

programa
semear

ESTADO DE SÃO PAULO

SISTEMA ESTADUAL DE MÉTODOS PARA EXECUÇÃO PENAL E ADAPTAÇÃO SOCIAL DO RECUPERANDO - SEMEAR

2015 a 2026

abril





ESTADO DE SÃO PAULO

SISTEMA ESTADUAL DE MÉTODOS PARA EXECUÇÃO PENAL E ADAPTAÇÃO SOCIAL DO RECUPERANDO - SEMEAR

O Sistema Estadual de Métodos para Execução Penal e Adaptação Social do Recuperando - SEMEAR foi criado por meio do provimento da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo 30/2014.

Tem como participantes *a Secretaria de Estado da Administração Penitenciária e o Instituto Ação pela Paz.*

O programa busca maior efetividade na recuperação das pessoas privadas de liberdade e egressas do sistema prisional. Para tanto faz a **AFERIÇÃO DA REINCIDÊNCIA CRIMINAL** dos participantes dos projetos.

Na 6ª aferição, 82.5% não reincidiram.

No Palácio da Justiça de SP em 26/06









No Espaço Abrahão e Rosa em 12/02





números do SEMEAR 2014 - 2026

		2015 a 2026
	Projetos	1.338
	Unidades Prisionais	159 (87%)
	Reeducandos	40.720
	Egressos	5.726
	Servidores	517
	Investimentos Até março/2026	R\$ 9.979.778,64
	Investimentos no ano de 2026	R\$ 279.115,54

Contabilizados
de 2015 a 2024



retrospectiva Funap 2025

GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO
Secretaria da Administração Penitenciária

FUNDAÇÃO PROF. DR. MANOEL PEDRO PIMENTEL



RETROSPECTIVA FUNAP 2025

Ressocialização de pessoas privadas de liberdade por meio da educação,
qualificação profissional e efetiva inserção no mercado de trabalho.

DIRETOR EXECUTIVO

Mauro Lopes dos Santos

Documento de Referência

Retrospectiva 2025

Mensagem do Diretor Executivo

"O ano de 2025 representou um período de intensas transformações e resultados notáveis para a FUNAP. Guiados por um planejamento estratégico rigoroso e pela busca contínua por inovação, enfrentamos desafios significativos e colhemos frutos que reforçam a relevância de nossa atuação para a sociedade paulista."



Principais Conquistas

- Expansão expressiva do **PROALMO**
- Crescimento recorde em **vendas e produtividade**
- Consolidação de programas educacionais e jurídicos



Compromissos

- Transparência e Compliance rigorosos
- Execução do Planejamento Estratégico 2025-2027
- Foco na reinserção plena como meta

Desafios Estruturais



Redução do Corpo Funcional

Diminuição contínua do efetivo emerge como um dos maiores óbices ao progresso.

Aprovação do PCES

Crucial e urgente para assegurar a continuidade das missões de ressocialização.

Mestres de Ofício

Carência de profissionais para o pleno funcionamento das 55 oficinas-escola

Visão para o futuro

"Acreditamos na transformação social como um compromisso coletivo que nos impulsiona."

DIRAF – ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

RESULTADOS E INDICADORES 2025

EFETIVO ATUAL

283 / 787

36% ocupação
estrutural



Déficit

REPASSES PROALMO

R\$ 333,2 Mi

9.149 repasses realizados



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

84 %

Alta Eficiência Tesouro e Próprios



PROCESSOS E LICITAÇÕES

175

Processos finalizados em 2025



Gestão de Pessoas & RH

Plano de Carreiras (PCES)

Estudos concluídos (set/2025) e proposta enviada após 24 anos.

Concurso Público

Contratação VUNESP para 1 Téc. Seg. Trabalho e 9 Advogados.

Valorização Interna

51 promoções realizadas e CIPA eleita.

Contratos e Compras

Gestão PROALMO

Administração de 840 contratos de alocação de mão de obra.

Licitações

94 licitações e dispensas eletrônicas realizadas.

Emenda Parlamentar

Aquisição de 55 notebooks para projetos educacionais.

VAGAS ENVIADAS À AT CONTRATOS

12.042

Ano Anterior: 6.855



VAGAS OCUPADAS (MOD)

27.555

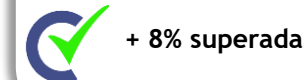
Ano Anterior: 22.416



META PPA (MOD + MOI)

51.771

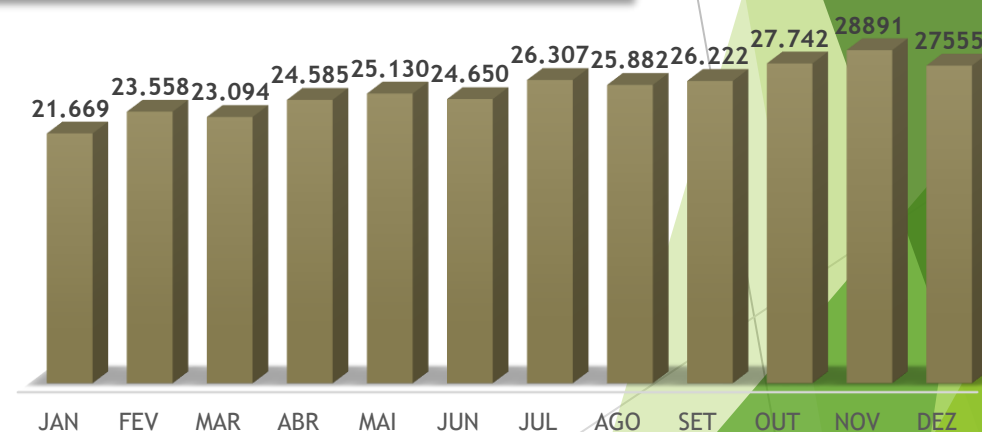
Meta Prevista: 47.830



EVOLUÇÃO DE VAGAS ENVIADAS



Evolução Mensal de Ocupação (2025)



Nota de Governança: A segurança jurídica dos contratos foi reforçada em 2025 com a adequação das minutas em conjunto com a SAP e aprovação da PGE.

