

APRESENTAÇÃO DA GESTÃO 2024/2025 AO O.E. DO TJSP

I - MODERNIZAÇÃO E EFICIÊNCIA

Em apenas 6 meses, implantamos **1.600 unidades judiciais no sistema eproc**, consolidando a maior implantação nacional do sistema.

Hoje, **1.631.826 processos já tramitam no eproc**, reforçando a transformação digital do Judiciário paulista. Nenhum Tribunal, ainda que tenha ingressado antes no sistema eproc, alcançou o número que nós temos em São Paulo, que aliás não há termos de comparação com o resto do Brasil. Hoje um milhão e seiscentos e trinta e um mil processos já tramitam no eproc, reforçando a transformação digital do Judiciário Paulista.

No programa **EXECUÇÃO FISCAL EFICIENTE** extinguimos **8,4 milhões de execuções fiscais**, superando a meta prevista em quase 60%, o que fez despencar nosso índice de congestionamento.

No **Primeiro Grau**, instalamos **114 NOVAS UPJs**, que agora representam **71% de todas as unidades cartorárias do Estado de São Paulo**.

No **Segundo Grau**, mudamos o arcaico sistema cartorário, implantando **7 UPJs nas 3 Seções da Corte**, o que propiciou o **crescimento de produtividade na ordem de 21%**.

Devolvemos, dentro do meu projeto de reengenharia de ocupação de espaço físico, **155 imóveis**, o que gerou uma economia anual de **R\$ 45,1 milhões**.

No Núcleo de Justiça 4.0, as Turmas Julgadoras já proferiram **101.540 votos**, e o Segundo Grau atingiu **99,97% de processos digitalizados**. Nós somos já um Tribunal totalmente digitalizado.

No primeiro grau, os Núcleos de Justiça 4.0 foram expandidos de 2, que havia no início da gestão e tratavam de Direito Marítimo e DETRAN) para 8 (execuções fiscais estaduais e federais; execuções físicas municipais; ações acidentárias; grandes litigantes – pessoa física; ações coletivas; e medicamentos – SUS). Os cartórios dos núcleos de justiça 4.0 em primeiro grau foram reestruturados e expandidos para melhor atendimento da demanda.

Criamos e instalamos o Núcleo de Inteligência do Tribunal de Justiça de São Paulo, coordenado atualmente pelo Desembargador Edison Aparecido Brandão, único no País a receber informações de duas fontes diversas: Polícia Militar e Polícia Civil do Estado de São Paulo.

II – EXPANSÃO DA ESTRUTURA JUDICIÁRIA

No biênio, instalamos **66 NOVAS VARAS JUDICIAIS**, sendo **11 na Capital** e **55 no Interior**. Implantamos, em parceria com a Corregedoria-Geral da Justiça, **13 Varas Regionais das Garantias**, de modo que agora **todo o Estado de São Paulo está coberto** por essa competência dos Juízes das Garantias.

O Segundo Grau julgou **1.164.052 processos** até outubro de 2025 – desempenho quase 20% **superior** à média do quinquênio anterior.

III – CONCURSOS DE INGRESSO, PROMOÇÃO E REMOÇÃO

Empossamos, neste biênio, **243 novos juízes substitutos**, dos 190º e 191º Concursos de Ingresso.

Realizamos **29 concursos de promoção para desembargador**, incluindo **12 exclusivos para mulheres**, resultando no provimento de **46 cargos de Desembargador**.

Demos provimento a **40 cargos de Juiz Substituto em Segundo Grau**, criados por lei obtida junto à ALESP neste biênio, todos destinados ao NÚCLEO 4.0, sendo **32 novos magistrados para a Seção de Direito Privado** e **8 para a Seção de Direito Criminal**.

No Primeiro Grau, promovemos **771 movimentações na carreira**, por meio de **30 concursos de promoção e remoção**.

No campo do Extrajudicial, conseguimos encerrar, com excelente resultado, também em parceria com a Corregedoria-Geral da Justiça, o **13º Concurso de Outorga** de Delegação de Notas e Registros, e assim foram providos **183 cartórios** do Estado de São Paulo.

