



**ATA DA 5ª REUNIÃO DE TRABALHO**  
**Comitê Gestor de Orçamento e de Priorização do Primeiro Grau TJSP**  
**Portaria TJSP 9847/2020**  
**Biênio 2020/ 2021**

**Assunto:** 5ª Reunião de Trabalho do Comitê Gestor de Orçamento e de Priorização do Primeiro Grau (CGOP1G) do TJSP.

**Data:** 02/10/2020

**Horário:** 10:00 às 12:35

**Local:** – Via Teams

**Convidado:** Dr. José Augusto Genofre Martins - Juiz Assessor da E. Presidência do TJSP - Planejamento e Gestão.

**Presentes:** (nomes dos participantes ao final)

**Trabalhos:**

**Dr. Carlos Alexandre Böttcher**, Juiz Coordenador do Comitê, abriu os trabalhos, cumprimentando a todos, agradecendo a disponibilidade de participação da reunião virtual. Em seguida, deu início aos itens da pauta.

**PAUTA**

- 1) Inovação no TJSP e papel ativo do CGOP1G no tema :** **a)** Sugestão de criação de formulário permanente para comunicação de Magistrados e Servidores do Primeiro Grau com o Comitê para envio de ideias, propostas e projetos de Inovação para estudos no Laboratório de Inovação do TJSP (INOV@TJ!), e encaminhamento; **b)** curso de capacitação de ferramentas, métodos de trabalho e técnicas para o Laboratório de Inovação com público alvo de magistrados e servidores pela EPM (Responsáveis: Dr. Böttcher e Dr. Teraoka);

**Manifestações:** **Dr. Böttcher** reiterou a necessidade de manter viva a ideia de Inovação no TJSP, por meio de utilização efetiva do Laboratório de Inovação do TJSP, instalado no final da gestão anterior, ressaltando a importância de capacitação para uso de ferramentas e metodologias no Laboratório. Também destacou que o CGOP1G tem que ter protagonismo nessa questão para que a Inovação ingresse efetivamente na Instituição, independentemente da gestão. Fez referência ao Seminário “Gestão e Inovação no Judiciário”, evento gratuito do TJDFT, de 7 a 9 de outubro, sugerindo a inscrição dos membros do CGOP1G como forma de conhecimento do tema, esclarecendo que alguns Tribunais já trabalham com Inovação. Ressaltou, ainda, que a participação poderia inspirar ações e ideias para o TJSP. Em seguida, indagou à **Sra. Carmen Giadans Corbillon** sobre eventual adequação da regulamentação do Laboratório, tendo respondido que se poderia pensar em eventual revisão diante de tantas mudanças ocorridas no modelo de trabalho devido à pandemia, mas que era necessário criar modelo e fluxo de trabalho, desde o início da atual gestão. Quanto ao curso de capacitação, **Dr. Böttcher** informou que estava em fase adiantada de elaboração da proposta para encaminhamento à EPM, pensando-se em realização inicial na modalidade à distância. Prosseguiu relatando que, diante da situação de isolamento social, Magistrados e Servidores acabaram por pensar em soluções novas, que não são organizadas e aproveitadas pelo TJSP, de modo que a disponibilização de

formulário do CGOP1G para recebimento de eventuais ideias, projetos, sugestões pode ser um mecanismo para disseminar a Inovação no TJSP, incumbindo ao Comitê a organização desses pré-projetos para serem trabalhados no Comitê, no Laboratório ou encaminhados aos Setores competentes do TJSP.

**Deliberações:** **1)** Deliberou-se que se se disponibilizasse no grupo do *Teams* a Portaria de regulamentação do INOV@TJ! para que todos tenham conhecimento e possam discutir na próxima reunião; **2)** Deliberou-se consignar em ata a sugestão de participação dos membros do CGOP1G no Seminário “Gestão e Inovação do Judiciário” organizado pelo TJDFE de 7 a 9 de outubro; **3)** Deliberou-se que a disponibilização de formulário sobre Inovação fará parte da estratégia do Plano de Comunicação (item seguinte da pauta).

