de suprimentos - SPD
4.3.3	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	78%	1- MNI 3.0 1º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 1º grau
4.3.4	Implementar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 2º grau com as entidades públicas	STI	dez/23	93%	1- MNI 3.0 2º grau 2- PDPJ Serviços Estruturantes- 2º grau

Plano de Ação - Roadmap – agosto de 2023

O *Roadmap* apresenta o conjunto de ações (objetivos táticos) sendo realizadas ao longo do ano de 2023 e do 1º trimestre de 2024, que foram definidos através do desdobramento estratégico realizado pela STI a partir do Planejamento Estratégico do Tribunal de Justiça de São Paulo (PETJ 2021-2026).

De acordo com as diretrizes estabelecidas pelo TJSP, é compilado mensalmente, o andamento dos KRs referentes às Iniciativas (objetivos táticos) em execução no período.

Dessa forma, a visão a seguir apresenta os resultados, em percentual de execução, dos KRs em agosto de 2023.

META (Total 74 OTs)	TRI 1	TRI 2	TRI 3	TRI 4	KRs no TRI 2	% conclusão dos KRs	
5.1 Executar todas as ações mapeadas no ano para melhoria dos serviços de suporte e atualização do parque tecnológico (03 Ots) 95%	Aquisição de novos computadores - 100%				2 KRs	100% finalizado	
	Infraestrutura de rede lógica e elétrica de informática 2022/2023- 85%				2 KRs	90% e 0%	
	Aquisição de software – 100%				2 KRs	100% finalizado	
5.4 Adequar os sistemas ADM legados para ambiente de alta disponibilidade (10 Ots) 41,6%	Migração de Sistemas legados do Genexus – 0%				Paralisado		
	Migração do Sistema SIGE (EPM-EJUS) – 62%				3 KRs	80%, 100% e 0%	
	Módulo de Férias -0%				Paralisado		
	Apoio Folha de Pagamento-Créditos Passivo (PAE) e Banco de Passivos – 77%						
	Sistema de Acúmulo de Varas—SAV -0%				Paralisado		
	Desenvolvimento de Sist. de envio de ATAs de Correição Virtual -98%					KR 1	85%
	Migração e desenvolvimento do sistema de Auxílio-creche – 0%				Paralisado		
	Folha de pagamento SGP – 85%					2 KRs	100% e 100%
	Novo Portal de Internet 2021 - 58%					2 KRs	100% e 20%
Atualização do Portal Auxiliares da Justiça – 36%					2 KRs	97% e 32%	
E 5.5 Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas, anualmente, pelo TJSP, referentes ao Sistema Judicial de 1º e 2º graus (38 OTs) – 69%	Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 1º grau 75%				1 KR	100%	
	Envio de publicações ao DJEN - 1º grau – 95%				2 KRs	100% e 100%	
	Citação eletrônica - grandes e médias empresas - 1º grau – 80%				2 KRs	100% e 100%	
	Painel B.I. – ações coletivas (NUGEPNAC) 100%					KR 1	100% finalizado
	SireneJUD – Danos ambientais – 10%				2 KRs	70% e 0%	
	CEJUSC – superendividamento-Recomendação CNJ n.125/2021 – 81%				2 KRs	100% e 99%	
	Acessibilidade Infracional- Rec. CNJ n.81/2020 – 30%				1 KR	40%	
	Envio de publicações ao DJEN - 2º grau – 95%				2 KRs	100% e 100%	
	Estudo automático de prevenção - 2º grau – 90%				2 KRs	100% e 96%	
	Certidão eletrônica - 2º grau – 86%				1 KR	87%	
			Portaria CNJ 160-2020 - DATAJUD - 2º grau 75%				
	Painel B.I. – Acervo Desembargadores – 95%					2 KRs	100% e 80%
	Carta precatória eletrônica – 1º grau - 81%					2 KRs	100% e 99%
	Integração TJSP x TRF3 – 1º grau (fase 2) - 94%				2 KRs	100% e 100%	
	Integração TJSP x Correios (e-Carta) – 1º grau – 96%				2 KRs	100% e 0%	
Painel B.I. – Produtividade teletrabalho para unidades judiciais – 100%					1 KR	100% finalizado	