IV – ATENDIMENTO E PRODUTIVIDADE

A área de Tecnologia da Informação atendeu a **631.813 chamados** apenas em 2025. É inacreditável, não temos essa ideia, nosso atendimento fez nada mais nada menos que quase 632 mil chamados.

O SAJ SGC expediu **12.420.805 certidões** no biênio – média superior a **23 mil por dia**. Esse é o tamanho do nosso Tribunal de Justiça!

V – ORÇAMENTO RECORDE

O exercício de 2025 teve **R\$ 17,6 bilhões de orçamento inicial**, aprovado pela Lei Orçamentária nº 18.078/25, com **R\$ 3 bilhões adicionais projetados**, elevando o total para cerca de **R\$ 20,6 bilhões**. Orçamento recorde, nunca tínhamos tido orçamento desse porte.

O Fundo Especial de Despesa apresentou crescimento estimado de **27%**, e as negociações diretas de contratos resultaram em **R\$ 96,8 milhões de economia**.

VI - VALORIZAÇÃO DA MAGISTRATURA

De forma inédita, implementamos um conjunto de medidas voltadas à **valorização da magistratura**, reconhecendo direitos, ampliando benefícios e promovendo a **quitação de passivos** decorrentes de valores que não foram liquidados a tempo. Houve a **equiparação dos pagamentos entre magistrados ativos, aposentados, pensionistas e herdeiros**, assegurando tratamento plenamente isonômico entre todos.

Também instituímos um regime de **previsibilidade** nos repasses, permitindo que magistrados organizassem seus compromissos e planejassem seu orçamento familiar com maior segurança.

Além disso, estendemos o **auxílio-saúde às pensionistas** – benefício que anteriormente contemplava apenas magistrados da ativa e aposentados. Trata-se de uma medida que faz justiça aos mais vulneráveis, garantindo-lhes a atenção integral que merecem.

VII - PESSOAS E CAPACITAÇÃO

Reforçamos substancialmente o quadro de servidores: foram feitas **4.208 novas nomeações** no biênio, das quais **3.781 foram escreventes**, aqueles que trabalham diretamente na nossa atividade-fim.

Entre as nomeações registradas (atualizadas até março/2025), destacam-se: **128 assistentes sociais, 163 psicólogos, 1.884 escreventes na Capital e 1.759 no Interior**, além de médicos, enfermeiros, oficiais de justiça e demais cargos que reforçam a prestação jurisdicional.

Em janeiro/2026 serão nomeados, também de maneira inédita, **50 analistas de sistema judiciários**. É um cargo novo, criado por lei pela nossa Assembleia Legislativa, a nosso pedido.

“A capacitação foi intensa: **109.890 certificados** emitidos até setembro/2025 e mais de **5.000 multiplicadores** cadastrados na rede de apoio ao eproc – elementos essenciais para garantir adoção, qualidade e continuidade nos serviços prestados.

VIII - INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

No Primeiro Grau, digitalizamos **2.003.896 processos físicos**.

Colocamos em operação **76 robôs**, responsáveis por **5,6 milhões de tarefas**, equivalentes a **149 mil horas de trabalho humano**.

Com a substituição do **AR Digital** por intimações via **WhatsApp**, e aqui eu peço a atenção de todos para perceberem o limite da economia, projetamos **R\$ 26,3 milhões de economia anual (queda no custo para cada ato de R\$ 32,75 para R\$ 0,22)**. Daí, uma economia projetada de quase 27 milhões/ano.

No Segundo Grau, **23 automatizações** equivalem ao trabalho de **92 escreventes**, e o Núcleo 4.0 recebeu **117.126 processos**, dos quais **66.518 somente em 2025**.