- 2) Comunicação do CGOP1G com o Primeiro Grau:** Plano de Comunicação a ser realizado pela Diretoria de Comunicação para divulgação do e-mail do Comitê. Coleta de sugestões dos membros (Responsáveis: Dr. Böttcher, Sra. Carmen Giadans Corbillon, Sra. Fabiana Roncaratti);

**Manifestações:** **Dr. Böttcher** explicou aos membros do CGOP1G a necessidade de realização de Plano de Comunicação pela Coordenadoria de Imprensa do TJSP, de modo a difundir o canal de comunicação de magistrados e servidores com o CGOP1G por meio do e-mail ([comiteprimeirograu@tjsp.jus.br](mailto:comiteprimeirograu@tjsp.jus.br)), além de divulgação da atuação do Comitê e o formulário de Inovação mencionado no item anterior. **Dr. Böttcher** também ponderou que outras formas eficazes de comunicação devem ser refletidas, pois e-mail é meio, que se tem tornado cada vez mais em desuso. Informou também que a Coordenadora de Comunicação já tinha sido contatada inicialmente e que se havia decidido aguardar o final do prazo do diagnóstico do Planejamento Estratégico para que a divulgação tivesse momento mais propício. Em seguida, foi dada a palavra aos membros para sugestões a respeito.

**Deliberação:** **1)** Deliberou-se prosseguimento das tratativas com a Comunicação Social para elaboração do Plano de Comunicação do CGOP1G com dois focos principais: **a)** divulgação efetiva do e-mail mencionado como canal de comunicação principal entre CGOP1G e magistrados e servidores, sem prejuízo de outros; **b)** elaboração de formulário sobre Inovação.

- 3) Planejamento Estratégico do TJSP 2021/2026: alinhamento aos objetivos e linhas de atuação da Política de Primeiro Grau - artigo 2º, inciso I e 4, inciso III, da Resolução CNJ 194/2014** (Apresentação dos primeiros números do diagnóstico e cronograma do Planejamento Estratégico com o escopo de ensejar participação ativa do Comitê na sua elaboração. Proposta de complementação do questionário. Responsáveis: Sra. Carmen Giadans Corbillon e Sr. Jones da Silva Pizzol);

**Manifestação:** Após as discussões, que contou com a presença do **Dr. José Augusto Genofre Martins**, Juiz Assessor da Presidência de Planejamento Estratégico, que se dispôs a participar desse item da pauta apenas para agradecer o Comitê pelo relevante apoio e incentivo ao trabalho de divulgação do diagnóstico, informando o número de respondentes do formulário para o novo Planejamento Estratégico do TJSP (2021-2026): 15.534, dos quais 6442 do Público Externo; 551 Magistrados; 5.464 Servidores de Primeiro Grau; 742

Servidores de Segundo Grau; 2.325 Servidores de Secretarias, Diretorias, Oficiais de Justiça, Psicólogos e Assistentes Sociais. Por fim, foi anotada a sugestão apresentada pelo Sr. Jones Pizzol acerca da elaboração de questionário de diagnóstico específico para cada unidade para resposta coletiva.

**Deliberação:** 1) Deliberou-se agendamento de reunião extraordinária do CGOP1G com o Dr. Genofre, Juiz Assessor da Presidência do TJSP para maior detalhamento da elaboração do Planejamento Estratégico (2021/2026) e do tratamento das respostas do diagnóstico.

- 4) Governança colaborativa - artigo 2º, inciso V, da Resolução CNJ 194/2014** (a) maior divulgação dos estudos técnicos realizados pelo TJSP; b) participação de juízes e servidores nas Comissões do TJSP. Responsáveis: Sr. Fábio Makoto Tagliaferro Yokoyama e Sra. Carmen Giadans Corbillon);

**Manifestação:** Sr. Nelson Gonçalves Gomes Júnior, Diretor da SPI e suplente do Secretário Fábio Makoto no CGOP1G, explicou, em resumo, o trabalho que vinha sendo realizado para melhoria de interlocução, tendo sido aberto canal de comunicação com Sr. Wagner Sperone, membro do Comitê, na busca de maior escuta dos servidores e de suas necessidades. Discutiu-se a falta de comunicação efetiva entre a Administração do TJSP e os Magistrados e Servidores, destinatários das decisões, além da ausência de participação efetiva. Também se reiterou a queixa da ausência de acesso e divulgação dos estudos realizados pelo TJSP. **Dr. Böttcher** ponderou que a comunicação e a participação mais efetiva do Primeiro Grau nos processos de tomada de decisões do TJSP precisam ser aprimoradas como forma de implantação mais efetiva da Governança colaborativa, assim resumida na Resolução CNJ 194/2014: *fomentar a participação de magistrados e servidores na governança da instituição, favorecendo a descentralização administrativa, a democratização interna e o comprometimento com os resultados institucionais.*

**Deliberações:** 1) Deliberou-se que Secretaria de Primeira Instância (SPI) apresente relatório, em quinze dias, acerca de sugestões de melhorias para maior divulgação e transparência dos estudos e fluxos de trabalho realizados pelas Secretarias para conhecimento do CGOP1G; 2) Deliberou-se também que os membros se manifestassem sobre os documentos incluídos no grupo do Teams (requerimento apresentado no final da gestão anterior para participação de magistrados de Primeiro Grau nas Comissões do TJSP, manifestação da Comissão de Regimento Interno e despacho da Presidência), de modo a sugerirem novas formas de abordagem para maior eficácia da governança colaborativa do TJSP.