VENDAS TOTAIS

R\$ 25,6 Mi

Total em 2025

↑ 79%

vs 2024 (R\$ 14,2 Mi)

Uniformes PPL (Peças)

+352%

231.807 un. (2025) vs 51.220 un. (2024)

Faturamento Geral

+14%

Ferramentas de Gestão

SEPROC

Sistema Eletrônico de Proposta Comercial para orçamentos ágeis.

SISGAAL

Gestão de Ambientes para Atividades Laborais em tempo real.

POWER BI

Dashboards unificados de vendas e indicadores PPA..

SEEC

Sistema Eletrônico de Contratos com parceiros privados.

Parceria Estratégica CPIS

Companhia Paulista de Infraestrutura Social

22.296

MÓVEIS ESCOLARES

16

ESCOLAS ATENDIDAS

Contrato histórico para fornecimento em 2026-2027 (Padrão FDE)

Canais & Marketing

FEIRAS ITINERANTES

R\$ 102.246,40

53,5%

LinkedIn
Foco Inst.

Instagram
@lojafunap

DIPRO – PRODUÇÃO

RESULTADOS COMERCIAIS 2025

 100% Entregas no Prazo



FABRICAÇÃO

+17.000

Móveis Escolares Novos

Padrão FDE (Parceria CPIS)



SUSTENTABILIDADE

+14.000

Móveis Reformados

Recuperação de patrimônio público



CONFECÇÃO

+249.000

Unidades de Uniformes

Atendimento à Polícia Penal e outros

Expansão Fabril

Inauguração de novas oficinas estratégicas em 2025.

INFRAESTRUTURA

Oficina de Malharia
Avaré

Oficina de Absorventes e Fraldas
Pirajuí

Fábricas de Blocos
Jardonópolis, Hortolândia e Oswaldo Cruz



Apoio Institucional

PARCEIRO ESTRATÉGICO

SENAPPEN

Recebimento de equipamentos vitais para projetos

TECNOLOGIA

SolidWorks SketchUp

DIAPH – EDUCAÇÃO E QUALIFICAÇÃO

ATENDIMENTO E PROMOÇÃO HUMANA

Reinserção Social
Resultados 2025



QUALIFICAÇÃO PROET

Educação para Trabalho e Cidadania

97.130

Atendimentos em Cursos



PROET De Olho no Futuro

Educação para Trabalho e Cidadania

131.442

Atendimentos realizados

Total Atendimentos: 228.572 – **21 Parcerias**



ENSINO SUPERIOR PROFENS

Formação Nível Superior

287

Alunos Matriculados

Acesso ao ensino universitário – **06 Parcerias**



CULTURA E LEITURA

PROLLIB

Programa de Incentivo à Leitura "Lendo a Liberdade" – **23 Parcerias**

CRESCIMENTO +18,93%

43.136

Clubes de Leitura

842.642

Empréstimos de Livros

+28 Novas Salas

"Salas da Liberdade" implementadas



PRODHC DESENVOLVIMENTO Humano e Cultural

26.968 Atendimentos

+ 224%

Crescimento em Atendimentos

Expansão expressiva do programa – **09 Parcerias**

TOTAL DE PARCERIA

59 TCT



Educação como pilar fundamental da ressocialização

TOTAL DE ATENDIMENTOS REALIZADOS (2025)

2.534.510

Assistências jurídicas prestadas às Pessoas Privadas de Liberdade

Meta PPA

102,9%

1.739.882

Atendimentos Projus (Executivo)

Meta Superada

Convênio DPE Defensoria Pública



Metas Ultrapassadas

Execução plena do convênio

O volume total reflete a soma das ações do Projus e suporte à Defensoria.

Fortalecimento Institucional



Concurso Público

Autorização para contratação de novos advogados, ampliando a capacidade de atendimento jurídico suplementar.



Convênio DPE

Prorrogação do convênio com a Defensoria Pública, garantindo a continuidade e estabilidade da assistência jurídica.

Impacto Social: "Garantir o acesso à justiça é fundamental para o processo de ressocialização e dignidade da pessoa privada de liberdade."

Portarias Institucionais 2025



Nº 005/00/2025

Comissão de Estudos de Governança

Visando melhoria contínua na gestão



Nº 029/00/2025

Prevenção de Acidentes

Estabelecimento de Normas de Segurança



Nº 033/00/2025

Comitê de Riscos



Nº 034/00/2025

Gabinete de Crise



Nº 055/00/2025

Desenvolvimento do Planejamento Estratégico

Marco Regulatório para o futuro da Fundação



Nº 066/00/2025

Política de Gestão de Riscos

Compliance e segurança institucional

Marco Legal

Avanços Legislativos

- **GT para Projeto de Lei:** Criação de grupo de trabalho para minuta de PL e Decreto regulando o emprego da mão de obra PPL.

- **Conselho Fiscal:** Estabelecimento e criação de Regimento Interno, fortalecendo a fiscalização.

DESAFIOS ESTRUTURAIS

Recomposição do Efetivo

Urgência na aprovação do PCES para repor quadro funcional reduzido.

Mestres de Ofício

Carência de profissionais para manter o pleno funcionamento das 55 oficinas-escola.

Disponibilidade de PPLs

Oscilação no número de reeducandos aptos ao trabalho (restrições operacionais).

Governança e Compliance

Necessidade contínua de fortalecimento dos controles internos.