IX - PROJETOS DE LEI APROVADOS NO BIÊNIO

A Assembleia Legislativa de São Paulo, graças ao trabalho de aproximação desenvolvido desde o início da gestão, aprovou projetos estruturantes que fortalecem a capacidade operacional do TJSP:

- **50** varas e respectivos cargos de **entrância final**;
- **30** varas e respectivos cargos de **entrância intermediária**;
- **95** cargos de **juízes substitutos de 2º Grau**, desses 95 demos provimento 40 para o Núcleo 4.0;

- **100** cargos de **analistas de sistema judiciários**, cargo novo na nossa Corte;
- **150** cargos de **assistentes sociais**;
- **300** cargos de **psicólogos**.

Essas medidas ampliarão o atendimento à população e consolidarão a estrutura do Tribunal.

X - VALORIZAÇÃO E BEM-ESTAR

A Gestão promoveu avanços concretos na política de benefícios e na proteção social dos nossos servidores, com medidas que impactam diretamente a qualidade de vida no serviço público. Entre os destaques aprovados e implementados no biênio constam:

- Além da recomposição decorrente das perdas inflacionárias em **2024** e **2025**, foi concedido **aumento real** em **2025**, **avanço histórico para os nossos servidores**.
- **Auxílio-alimentação**: aumento para **R\$ 80,00** (incremento de 33,33%).
- **Auxílio-transporte**: aumento para **R\$ 14,00** (incremento de 59,09%).
- **Auxílio-creche/escola**: reajustado para **R\$ 805,00** e estendido a **servidores aposentados**.
- **Auxílio a filho com deficiência**: ampliado para **R\$ 1.207,50** e estendido **também a servidores aposentados** — aumento de **131,32%** desde dez/23.
- **Auxílio-saúde**: majorações nas faixas etárias, com ganhos relevantes para **todas as categorias** – **majoração entre 43,6% e 63,7% no biênio**.

- **Gratificação dos escreventes de gabinete UPJ:** aumento de **100%**, fortalecendo a remuneração por atividades estratégicas.
- **Gratificações** para servidores de unidades **eproc** (gabinete e gestor de automações)
- **Dias de indenização por plantão judicial** e outras medidas de compensação e indenização foram ampliadas em **até 100%**.

Essas iniciativas foram acompanhadas de instrumentos de gestão — como a **retomada do processo de remoção**, protocolos de **pagamento de indenizações** e **novas regras de horário de trabalho** — que visaram conciliar eficiência e cuidado com as pessoas.

Além disso, concluímos o **programa de terceirização da saúde**, com **9 ambulatórios médicos** inaugurados em neste mês de dezembro nas sedes das RAJs do Interior, oferecendo atendimento presencial e **telemedicina em psiquiatria** aos nossos servidores.

ENCERRAMENTO

Assim, caros amigos e colegas, o programa de gestão 2024–2025, como prometi na campanha à presidência desta Corte, foi **rigorosa e totalmente cumprido**, sem exceção, permitindo que deixemos um legado de modernização, expansão, responsabilidade fiscal e valorização de magistrados e servidores, com atenção ao bem-estar coletivo.

E tudo isso só foi possível graças ao apoio incondicional de toda a Magistratura bandeirante, sobretudo dos integrantes do Conselho Superior da Magistratura e deste Colendo Órgão Especial, assim como do nosso categorizado corpo de servidores, aos quais agradeço efusivamente.

Um especial agradecimento à equipe de Juízas e Juízes Assessores da Presidência da Corte, que faço em nome do Juiz Rodrigo Nogueira, assim como aos 9 Secretários e Secretárias do Tribunal, cumprimentando a todos em nome das Secretárias Ana Cláudia de Oliveira Lopes e Suliene Calefe dos Santos Chiconelli, equipes essas de absoluta excelência.

Entraremos em 2026 com bases mais sólidas para atender à sociedade paulista com eficiência, qualidade e humanidade, o que temos que fazer como prestadores de serviço público que somos.

Era esse o Relatório que quis trazer às Vossas Excelências, cumprindo assim ditame do nosso Regimento Interno.

Agradeço a todos a paciência por me ouvirem.

Muito obrigado.