- 5) Equalização da força de trabalho - artigo 2º, inciso II, da Resolução CNJ 194/2014** (Discussão do relatório apresentado sobre o atual andamento da questão. Responsável: Sr. Pedro Cristóvão Pinto);

**Manifestação:** – Sr. Pedro Cristóvão Pinto, Secretário de Gestão de Pessoas, explicou o relatório postado no grupo *Teams* e esclareceu dúvidas.

**Deliberação:** Deliberou-se atualização do andamento da questão aos membros do CGOP1G por meio de novo relatório a ser apresentado no grupo do Teams ou na próxima reunião.

- 6) Adequação orçamentária - artigo 2º, inciso III, da Resolução CNJ 194/2014** (Apresentação do andamento da proposta orçamentária e do ofício do CGOP1G



**PODER JUDICIÁRIO**  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO

com as sugestões referentes ao tema. Responsável: Sra. Elisa Mitsiko Matsuse);

**Deliberação:** Deliberou-se atualização da informação sobre o andamento da questão orçamentária por meio da apresentação de novo relatório no grupo do Teams.

**7) Ofício do Dr. Felipe Guinsani, MM. Juiz de Direito Substituto da Comarca de Conchal** (Apresentação dos problemas. Estudos de soluções. Responsável: Sr. Vagner Sebastião Sperone);

**Manifestação:** Sr. Vagner Sebastião Sperone expôs a situação exposta no ofício do MM. Juiz Substituto à reflexão do Comitê. Sr. Pedro Cristóvão Pinto esclareceu ter entrado em contato com o Sr. Adriano Pissolato, Secretário da SAAB, e Sr. Carlos Darwin daquela Secretaria para obter esclarecimentos. Discutiu-se se a Administração predial da Comarca teria cumprido os prazos do Sistema de Gerenciamento Predial. Dr. Böttcher ponderou que o ofício encaminhado ao CGOP1G viera desprovido dos anexos mencionados e que era desejável que o solicitante elaborasse relatório mais especificado sobre os problemas encontrados na Comarca e possíveis soluções.

**Deliberação:** 1) Deliberou-se que Sr. Vagner Sebastião Sperone complementarará a instrução do ofício do MM. Juiz Substituto da Comarca de Conchal, que veio sem os anexos mencionados, e que elaborará relatório dos problemas verificados, indicando possíveis soluções, no prazo de cinco dias, para encaminhamento ao grupo do Teams, o qual poderá ser levado ao conhecimento da Assessoria da Presidência para discussão na reunião extraordinária deliberada no item 3 acima.

**8) Assuntos de interesse geral**

Nada a consignar.

**Participaram da reunião virtual, via Teams:**

**Convidado:**

José Augusto Genofre Martins - Juiz Assessor da Presidência do TJSP - Planejamento e Gestão

**Membros Titulares do CGOP1G:**

Carlos Alexandre Böttcher - Juiz Coordenador

Thiago Massao Cortizo Teraoka

Fernando Awensztern Pavlovsky

Carolina Martins Clemencio Duprat Cardoso

Janaina Martins Viscardi

Fabiana Roncaratti

Vagner Sebastião Sperone

Jones da Silva Pizzol

Elisa Mitsiko Matsuse

Rosely Padilha de Sousa Castilho

Carmen Giadans Corbillon

**Membros Suplentes:**

Marcos de Lima Porta

Jose Tadeu Picolo Zanoni

Ewerton Meirelis Goncalves



**PODER JUDICIÁRIO**  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SÃO PAULO

Cynthia Thome  
Edson Categero Gonçalves  
Jean Carlos Soares de Souza  
Nelson Gonçalves Gomes Junior  
Rodrigo Teixeira

**Representantes de Associações de Magistrados e Servidores:**

Ana Carolina Miranda de Oliveira (APAMAGIS)

Eliel Laurentino de Melo (ASSOCIAÇÃO DOS SERVENTUÁRIOS)

(Nada mais, eu, **Carmen Giadans Corbillon**, Diretora de Planejamento Estratégico do TJSP, minutei a presente Ata, a qual foi conferida e assinada digitalmente pelo **Dr. Carlos Alexandre Böttcher**, Juiz Coordenador do CGOP1G).