Tribunal de Contas do Estado

Cumprimento e saneamento integral de apontamentos recorrentes.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2026

Executar Planejamento Estratégico

Implementar ações do plano 2025-2027 e cumprir metas do PPA.

Expansão Comercial

Ampliar PROALMO e duplicar venda de uniformes.

Contrato CPIS

Produção de 22 mil móveis escolares e maximização das oficinas.

Infraestrutura e Projetos

Estruturar Centro de Distribuição, segurança patrimonial e frota.

Parcerias e Impactos

Ampliar parcerias interinstitucionais e alcance social.

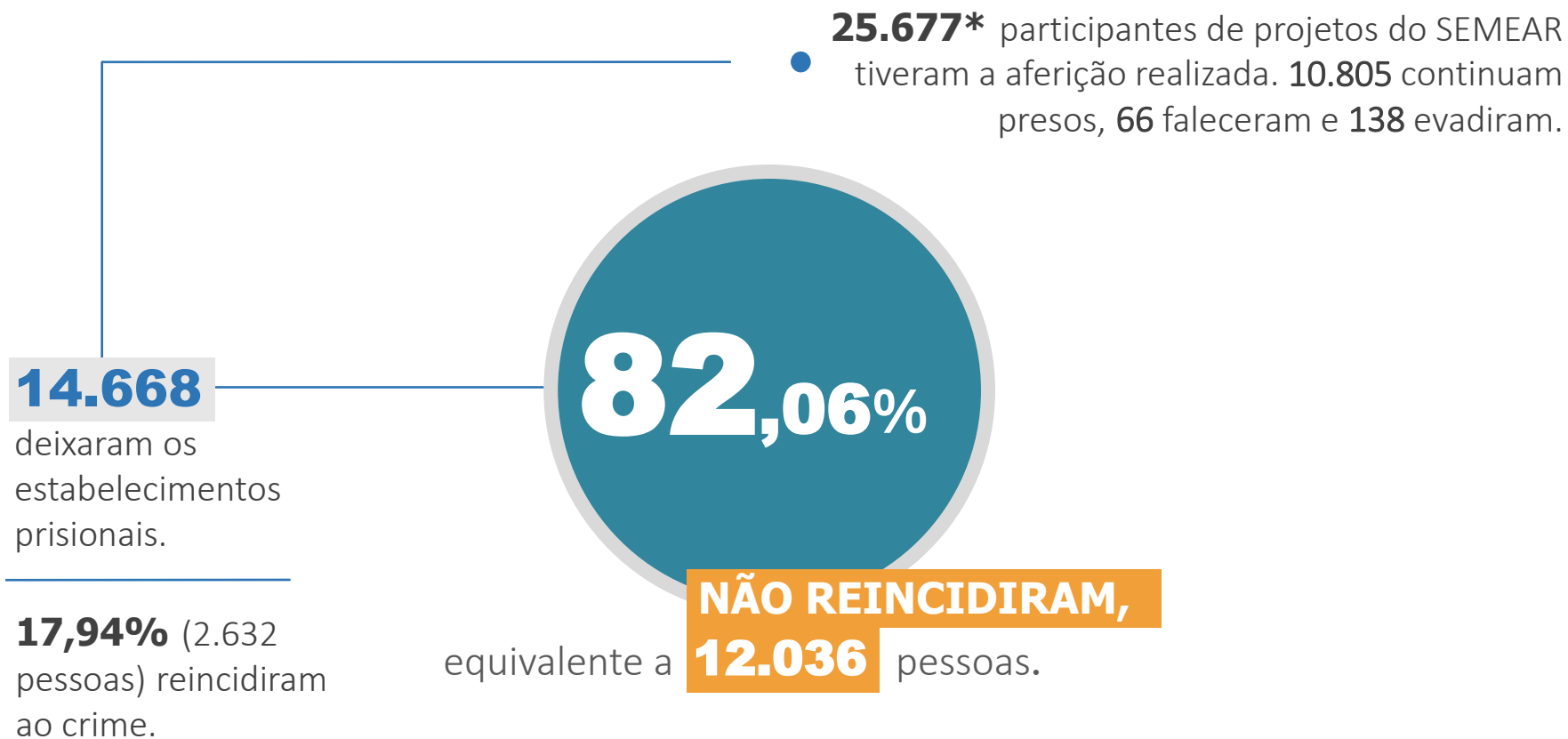


monitoramento da Reincidência SEMEAR



6ª aferição da reincidência criminal em São Paulo

2015 a 2023



* Não foram inclusos 92 participantes com dados inconclusivos



Percentual de recuperação por **assistência:**

91%: cultura

87%: psicossocial

84%: geração de renda

79%: educação

77%: esporte

71%: qualificação profissional

Base da 5ª aferição | 2015 a 2022



Índice de recuperação por **faixa etária:**

84%: 18 a 25 anos

85%: 26 a 35 anos

89%: 36 a 45 anos

92%: 46 a 55 anos

95%: 56 a 65 anos

98%: 66 anos ou mais

8.694 pessoas das 10.805 que continuam presas são reeducandos que participaram de projetos no ano de 2023.

Dados referentes até a data da última contagem em setembro de 2025.