	Módulo GECOF – Custas finais – 80%			1 KR	65%
	Migração SIVEX x SAJ – 15%			2 KR's	45% e 0%
	Identificação de guias de custas duplicadas (I.A.) - 93%			2 KR's	100% e 58%
	Publicação automática para parte passiva com decreto de revelia – 30%			2 KR's	100% e 100%
	Implantar o módulo da controladoria de mandados em todas as Centrais de Mandados do Estado – 26%			cancelado	
	CEJUSC – Saúde – 100%			1 KR	100% finalizado
	Identificação de precedentes (I.A.) – 93%			2 KR's	100% e 58%
	Envio de e-mails por meio do sistema SAJ – 25%			2 KR's	100% e 0%
	Habilitação de Sucessores de beneficiários de Precatórios – 85%			2 KR's	100% e 100%
	Internalização dos Depósitos Judiciais no Portal de Custas- 100%			1 KR	100% finalizado
	Integração Afastamentos SAJSG5 x SEMA – 70%			2 KR's	100% e 100%
	Integração TJSP x SAP – 1º grau – 5%			2 KR's	20% e 0%
	Ambiente de integração – Precatórios – 0%			Paralisado	
	Evolução do SAJ- Estatística – 1º grau – 80%			2 KR's	100% e 60%
	Integração TJSP x Correios – AR Digital nos Colégios Recursais – 75%			2 KR's	100% e 0%
	Publicação automática – Colégios Recursais- 100%			1 KR	100% finalizado
	Pedido de informação (integração entre SAJ-PG e SAJ-SG....) 77%			2 KR's	0% e 0%
	Integração SAJ PG x SAJ SG – Comunicação de Decisão ao PG – 75%			2 KR's	100% e 100%
	Integração TJSP x TRF3 – 2º grau – 52%			1 KR	99%
	Painel BI – Produtividade – 2º grau – 40%			2 KR's	100% e 58%
	Painel BI – Distribuições – 2º grau – 40%			2 KR's	100% e 58%
	Painel BI – Designações – 2º grau – 90%			2 KR's	100% e 100%
5.6 – Implementar todas as diretrizes estratégicas mapeadas anualmente pelo TJSP, referentes à Segurança de Informação (5 Ots)- 55,6%	Aplicar GPO em todos os servidores críticos – Apploker – 100%			2 KR's	100% e 100% final
	Gestão de Configuração do Linux – 78%			2 KR's	100% e 100%
	Aquisição de Backup – 0%			Paralisado	0%
	Firewall			Cancelado	
	Proxy em Nuvem – 100%			2 KR's	100% e 100% final
5.7 – Implantar o barramento único de dados institucionais em 100% dos sistemas – 0%	Desenvolvimento de Sistema de integração de barramento único – 0%			Paralisado	
5.8 – Manter ambiente de alta disponibilidade para suporte aos sistemas, no que se refere ao	Renovação de licenciamento de Hypervisor -92%			2 KR's	100% e 50%
	Contratação de suporte e garantia de balanceadores – 56%			1 KR	100%
	Migração Sistemas Operacionais Obsoletos em			1 KR	100% finalizado

armazenamento e comunicação (6 Ots) 76%	Servidores de aplicação e banco de dados – 100%						
	Aquisição de switches de borda" – 86%				2 KR's	100% e 100%	
	Aquisição de Servidores Físicos para o Serviço de SSDS - 61%					3 KR's	100%,100%e100%
		Monitoração Global do Ambiente de T – 63%				Paralisado	
6.1 – Atingir nível de excelência em Governança de TI (5 Ots) 53,6%	Revisar 18 Processos de Trabalho de TIC – 35%					10 KR's	6 em100% e 4 em 0%
	Modelar e publicar 8 processos de TIC – 37%					8 KR's	3 em 100% e 5 em 0%
	Analisar a efetividade do PDTI – 96%					1 KR	100%
		Normatização do Modelo MNI de interoperabilidade do TJSP – 100%				2 KR's	100% e 100% finalizado
	Implementação dos Protocolos Cibernéticos (PPINC-PJ, PGCRC-PJ e PIILC-PJ) – 0%					KR1	0%
7.1 – Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas administrativos com entidades públicas e privadas (4 Ots) – 66,7%	Integração com SEFAZ via web Service para envio dos dados e materiais permanentes-SIP -0%					Paralisado	
		"Escrituração Fiscal Digital – REINF – SGF" - 100%				1 KR	100% finalizado
	Integração da Fornecedor e TJSP com "Solicitação de Fornecimento materiais da rede suprimentos – Etapa II - SPD" – 97%					2 KR's	100% e 100%
	Programa Certificados Digitais 2021 - 70%					1 KR	90%
7.2 - Manter e aprimorar as interfaces de integração dos sistemas judiciais de 1º e 2º graus com as entidades públicas e privadas (2 Ots) – 71%	MNI 3.0 - 1º Grau - 56%					2 KR's	100% e 100%
	MNI 3.0 - 2º Grau - 86%					2 KR's	100% e 60%
Meta 12.1 – Aprimorar os sistemas de trabalho e fazer tramitar virtualmente, 100% dos processos administrativos – 57%	Novo conceito CPA – Etapa III – 57%					2 KR's	100% e 100%