6ª aferição da reincidência criminal em São Paulo

2015 a 2023

Aferidos

25.769

Aferição

49%

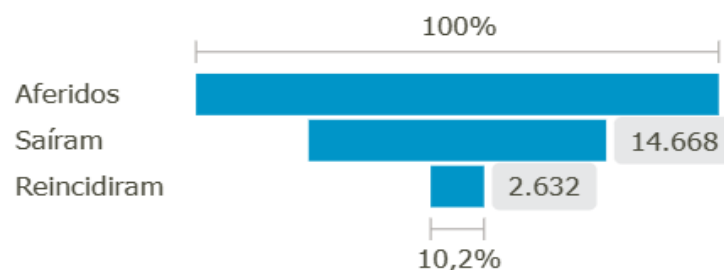
Aferidos que saíram

57%

Não reincidência

82,06%

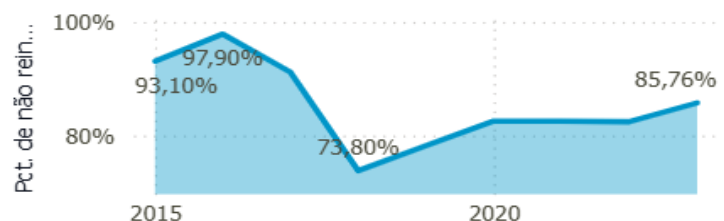
Funil de aferição



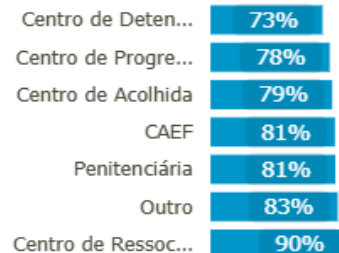
Número de aferidos por ano



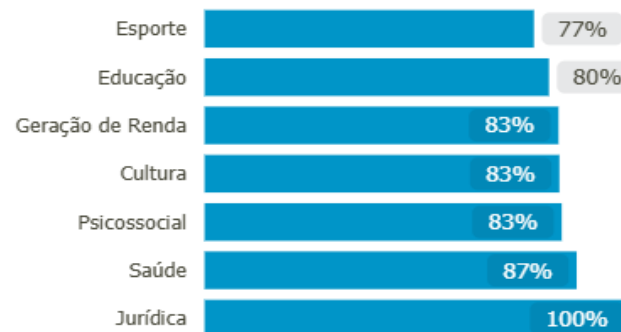
Não reincidência por ano



Não reincidência por tipo do local



Não reincidência por assistência macro



Não reincidência por local

Local	Participantes	Saíram	Reincidiram	Pct. de não reincidência
São Paulo	2.332	2.332	406	82,59%
Penitenciária de Piracicaba	1.047	1.047	216	79,37%
Centro de ~	845	845	154	81,78%
Total	14.668	14.668	2.632	82,06%

Não reincidência por assistência micro



85% dos participantes não aferidos, não foram avaliados, porque seus dados foram contabilizados após a data do fechamento da pesquisa.

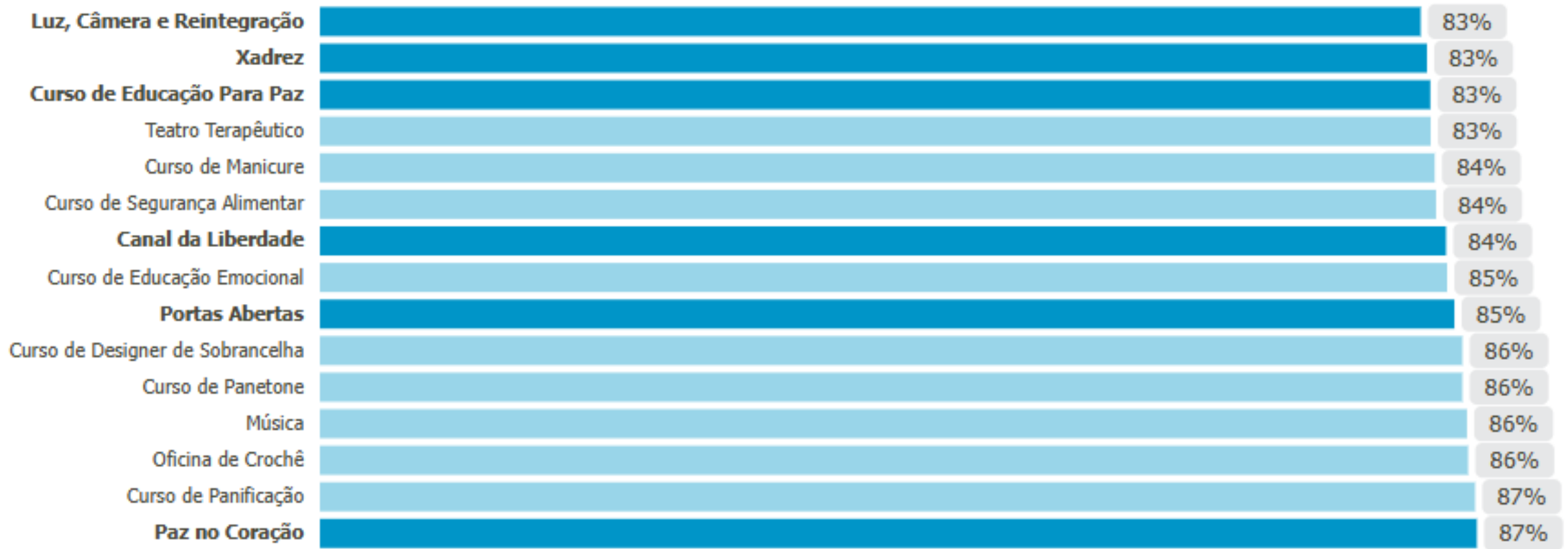
< Voltar ao relatório

NÃO REINCIDÊNCIA POR PROJETO

	projeto	Pct. de não reincidência	Número de participantes
Cineduca	100%	100,00%	34
Corpo em Movimento	100%	100,00%	15
Curso de Confeitaria	100%	100,00%	1
Curso de Massas Artesanais	100%	100,00%	1
Desencarcerando Vozes	100%	100,00%	40
Desenho Artístico	100%	100,00%	20
Florescendo no Céu	100%	100,00%	1
Grupo Terapêutico	100%	100,00%	65
Horta	100%	100,00%	122
Luthieria	100%	100,00%	22
Moda Para Todas	100%	100,00%	30
Plantão Psicológico	100%	100,00%	4
Superando Dificuldades	100%	100,00%	1

85% dos participantes não aferidos, não foram avaliados, porque seus dados foram contabilizados após a data do fechamento da pesquisa.

projetos com índice superior 80% de sucesso e fácil escala



Desse grupo

17.195 (participaram dos projetos)

9.286 (continuam presos)

7.909 (deixaram os presídios)

6.718 (pessoas recuperadas) e 1191 reincidiram

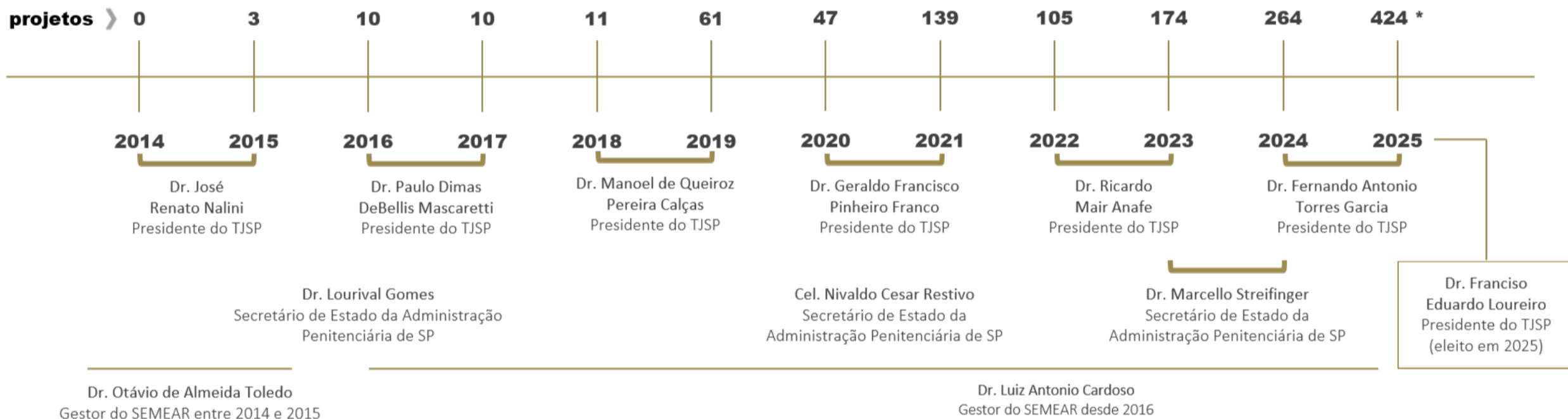
O que os números mostram quando **6.718** pessoas não retornam ao sistema prisional?

O estado:

- Economiza **R\$ 874 milhões**, custo para construção de 8 presídios.
- (100 milhões por presídio com 768 vagas).
- Economiza R\$ 172 milhões ano para manutenção dos reeducandos. (**R\$ 2.140,00 mês/preso**).
- Que o Estado de São Paulo ficou mais seguro pela efetividade do Sistema Prisional.

Em 8 anos 12.036 pessoas não reincidiram e sabemos o que fazer para
multiplicar esse resultado

o SEMEAR ao longo dos anos 2014-2026



* Aprovados em 2025

2016	2019	2021	2022	2023	2024
99%	93,6%	89,1%	83,6%	84,5%	82,06%
não reincidiram entre 2015 e 2016	não reincidiram entre 2015 e 2018	não reincidiram entre 2015 e 2020	não reincidiram entre 2015 e 2021	não reincidiram entre 2015 e 2022	não reincidiram entre 2015 e 2023
-	-	-	-	-	-
nº de aferidos: 272	nº de aferidos: 2.661	nº de aferidos: 5.197	nº de aferidos: 9.223	nº de aferidos: 14.899	nº de aferidos: 25.677
84 deixaram os estabelecimentos penais	1.357 deixaram os estabelecimentos penais	3.741 deixaram os estabelecimentos penais	6.588 deixaram os estabelecimentos penais	10.627 deixaram os estabelecimentos penais	14.668 deixaram os estabelecimentos penais

AGRADECIMENTO AO DTI SAP – DR. RENATO BINI E GRAZIELA MIRANDA

AGRADECIMENTOS

Dr. RENATO BINI E GRAZIELA MIRANDA – DTI/SAP

SERVIDORES DAS SAP E PROGRAMAS DE EGRESSOS

Desembargador LUIZ ANTONIO CARDOSO E TIME DO GABINETE

SERVIDORES DO TJSP-CCRIM

ROSILEIA DIAS PEREIRA E TIME ADM E PROJETOS

INSTITUTO AÇÃO PELA PAZ

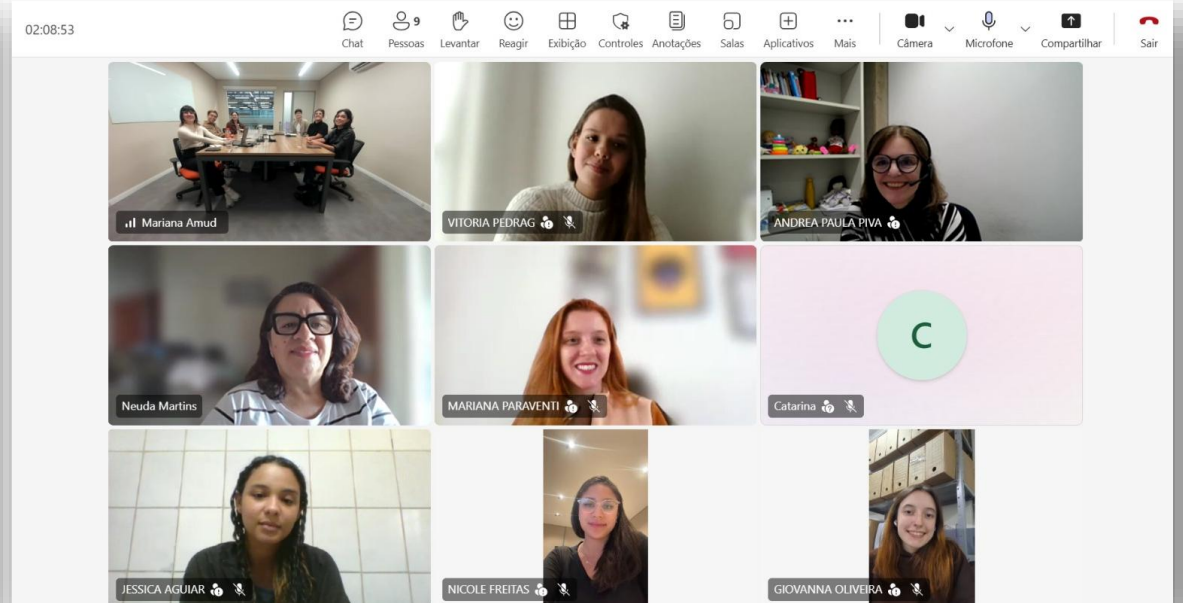
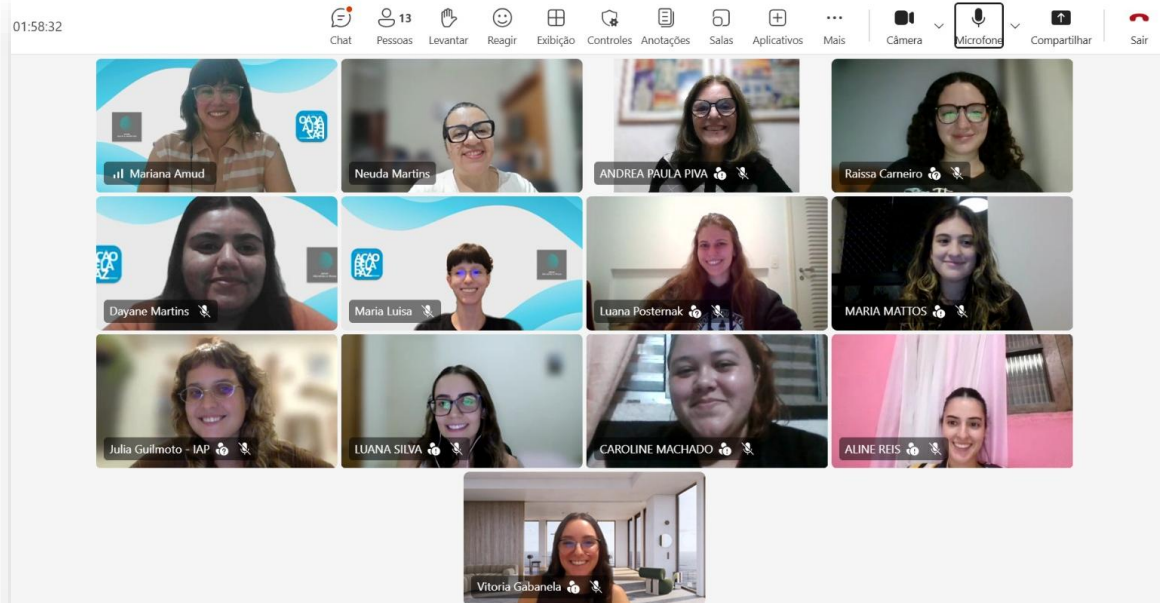
Renato Bini

O que devemos fazer para captar mais conhecimento desses dados?



acontece no SEMEAR





UNIP

Estagiários: condução dos grupos e acompanhamentos na unidade prisional conforme Código de Ética profissional, organização de materiais, produção de registros técnicos conforme orientação e participação ativa nas supervisões de estágio feito pela professora orientadora.

Professora orientadora: supervisão semanal e orientação técnica aos estagiários, participação em reuniões de monitoramento com os parceiros e apoio à unidade prisional conforme demandas institucionais e critérios técnicos.

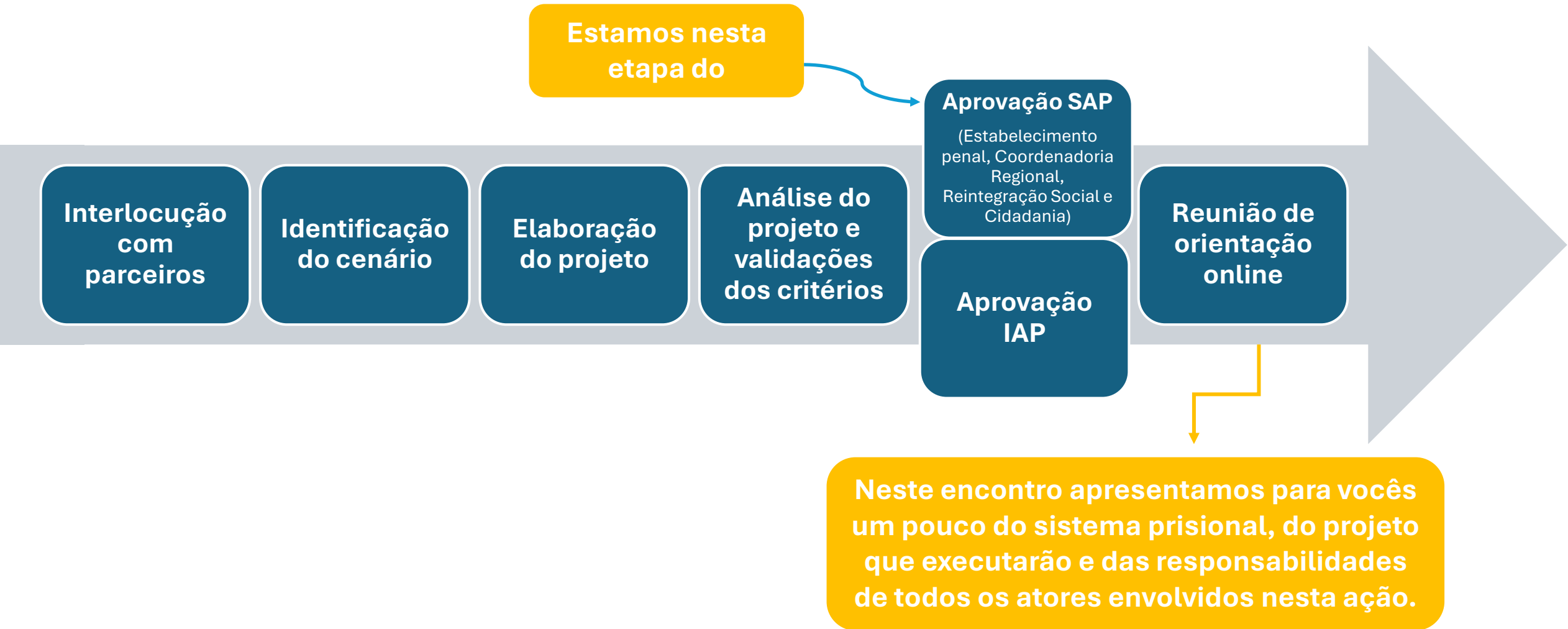
Estabelecimento Penal

Policial Penal: garante a segurança dos participantes do projeto, faz a seleção e convocação das participantes, disponibiliza espaços adequados para encontros e atendimentos, participa em reuniões de monitoramento junto aos parceiros e colabora na avaliação final do projeto (instrumentais).

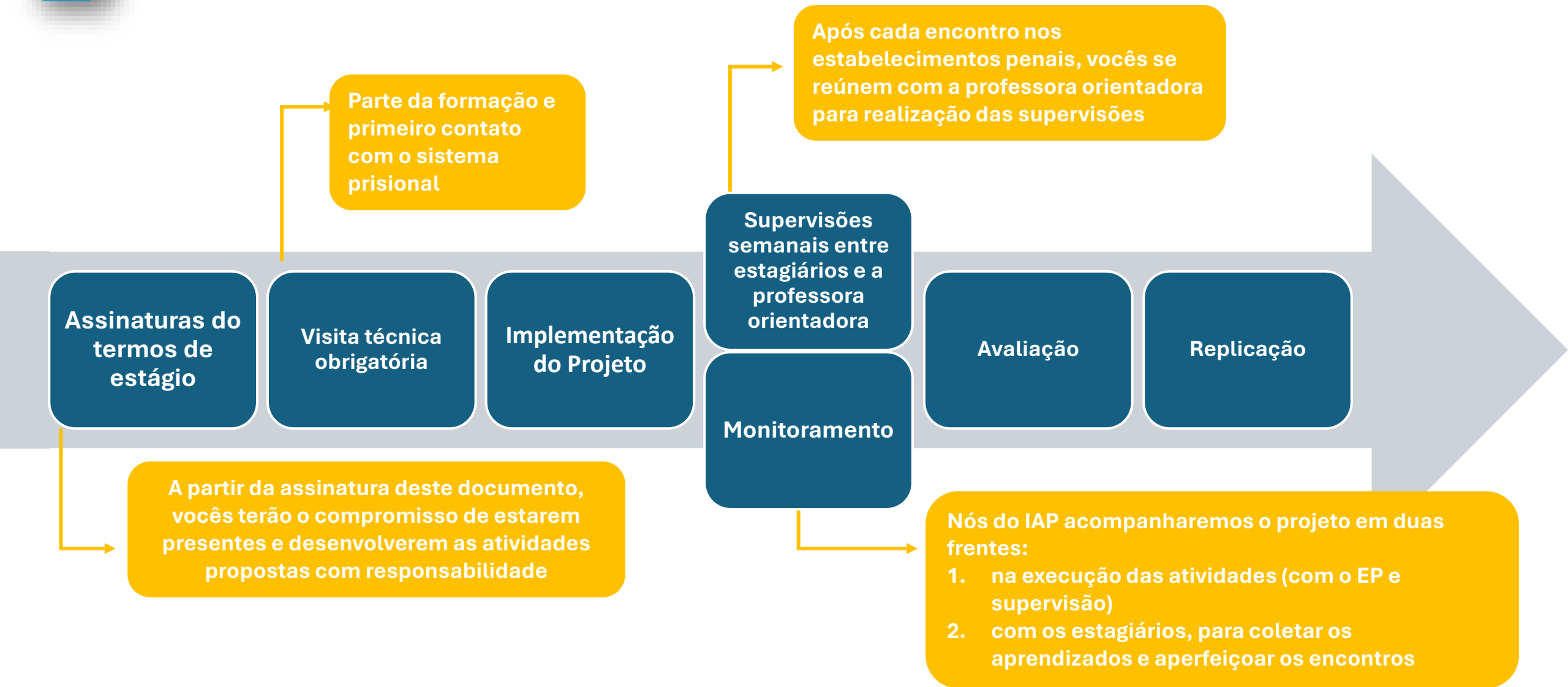
- **Reeducandos:** participar de forma ativa dos encontros, manter a frequência nos encontros, respeitar os tempos de fala, de escuta dos demais participantes e os acordos definidos para desenvolvimento do projeto.

Instituto Ação pela Paz

Mediação institucional entre unidade prisional, universidade e estagiários, apoio na aquisição de materiais necessários, monitoramento da execução do projeto e de seus indicadores e aferição da reincidência criminal em parceria com a SAP.



estágio de Psicologia em unidades prisionais – fluxos





Acontecerá no SEMEAR

faça sua
INSCRIÇÃO
no site da
EPM até
10/05

CONSELHOS DA COMUNIDADE

Fundamentação Normativa,
Formalização e Efetividade

CLIQUE AQUI!

SEMINÁRIO GRATUITO

com certificação de participação



13/05, 20/05 e 27/05/2026

Local: Escola Paulista de Magistratura

Formato híbrido (presencial e online pelo Microsoft Teams)
Carga horária 12 horas | Horário das aulas: das 18h às 22h

R. da Consolação, 1483 - Consolação, São Paulo - SP, 01301-100



Sob a coordenação dos Desembargadores Gilberto Leme Marcos Garcia e Luiz Antonio Cardoso.

dia **1**

PROGRAMAÇÃO - 13/05/2026

Tema: **Evolução histórica, importância dos conselhos da comunidade e fundamentação normativa**

"Evolução Histórica da Pena e Previsão legal dos Conselhos da Comunidade na Lei de Execução Penal."

Desembargador Luiz Antonio Cardoso

Tribunal de Justiça de São Paulo

"Atuação da Sociedade Civil na Execução da Pena."

Maria Solange Rosalem Senese

Diretora Executiva Cofundadora do Instituto Ação Pela Paz

"Integração com o Plano Pena Justa do Estado de São Paulo e Participação da Sociedade Civil e Conselhos da Comunidade."

Cel. PM Marco Severo

Secretário Executivo da SAP-SP



dia **2**

PROGRAMAÇÃO - 20/05/2026

Tema: **Aspectos práticos da formalização: dificuldades enfrentadas e passo a passo para a instituição dos Conselhos da Comunidade**

"Natureza jurídica e atribuições. Papel institucional do Poder Judiciário no fomento e acompanhamento dos Conselhos da Comunidade."

Desembargador Gilberto Leme Marcos Garcia

Tribunal de Justiça de São Paulo

"Procedimentos administrativos e judiciais para constituição dos Conselhos da Comunidade. Elaboração de estatuto e organização interna. Relação com o Juízo das Execuções Criminais."

Juiz Davi Marcio Prado Silva

Tribunal de Justiça de São Paulo

"Principais entraves institucionais e soluções possíveis. Estratégias de mobilização da sociedade civil."

Leandro Lanzellotti de Moraes

Advogado e Presidente do Conselho Penitenciário do Estado de São Paulo



dia **3**

PROGRAMAÇÃO - 27/05/2026

Tema: **Conselhos da Comunidade: experiências, práticas e modelos de Conselhos da Comunidade que apresentam atuação efetiva**

"História da Instituição do Conselho da Comunidade de Limeira."

Juiz Luiz Augusto Barrichello Neto

Tribunal de Justiça de São Paulo

"Indicadores de efetividade. Boas práticas institucionais. Atuação fiscalizatória e colaborativa. Articulação com políticas públicas locais. Relatos de experiências exitosas."

Jeferson Luis Francischetti

Presidente do Conselho da Comunidade de Limeira

Luiz Cursino dos Santos

Presidente do Conselho Comunidade de Taubaté



———— CURSO TÉCNICO: ————
**Inteligência na Execução Penal
e a Importância da Ressocialização**



imagens do SEMEAR



Teatro Terapêutico
Penitenciária III de Hortolândia



Musicalizando
CPP de Campinas



Portas Abertas
PIL de Balbinos



Xeque-Mate
Penitenciária de Bernardino de Campos



Olhar para o futuro (Logística)

Penitenciária de Ribeirão Preto - utilizando os notebooks doados pelo Rotary



Olhar 1ª turma 2026

Penitenciária de Pontal



Futsal
CR de Presidente Prudente



Arte do Corte
CDP I de Pacaembu



Mãos que Transformam
CDP Belém I



Paz no Coração
CDP de Santo André



Esperançar Canto - Coral Conjunto de Cordas

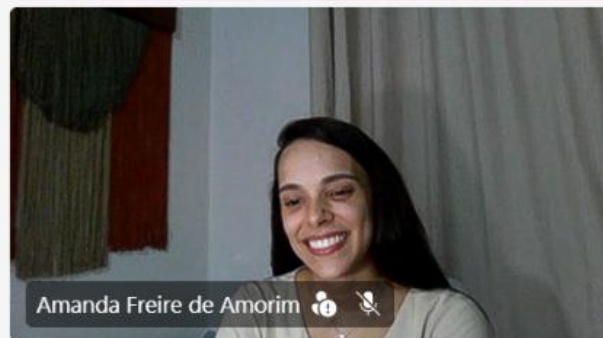
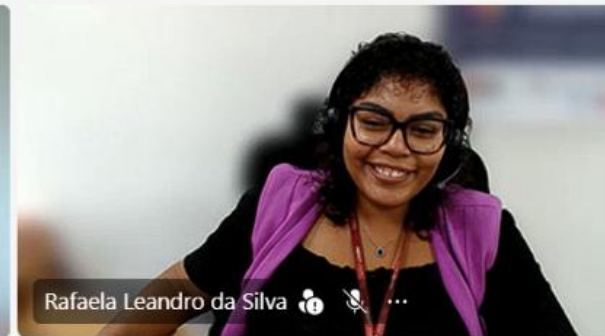
CPP Mongaguá – projeto continuo



Recomeçar para Liderar: encontro que marcou o início das atividades do projeto



Supera: roda de conversa com egressos acolhidos em comunidade terapêutica



A faint, semi-transparent image of a hand with the index finger pointing upwards, serving as a background for the text.

Agradecimentos pela participação

programa semear



Provimento CGJ 30/2014